

0.	ÚVODNÍ ČÁST	3
0.1	Úvod	3
0.2	Stavitecká ekonomie a stavební podnikatel	4
1.	STAVEBNÍ TRH	10
1.1	Historický a ekonomický význam stavebnictví	10
1.2	Základní pojmy a vztahy ve výstavbě	13
1.3	Územní plánování a stavební řád	17
1.3.1	Stavební zákon	17
1.3.2	Územní a oblastní plánování	18
1.3.3	Obecné technické požadavky na výstavbu	19
1.3.4	Obecné požadavky pro výrobky a stavby v západní Evropě	21
1.4	Základní organizace stavebnictví	21
1.4.1	Základní principy organizace stavebnictví	21
2.	PROJEKTOVÁNÍ A PŘÍPRAVA STAVEB	26
2.1	Příprava staveb	26
2.1.1	Projektová příprava staveb	26
2.1.1.1	Obecná východiska obsahu projektové přípravy	26
2.1.1.2	Charakteristika současné projektové přípravy staveb	27
2.1.1.3	Zadání stavby	28
2.1.1.4	Projekt stavby	30
2.1.1.5	Autorský dozor	34
2.1.1.6	Dokumentace skutečného provedení stavby	34
2.1.1.7	Celkové náklady stavby	35
2.1.1.8	Kontrolní sestavení celkových nákladů stavby	35
2.1.1.9	Státní expertiza	36
2.1.2	Příprava stavebního podniku	36
2.1.2.1	Příprava staveb v nových ekonomických podmínkách	36
2.1.2.2	Členění a obsah přípravy staveb	37
2.1.2.3	Technicko-ekonomický rozbor zakázky	38
2.1.2.4	Nabídkové řízení a příprava	39
2.1.2.5	Stavebně technologický projekt stavby	39
2.1.2.6	Stavebně technologický projekt objektu	41
2.1.2.7	Zásady sestavení časového plánu	41
2.1.2.8	Zásady návrhu zařízení staveniště	42
2.1.3	Organizace a řízení projektování	44
2.1.3.1	Projektová činnost a její výkon	44
2.1.3.2	Organizace projektových útvarů	44
2.1.3.3	Cena projektových prací	45
2.2	Model časového a kapacitního průběhu stavby	46
2.2.1	Modely časového postupu výstavby	46
2.2.2	Lhůty výstavby	47
2.2.3	Metody síťového plánování	50

2.3.1	Síťový graf a jeho základní pojmy	50
2.3.2	Postup při sestavení síťového grafu	53
2.3.3	Výpočet kritické cesty a rezervy	55
2.3.4	Bilance zdrojů	59
2.3.5	Metoda hlavních čet - MODICPM	59
2.3.6	Uzlově definované síťové grafy	59
2.3.7	Metoda PERT	62
2.3.8	Stochastické síťové grafy (GERT)	64
3	Náklady rozpočtování a fakturace ve stavební výrobě	67
3.1	Náklady	67
3.1.1	Základní pojmy	67
3.1.2	Oborový kalkulační vzorec	68
3.1.3	Fixní a variabilní náklady	71
3.2	Rozpočtování staveb	72
3.2.1	Tvorba cen stavebních prací	72
3.2.2	Náklady staveb v projektové přípravě	75
3.2.3	Vedlejší a rozpočtové náklady	77
3.2.4	Zařízení staveniště	80
3.3	Výrobní kalkulace	82
3.4	Výrobní faktura	84
3.5	Fakturace	85
3.6	Přechod od ceníkových rozpočtů a výrobních kalkulací na nabídkové kalkulace	86
4	Technické normování práce	88
4.1	Technické normování práce a jeho předmět	88
4.2	Normování spotřeby živé práce	89
4.2.1	Soustava norem spotřeby živé práce a členění časem	89
4.2.2	Časová studia a přípravné práce	93
4.2.3	Snímek pracovního dne	94
4.2.4	Snímek pracovní operace	98
4.2.5	Výpočet norem času a jejich plnění - charakteristika ...	100
4.2.6	Normy obsluhy a obsazení	100
4.3	Normování pracovních předmětů	101
4.3.1	Soustava norem pracovních předmětů	101
4.3.2	Normy spotřeby materiálu a jejich tvorba	102
4.3.3	Rozborové normovací metody	102
4.3.4	Neroborové normovací metody	104
4.3.5	Zjednodušené normovací metody	104
4.4	Normy pracovních prostředků	105
4.4.1	Soustava norem pracovních prostředků	105
4.4.2	Členění spotřeby času výrobního zařízení a normy času ..	105
4.4.3	Normy výrobnosti výrobního zařízení	106
4.4.4	Využitelný časový fond	109
2.5	Odměňování práce	109
2.5.1	Mzda, její funkce a nástroje	109
2.5.2	Stupnice mzdových tarifů	113
2.5.3	Odměňování technicko-hospodářských pracovníků ve sta- vební výrobě	114

