

Obsah	3
1. PODNIKOVÉ PLÁNOVANIE A TRHOVÝ MECHANIZMUS V AGROPOTRAVINÁRSTVE (M. Grznár)	5
1.1. Princípy trhového mechanizmu v agropotravinárstve	5
1.2. Indikatívne plánovanie v agropotravinárstve	19
1.3. Externé informácie pre tvorbu plánu	24
2. ŠPECIFIKÁ MANAŽÉRSKEHO PLÁNOVANIA V AGROPOTRAVINÁRSKÝCH PODNIKoch (M. Grznár)	25
2.1. Manažment agropotravinárskeho podniku a plánovanie	25
2.2. Ciele agropotravinárskeho podniku	30
2.3. Výrobné činitele v agropotravinárstve	31
2.4. Sústava ukazovateľov plánov v agropotravinárstve	36
3. INFORMAČNÉ ZABEZPEČENIE PLÁNU PODNIKU (L. Szabo)	38
3.1. Rozvoj informačných systémov v agropotravinárstve v podmienkach trhovej ekonomiky	38
3.2. Informačné zabezpečenie plánovacieho procesu	42
3.2.1. Sociálno-ekonomické informácie	43
3.2.2. Rozhodovacie informácie	46
3.3. Informácie a počítače v strategickom a taktickom rozhodovaní manažérov amerických fariem	67
4. PROGNOZOVANIE - PREDPOKLAD PODNIKOVÉHO PLÁNOVANIA (M. Grznár)	75
4.1. Prognózovanie rozvoja odvetví agropotravinárstva	75
4.2. Prognózovanie v podnikoch agropotravinárstva	79
4.3. Metódy a postupy prognózovania	83
5. STRATEGICKÉ PLÁNOVANIE V AGROPOTRAVINÁRSKÝCH PODNIKoch (M. Grznár)	91
5.1. Informácie pre strategické plánovanie	94
5.2. Postup strategického plánovania	95
5.3. Plánovanie investičných programov	100
5.4. Určenie štruktúry výrobných činností	107
6. KRÁTKODOBÉ (OPERATÍVNE) PLÁNOVANIE V AGROPOTRAVINÁRSKÝCH PODNIKoch (M. Grznár)	115
6.1. Štruktúra krátkodobého plánu poľnohospodárskeho podniku	117
6.2. Ekonomický princíp podnikového plánovania	118
6.3. Plánovanie rastlinnej výroby	119
6.3.1. Plánovanie hektárových úrod	122
6.3.2. Plánovanie výroby krmív	135

6.4. Plánovanie živočíšnej výroby	139
6.4.1. Plánovanie úžitkových zvierat	141
6.4.2. Plánovanie kŕmnych dávok a substitúcia krmív	144
6.5. Plánovanie práce a mzdových prostriedkov	148
6.6. Plánovanie materiálových požiadaviek výroby	151
6.7. Finančný plán (rozpočet) podniku	158
6.8. Modelovanie výrobnnej a finančnej rovnováhy podniku	161
7. PLÁNOVACÍ PROCES A KONTROLA (M. Grznár)	165
7.1. Predmet kontroly plánu	166
7.2. Metódy kontroly plánu	168
Literatúra	172