

OBSAH.....	3
ÚVOD.....	5
1. ZÁKLADNÍ POJMY	7
1.1 Vymezení pojmu kalkulace	7
1.2 Kalkulace jako součást controllingového informačního subsystému	7
1.3 Vztah kalkulace k manažerským informačním systémům	9
1.4 Klasifikace nákladů	10
1.4.1 Náklady druhové	10
1.4.2 Náklady kalkulační	11
1.4.3 Náklady ve vztahu k využití provozní kapacity	13
1.4.4 Prvotní a druhotné náklady	19
1.4.5 Třídění nákladů podle místa vzniku	20
1.4.6 Náklady příležitosti	21
1.4.7 Vyvolané náklady	22
1.4.8 Ztracené náklady	23
1.4.9 Externí náklady - externality	23
1.5 Přehled kalkulačních postupů	24
1.6 Kalkulace jako součást ekonomického informačního systému podniku	26
2. BĚŽNĚ POUŽÍVANÉ KALKULAČNÍ TECHNIKY	30
2.1 Kalkulace dělením	30
2.2 Transformace nákladů	31
2.3 Přirážková kalkulace	36
2.4 Kalkulace využívající podobnosti výrobků	46
MS 2.5 Kalkulace pomocí režijních paušálů	52
2.6 Kalkulace využívající matematické nákladové modely	56
2.6.1 Kalkulace s využitím funkční analýzy	56
2.6.2 Maticová kalkulace nákladů vnitropodnikových služeb	61
3. METODY ABSORPČNÍ KALKULACE V MATICOVÉM VYJÁDŘENÍ	67
3.1 Prostá metoda kalkulace	68
3.2 Zakázková metoda kalkulace	69
3.3 Nedokončená výroba z hlediska kalkulace	74
3.4 Sdružené výkony	82
3.5 Fázová metoda kalkulace	85
3.6 Postupná metoda kalkulace	92
3.7 Zachycení polotovarů ve fázové a postupné metodě kalkulace	96
4. ROZDÍLOVÉ METODY KALKULACE	102
4.1 Normová metoda kalkulace	102
4.2 Metoda standardních nákladů	113
4.2.1 Úvod do standardní kalkulace	113
4.2.2 Standardy a odchylky materiálu	117
4.2.3 Standardy a odchylky mezd	118

5.	OBJEKTIVITA KALKULAČNÍCH POSTUPŮ	121
5.1	Kalkulační základna a funkční analýza nákladů	121
5.2	Alokační problematika kalkulace	123
5.3	Kalkulace z hlediska informační a výpočetní problematiky	123
5.4	Zpřesnění obvyklých kalkulačních propočtů	123
5.4.1	Kalkulační základny pro rozvrh nepřímých nákladů	123
5.4.2	Rozšíření přímých nákladů o další složky	123
5.5	Diferenciace rozvrhových základen a režijních přírážek	126
5.6	Nepeněžní rozvrhové základny	127
5.7	Použitelnost přírážkové kalkulace	128
5.8	Dynamická kalkulace	131
6.	NEABSORPČNÍ KALKULACE	142
6.1	Analýza ABC	142
6.2	Metoda variabilních nákladů	144
6.2.1	Jednostupňová metoda variabilních nákladů	144
6.2.2	Vícetupňová metoda variabilních nákladů	149
6.2.3	Využití variabilních nákladů pro rozhodování	150
6.2.4	Hrubé rozpětí	151
6.3	Analýza bodu zvratu	153
6.3.1	Podstata metody	153
6.3.2	Zobrazení bodu zvratu	153
6.3.3	Diagram bodu zvratu na bázi fixních nákladů	153
6.3.4	Diagram bodu zvratu na bázi variabilních nákladů	154
6.3.5	Diagram bodu zvratu s podrobnějším členěním variabilních a fixních nákladů	155
6.3.6	Diagram bodu zvratu pomocí příspěvku na úhradu	155
6.3.7	Matematická analýza bodu zvratu	158
6.3.7.1	Stanovení kritického množství výrobků	158
6.3.7.2	Stanovení obratu pro bod zvratu	159
6.3.7.3	Výpočet kritického stupně využití kapacity	160
6.3.7.4	Zkoumání různých vlivů na bod zvratu	160
6.3.7.5	Změny sortimentu výroby a prodejních cen	161
6.3.7.6	Bezpečnostní podnikatelská rezerva a bezpečnostní koeficient	161
7.	ROZPOČTOVÁNÍ A ANALÝZA REŽIÍ	164
7.1	Funkce a obsah rozpočtu	164
7.2	Pevné a pružné rozpočty	167
7.3	Presentace odchylek v účtu zisků a ztrát	174
8.	MODERNÍ METODY ŘÍZENÍ NÁKLADŮ	176
8.1	Kalkulace s využitím dílčích aktivit	176
8.2	Target Costing	180
	DOPORUČENÁ LITERATURA	185
	PŘEHLED LÁTKY KE ZKOUŠCE Z KALKULACE A ROZPOČETNICTVÍ	187