2.5.4	Odměňování technicko-hospodářských pracovníků ve stavební výrobě	115
2.5.4.1	Mzdové formy	115
2.5.4.2	Stupnice mzdových tarifů a výše osobního ohodnocení	116
2.5.4.3	Kvalifikační katalog technicko-hospodářských funkcí	117
2.6	Jednotná soustava sociálně ekonomických informací	118
2.6.1	Charakteristika jednotné soustavy sociálně ekonomických informací	118
2.6.2	Sociálně ekonomické klasifikace a číselníky	120
2.6.2.1	Jednotná klasifikace stavebních objektů a stavebních prací výrobní povahy - JKSO	121
2.6.2.2	Třídník stavebních konstrukcí a prací	123
2.6.2.3	Třídník plánovaných konstrukčních prvků	125
3.	MATEMATICKÉ METODY V EKONOMICE A ŘÍZENÍ	127
3.1	Model tržní rovnovážné ceny	127
3.2	Hodnotová analýza	130
3.3	Rozhodování a riziko	133
3.4	Model lineárního programování	137
3.5	Výpočet kapacit teorií hromadné obsluhy (teorie front) .	141
3.6	Dynamické programování	145
3.6.1	Optimální trasa komunikace	146
3.6.2	Modernizace domu	150
4.	MANAGEMENT STAVEBNÍHO PODNIKU A STAVEB	155
4.1	Systémový přístup a management	155
4.1.1	Systémové řešení složitých problémů	155
4.1.2	Systémové myšlení	155
4.1.3	Pojem management	157
4.1.4	Systémově orientovaný management	158
4.2	Stavební podnik, předmět podnikání a cílová orientace ..	162
4.2.1	Zvláštní stavebnictví	162
4.2.2	Závady systému "stavebnictví"	165
4.2.3	Podnik jako hospodářský subjekt	168
4.2.4	Předmět podnikání a jeho stanovení	169
4.2.5	Cílová orientace obecná a zvláštní	170
4.3	Rozdíl mezi řízením direktivním plánem a tržními vztahy	171
4.3.1	Popis metody direktivního plánování	171
4.3.2	Tržní mechanismus a trh v oblasti investic	172
4.3.3	Vládní orgány a podniky	175
4.4	Určení výrobního programu	177
4.4.1	Výběr staveb a možnosti	177
4.4.2	Průzkum trhu - marketing	178
4.4.3	Předběžná optimalizace	181
4.5	Optimalizace rozhodnutí stavebního podniku	183
4.5.1	Závežnost základního rozhodnutí	183
4.5.2	Popis optimalizace výrobního programu	185

4.6	Soutěž mezi uchazeči v nabídkovém (ofertním) řízení	189
4.6.1	Soutěž mezi konkurenty je hybná síla pokroku	189
4.6.2	Popis ofertního řízení a jeho průběh	190
4.6.3	Podmínky pro uplatnění podniku v konkurenci	194
4.7	Samofinancování stavebního podniku	196
4.7.1	Jaký význam má samofinancování	196
4.7.2	Mechanismus samofinancování	198
4.7.3	Schemata a metodické návody	209
4.8	Technické inovace - podmínka změn ve způsobu výroby	209
4.8.1	Pojem a význam inovace	209
4.8.2	Inovační aktivita	211
4.8.3	Kritéria technického rozvoje	212
4.8.4	Uplatnění systému inovací v podniku	214
4.9	Soustava podnikového hospodaření	216
4.9.1	Využívání ekonomických podmínek pro řízení podniku	216
4.9.2	Vnitropodnikové plánování a řízení	221
4.9.3	Podnikatelský mikroprostor	223
4.10	Hospodářský zákoník	224
4.11	Racionální řízení a organizace - tradiční "tvrdé pojetí" managementu	228
4.11.1	Předmět tradičního managementu	228
4.11.2	Organizace stavebního podniku	233
4.12	"Měkké" pojetí managementu určuje činnorodé podnikové klíma	235
4.12.1	Soudobé tendence managementu - faktory úspěchu	235
4.12.2	"Měkké pojetí" managementu a jeho prvky	243
4.12.3	Motivace pracovníků podniku	248
4.13	Řízení a funkce vedoucích	251
4.14	Stavba v systému Project - Management	256
4.15	Příklady úspěšné managerské činnosti z americké lite- ratury	259
5.	EKONOMICKÁ EFEKTIVNOSTI INVESTIC	265
5.1	Hodnocení projektů - Úvod	265
5.2	Metody doby úhrady	265
5.3	Metoda míry výnosů	266
5.4	Metoda čisté současné hodnoty	267
5.5	Metoda vnitřní míry výnosu	269
5.6	Metoda převedených nákladů	272
5.7	Vícekritériální rozhodování	275
5.8	Rozhodování v podmínkách rizika - strom rozhodování	277
	LITERATURA	280