

# Obsah

1.	Úvod	9
2.	Pět základních účetních vazeb	10
3.	Předpisy k vnitropodnikovému účetnictví	11
3.1	Pro podnikatele	11
3.2	Pro VÚJ (obce, příspěvkové organizace)	12
3.3	Porovnání předpisů pro podnikatele a VÚJ	13
3.4	Slovenské předpisy	13
3.5	A co k tomu ještě uvádí zákon o účetnictví	14
3.6	Poslední podrobný předpis pro vnitropodnikové účetnictví	14
4.	Předpisy úzce související s vnitropodnikovým účetnictvím	20
4.1	Požadavek ČÚS	20
4.2	Směrnice 2013/3434/EU čl. 2 odst. 7	20
4.3	Zákon o účetnictví § 25	21
4.4	I-35 Oceňování zásob (Interpretace NÚR z 17. 10. 2016 od EY)	21
4.5	Vyhláška č. 500/2002 Sb. § 49	23
4.6	Český účetní standard ČÚS č. 015 Zásoby	24
5.	Vnitropodniková směrnice k vnitro účetnictví	25
6.	Okruhy vnitropodnikového účetnictví	26
6.1	Proč ne dvouokruhové účetnictví dle ČÚS	26
6.2	Návrh na změnu ČÚS	27
6.3	Neoddělené a oddělené vnitropodnikové účetnictví	27
6.4	Jak fungují účetní programy	28
7.	Kde lze čerpat informace	29
8.	Vnitropodnikové účetnictví v některých zemích	30
9.	Ekonomické a finanční řízení firmy	31
9.1	Proč podrobnější účetní evidence	31
9.2	Účetní rozčlenění firmy	31
9.3	Integrovaný informační systém podniku	32
9.4	Pár nadčasových myšlenek	33
10.	Pět základních pilířů vnitropodnikového účetnictví	34
11.	Použité pojmy v této publikaci	35
11.1	Členění účtových tříd	35
11.2	Analytiky účtů	35
11.3	Klíče	36
11.4	Klíčování	38
11.5	Rozlišení pojmů pomocné činnosti a režie	38
12.	Proč je nutné vnitropodnikově účtovat	40
12.1	Zdůvodnění nutnosti vnitropodnikového účtování	40
12.2	Nenechat účetně ležet náklady tam, kde nebyly spotřebovány	41
12.3	Vnitropodnikové účetnictví ještě nemáme	42
12.4	Vnitropodnikové účetnictví již máme	43
12.5	Využití vnitropodnikového účetnictví pro speciální sledování	43

<b>13. Definice vnitropodnikového účetnictví</b>	45
13.1 Definice účetnictví	45
13.2 Základní definice vnitropodnikového účetnictví	45
13.3 Pojem a obsah vnitropodnikového účetnictví	47
13.4 Základní podmínky zde popsaného vnitro účetnictví	48
13.5 Účetní souvztažnosti	48
13.6 Vnitropodnikové účtování a klíčování	48
13.7 Jak účtovat vnitropodnikově	49
13.8 Účtování účetních oprav ve vnitropodnikovém účetnictví	49
13.9 Účtování slev ve vnitropodnikovém účetnictví	49
13.10 Jaký je poměr vnitro účtování vůči finančnímu účetnictví	50
13.11 Rekapitulace druhů účetnictví	50
13.12 Ukázka výkazu zisku a ztráty včetně vnitro účtů	51
13.13 Příklad na vnitro fakturace mezi středisky	52
13.14 Které vnitro účetnictví je to nejlepší a nejsprávnější	52
<b>14. Základní varianty účtování a klíčování</b>	53
14.1 Pět vývojových etap účetní evidence ve firmě	53
14.2 Pět základních variant klíčování účetní evidence	53
<b>15. Vnitropodnikové účty</b>	55
15.1 Druh a okruh vnitropodnikových účtů	55
15.2 Možnosti vnitro účtů dle předpisů	55
15.3 Praktická doporučení, jak si vytvořit vnitro účty	56
15.4 Pravidla, jak číslovat vnitro účty	57
15.5 Spojovací účet mezi divizemi	61
<b>16. Klíčování</b>	62
16.1 Podstata klíčování	62
16.2 Klíčování v jakémkoliv účetnictví	63
16.3 Linie odpovědnostní a výkonová	63
16.4 Stromová struktura klíčů – kombinace klíčů	65
16.5 Střediska	66
16.6 Rezervní středisko	66
16.7 Klíče pro nekalkulovatelné náklady a výnosy	66
16.8 Vnitropodnikové zakázky	67
16.9 Klíče pro sledování dotačních titulů	68
16.10 Hranice směrování nákladů a výnosů na klíče	68
<b>17. Druhy vnitro účetních případů</b>	69
17.1 Pět hlavních typů vnitro účtování	69
17.2 Podrobný přehled možných vnitro transakcí	71
<b>18. Vnitro sazby</b>	74
18.1 Obecně k vnitro sazbám	74
18.2 Určení vnitro sazeb	74
18.3 Vnitro sazby dle měrné jednotky	75
18.4 Vnitro sazby a nevyužitá kapacita	75
18.5 Jak určit vnitro sazbu	76
18.6 Jak se pozná „nesprávná“ vnitro sazba	76
18.7 Pohyblivá vnitro sazba za práci člověka (Čuhlova metoda)	77
18.8 Vnitro sazby enviromentálního účetnictví	77
18.9 Aktualizace vnitro sazeb	78
18.10 Marže u vnitropodnikové sazby	78
18.11 Odpisy a vnitro sazby	79
18.12 Vnitro sazby bez mimořádných nákladů a výnosů	79

