

# OBSAH

ÚVODEM . . . . .	7
1 METODOLOGICKÁ VÝCHODISKA ŘÍZENÍ HMOTNÝCH TOKŮ VE VÝROBNÍ SFÉŘE . . . . .	11
1.1 Faktory optimalizace materiálového zajištění výroby . . . . .	11
1.2 Tradiční a nové metody racionalizace . . . . .	15
1.3 Hlediska diferencovaného přístupu . . . . .	18
2 ŘÍZENÍ HMOTNÝCH TOKŮ VE VHJ A PODNICÍCH . . . . .	20
2.1 Metoda přímého řízení vnitrokoncernových hmotných toků . . . . .	20
2.2 Řízení hmotných toků ve VHJ s nízkým stupněm vertikální dělby práce . . . . .	23
3 ŘÍZENÍ HORIZONTÁLNÍCH HMOTNÝCH TOKŮ MEZI VHJ A PODNIKY . . . . .	28
3.1 Věcné problémy plánování z úrovně resortu . . . . .	28
3.2 Podmínky a faktory optimalizace vnitroresortní kooperace . . . . .	30
3.3 Směry racionalizace hmotných toků . . . . .	31
3.4 Přímé řízení vnitroresortních hmotných toků . . . . .	34
4 PLÁNOVÁNÍ HMOTNÝCH TOKŮ VE SFÉŘE VÝZKUMU A ROZVOJE . . . . .	37
4.1 Specifika materiálového zajištění VVZ . . . . .	37
4.2 Plánování materiálové spotřeby výzkumu . . . . .	39
4.3 Optimalizace pohotovostních zásob . . . . .	43
5 POSTUPY PROJEKTOVÁNÍ VNITROPODNIKOVÝCH HMOTNÝCH TOKŮ . . . . .	48
5.1 Metodologická východiska . . . . .	48
5.2 Charakteristika hmotných toků . . . . .	51
5.3 Analýza výrobků a množství . . . . .	54
5.4 Zásady zobrazování hmotných toků . . . . .	57
5.5 Rozbor náročnosti na plochy . . . . .	58
Příloha 1. Automatizovaný systém horizontálního přímého řízení vnitrokoncernových dodavatelsko-odběratelských vztahů . . . . .	60
Příloha 2. Základní postupy normování výrobních zásob . . . . .	74
LITERATURA . . . . .	90