

# OBSAH

<b>1</b>	<b>KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÁ RACIONALIZACE</b>	9
<b>1.1</b>	<b>Podstata a řízení komplexní socialistické racionalizace</b>	9
1.1.1	Podstata komplexní socialistické racionalizace	9
1.1.2	Rozdíl mezi racionalizací v socialismu a kapitalismu	11
1.1.3	Hlavní zásady komplexní socialistické racionalizace	13
1.1.4	Programy komplexní socialistické racionalizace	15
1.1.5	Úkoly orgánů a organizací při rozvíjení komplexní socialistické racionalizace	18
1.1.6	Aktivní účast pracujících na racionalizaci	19
<b>1.2</b>	<b>Aktuální úkoly komplexní socialistické racionalizace v ČSSR</b>	20
1.2.1	Vývoj komplexní socialistické racionalizace v ČSSR	20
1.2.2	Komplexní socialistická racionalizace v podmínkách intenzifikace	21
<b>2</b>	<b>METODOLOGIE KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÉ RACIONALIZACE</b>	22
<b>2.1</b>	<b>Obecné metodické principy racionalizace</b>	22
<b>2.2</b>	<b>Přehled obecných metod racionalizace</b>	23
<b>2.3</b>	<b>Vybrané specifické metody racionalizace</b>	25
2.3.1	Charakteristika a třídění specifických metod racionalizace	25
2.3.2	Empirické metody	25
2.3.3	Časové studie	26
2.3.4	Pohybové studie	27
2.3.5	Grafické metody	29
2.3.6	Matematické metody	31
2.3.7	Ostatní metody	35
<b>2.4</b>	<b>Systémový přístup při komplexní socialistické racionalizaci</b>	36
2.4.1	Znaky systémového přístupu	36
2.4.2	Racionalizace z hlediska vnějších vazeb	37
2.4.3	Racionalizace z hlediska vnitřních vazeb	38
2.4.4	Racionalizace z hlediska funkčního principu	39
2.4.5	Racionalizace z hlediska využití nejmodernějších poznatků vědy a techniky	40
2.4.6	Strategické přístupy při racionalizaci	40
<b>2.5</b>	<b>Metodika komplexní socialistické racionalizace</b>	41
2.5.1	Etapy racionalizačního procesu	41
2.5.2	Projektová dokumentace komplexní socialistické racionalizace	44
2.5.3	Druhy racionalizačních projektů	45
2.5.4	Zásady hodnocení komplexní socialistické racionalizace	46
<b>3</b>	<b>RACIONALIZACE VÝROBNÍCH ČINITELŮ</b>	50
<b>3.1</b>	<b>Racionalizace práce</b>	50
3.1.1	Dělba a kooperace práce	52
3.1.2	Výběr, rozmístění a péče o zvyšování kvalifikace pracovníků	54
3.1.3	Racionalizace práce na pracovišti	55
3.1.4	Racionalizace pracovních metod a normování práce	58
3.1.5	Organizace pracovní doby	59
3.1.6	Sociálně psychologické podmínky práce	60

3.1.7	Hygienické a bezpečnostní podmínky práce . . . . .	60
3.1.8	Rozvoj pracovní iniciativy a zajištění pracovní kázně . . . . .	63
<b>3.2</b>	<b>Racionalizace materiálového hospodářství . . . . .</b>	<b>63</b>
3.2.1	Racionalizace materiálové přípravy, volba optimální materiálové varianty . . . . .	66
3.2.2	Tvorba norem a racionalizace spotřeby materiálu . . . . .	66
3.2.3	Materiálová standardizace . . . . .	67
3.2.4	Racionalizace zásobovacího procesu . . . . .	69
3.2.5	Racionalizace řízení zásob . . . . .	69
3.2.6	Racionalizace manipulace s materiálem a skladového hospodářství . . . . .	71
3.2.7	Racionalizace procesů přeměn materiálu ve výrobním procesu . . . . .	74
<b>3.3</b>	<b>Racionalizace péče o výrobní zařízení . . . . .</b>	<b>76</b>
3.3.1	Podstata a předpoklady racionální péče o výrobní zařízení . . . . .	76
3.3.2	Racionalizace soustav oprav výrobního zařízení . . . . .	78
3.3.3	Racionalizace organizace a řízení péče o výrobní zařízení . . . . .	81
<b>4</b>	<b>RACIONALIZACE VÝROBKU . . . . .</b>	<b>85</b>
<b>4.1</b>	<b>Racionalizace řízení jakosti . . . . .</b>	<b>85</b>
4.1.1	Podstata a význam řízení jakosti . . . . .	85
4.1.2	Vybraná racionalizační doporučení v oblasti řízení jakosti . . . . .	87
4.1.3	Standardizace pracovních procesů technické kontroly . . . . .	91
4.1.4	Hmotná stimulace v oblasti řízení jakosti . . . . .	92
4.1.5	Využití výpočetní techniky v oblasti řízení jakosti . . . . .	93
<b>4.2</b>	<b>Racionalizace přípravy výroby . . . . .</b>	<b>94</b>
4.2.1	Podstata a význam přípravy výroby . . . . .	94
4.2.2	Vybraná racionalizační doporučení v oblasti přípravy výroby . . . . .	94
4.2.3	Využití výpočetní techniky v přípravě výroby . . . . .	97
<b>4.3</b>	<b>Hodnocení úrovně výrobku . . . . .</b>	<b>98</b>
4.3.1	Zásady hodnocení výrobku . . . . .	98
4.3.2	Vybrané postupy hodnocení výrobku . . . . .	100
<b>5</b>	<b>RACIONALIZACE OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY . . . . .</b>	<b>103</b>
<b>5.1</b>	<b>Analýza úrovně řízení výroby — východisko racionalizace . . . . .</b>	<b>104</b>
5.1.1	Zásady rozborů a hodnocení technickoekonomické úrovně řízení výroby . . . . .	104
5.1.2	Hodnocení charakteru a typu výroby . . . . .	104
5.1.3	Hodnocení vnějších vztahů výrobního systému . . . . .	105
5.1.4	Hodnocení vnitřních vztahů výrobního systému . . . . .	106
<b>5.2</b>	<b>Směry racionalizace operativního řízení výroby . . . . .</b>	<b>108</b>
5.2.1	Racionalizace organizace operativního řízení výroby . . . . .	108
5.2.2	Volba optimálního systému operativního plánování výroby . . . . .	109
5.2.3	Zdokonalování normativní základny a normativních propočtů . . . . .	111
5.2.4	Uplatnění počítačů a moderních přenosových prostředků při řízení výroby . . . . .	114
5.2.5	Exaktní metody při operativním řízení výroby . . . . .	116
5.2.6	Operativní řízení výroby v podmínkách automatizace, uplatnění číslicově řízených strojů a integrovaných výrobních úseků (IVÚ) . . . . .	116
5.2.7	Přímé řízení výroby . . . . .	117
	<b>Doporučená literatura . . . . .</b>	<b>118</b>