18.13	Ukázka kalkulace vnitro sazby stroje	80
18.14	Vnitro sazba určená dohodou	81
18.15	Ukázka možných hodinových vnitro sazeb	82
<b>19.</b>	<b>Základní varianty vztahů u vnitro prací</b>	<b>83</b>
19.1	Pět základních možností vazeb u strojových prací	83
19.2	Zobrazení několika variant u mechanizačních prací	84
19.3	Varianty u speciálních vnitro činností	88
19.4	Základní možnosti vnitro vazeb u ručních prací	88
<b>20.</b>	<b>Práce pro cizí a vnitropodnikové účetnictví</b>	<b>93</b>
<b>21.</b>	<b>Vnitropodnikové účetnictví u pohybů zásob</b>	<b>94</b>
21.1	Vnitropodnikové účetnictví u zásob	94
21.2	Předávání vlastních zásob mezi útvary bez vnitra účtování	95
<b>22.</b>	<b>Problematika dorozpouštění vnitro nákladů</b>	<b>96</b>
22.1	Nepřeúčtované vnitro služby i nedorozpuštěné režie	96
22.2	Dorozpuštění vnitro služeb	97
<b>23.</b>	<b>Speciální rozpouštění výkonů se zachováním účtů</b>	<b>99</b>
<b>24.</b>	<b>Vnitropodnikové účetnictví a rozpouštění režii</b>	<b>100</b>
24.1	Režie	100
24.2	Směrování režii	101
24.3	Rozpouštění režie a vnitropodnikové účtování	102
24.4	Metody rozpouštění režii	103
24.5	Celopodniková režie	104
24.6	Rozpuštění režii dohodou	104
24.7	Chyby u režii	105
24.8	Ukázkové příklady na rozpouštění režii	106
<b>25.</b>	<b>Zásoby vyrobené vlastní činností a aktivace</b>	<b>109</b>
25.1	Zásoby vyrobené vlastní činností	110
25.2	Kontrola změny stavu výrobků	112
25.3	Chyby u nedokončené výroby	113
25.4	Aktivace	113
<b>26.</b>	<b>Vnitrobanka</b>	<b>115</b>
<b>27.</b>	<b>Vnitro pokuty a penále</b>	<b>116</b>
<b>28.</b>	<b>Kontroly vnitropodnikového účetnictví</b>	<b>117</b>
28.1	Základní kontrola vnitropodnikového výsledku hospodaření	117
28.2	Vnitro účty v převedených počátečních stavech (PS)	118
<b>29.</b>	<b>Kreativní vnitropodnikové účetnictví</b>	<b>119</b>
<b>30.</b>	<b>Poznámky k vnitropodnikovému účetnictví</b>	<b>120</b>
30.1	Závěrka ve vnitropodnikovém účetnictví	120
30.2	Rozjetka ve vnitropodnikovém účetnictví	120
30.3	Vnitropodnikové účetnictví v holdingu	120
30.4	Vnitropodnikové účetnictví a fúze	120
30.5	Vnitropodnikové účetnictví a IFRS	120
30.6	Vnitropodnikové účetnictví a konsolidovaná účetní závěrka	121
30.7	Kam se ubírá vnitropodnikové účetnictví	121
30.8	Kam se ubírá manažerské účetnictví	121

31.	<b>Budoucí vývoj nákladového účetnictví v 5 tezích</b> .....	122
32.	<b>Hlavní úkoly manažerského účetnictví</b> .....	123
33.	<b>Jak začít – praktické rady pro začátečníky</b> .....	124
34.	<b>Při ekonomickém rozhodování nelze jen spoléhat na selský rozum</b> .....	125
34.1	Optimalizace vnitro dopravy .....	125
34.2	Zrušení výroby ztrátového výrobku .....	127
35.	<b>Vysvětlivky</b> .....	129
36.	<b>Závěr a poděkování</b> .....	130
37.	<b>Seznam použité a související literatury</b> .....	131