

| | | |
|-------|---|----|
| OBSAH | | |
| 1 | ÚVODEM | 5 |
| 1 | ÚVOD DO ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ | 6 |
| 1.1 | Cíle řízení projekčních a programátorských prací | 6 |
| 1.2 | Oblasti řízení projekčních a programátorských prací | 7 |
| 1.3 | Vlivy působící na řízení projekčních a programátorských prací | 13 |
| 2 | MOŽNOSTI FORMALIZOVANÝCH PŘÍSTUPŮ PŘI ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ | 17 |
| 2.1 | Formalizace řízení projekčních a programátorských prací | 17 |
| 2.1.1 | Formalizace úloh | 18 |
| 2.1.2 | Formalizace činností | 19 |
| 2.2 | Dekompozice jako výchozí předpoklad řízení projekčních a programátorských prací | 21 |
| 2.2.1 | Časová dekompozice | 22 |
| 2.2.2 | Funkční dekompozice systému | 26 |
| 2.2.3 | Pracovní dekompozice | 28 |
| 2.2.4 | Dekompozice "shora dolů" verzus "zdola nahoru" | 28 |
| 3 | VYBRANÉ PROBLÉMY ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ | 32 |
| 3.1 | Řízení návaznosti systémů | 32 |
| 3.2 | Řízení výstupů v průběhu životního cyklu projektu | 33 |
| 3.2.1 | Plánování projekčních a programátorských prací | 33 |

| | | |
|---------|---|-----|
| 3.2.2 | Data a doklady pro řízení projektu | 35 |
| 3.2.3 | Doklady spojené s tvorbou softwaru | 39 |
| 3.3 | Kvalita programového vybavení | 50 |
| 3.3.1 | Hodnocení kvality systému | 52 |
| 3.3.1-1 | První směr hodnocení kvality-řízení konfigurace systému | 53 |
| 3.3.1-2 | Druhý směr hodnocení kvality - testování | 59 |
| 3.3.2 | Určování pracovníků odpovědných za kvalitu sys- tému | 63 |
| 3.3.3 | Spolehlivost systému | 66 |
| 3.3.3-1 | Chybová tolerance jako způsob řešení spoleh- livosti systému | 70 |
| 3.3.4 | Postup zavedení kontroly vedoucí ke zkvalitnění výsledného produktu | 73 |
| 3.4 | Řízení kapacit systému | 75 |
| 3.5 | Řízení rizika | 78 |
| 3.6 | Sledování efektivity projekčních a programá- torských prací | 84 |
| 3.6.1 | Oceňování produktů práce projektantů a prog- ramátorů | 86 |
| 3.6.2 | Produktivita práce a pracnost projektů | 89 |
| 3.6.2-1 | Produktivita práce | 90 |
| 3.6.2-2 | Pracnost projektů | 93 |
| 3.6.2-3 | Nástroje pro odhady nákladů, produktivity práce a pracnosti softwaru | 93 |
| 3.6.3 | Možnosti zvyšování produktivity práce | 101 |
| 4 | AUTOMATIZOVANÉ PROSTŘEDÍ PRO PODPORU ŘÍZENÍ PROJEKČNÍCH A PROGRAMÁTORSKÝCH PRACÍ | 104 |