

## O B S A H

strana

Ú v o d .....	1
1 PREDMET PODNIKOVHOHOSPODÁRSKEJ NÁUKY .....	2
1.1 Objekt skúmania podnikovohospodárskej náuky .....	2
1.2 Členenie podnikovohospodárskej náuky .....	5
Zhrnutie .....	6
Otázky a podnety do diskusie .....	6
Použitá a odporučená literatúra .....	6
2 PODNIK A PODNIKANIE .....	7
2.1 Podstata, ciele a funkcie podniku .....	7
2.2 Okolie podniku .....	9
2.3 Typológia podnikov .....	11
2.4 Združovanie podnikov .....	13
2.5 Výber právnej formy podniku .....	14
2.6 Výber sídla podniku ako rozhodovací problém .....	17
2.7 Podnikové výrobné faktory .....	20
2.7.1 Dispozitívne faktory .....	22
2.7.2 Podnikové prostriedky .....	24
2.7.3 Suroviny a materiál .....	25
2.8 Majetok podniku .....	26
Zhrnutie .....	29
Otázky a podnety do diskusie .....	29
Použitá a odporučená literatúra .....	29
3 RIADENIE A ŠTRUKTÚRA RIADENIA PODNIKATEĽSKÝCH JEDNOTIEK .....	30
3.1 Charakteristika a riadenie podnikateľských jednotiek .....	30
3.2 Štruktúra riadenia podnikateľských jednotiek .....	33
Zhrnutie .....	39
Otázky a podnety do diskusie .....	39
Použitá a odporučená literatúra .....	39
4 NÁKLADY A VÝNOSY PODNIKU .....	40
4.1 Náklady podniku .....	40
4.1.1 Podstata nákladov .....	40
4.1.2 Členenie nákladov .....	43
4.1.3 Činitele ovplyvňujúce výšku nákladov a modelovanie nákladov .....	48
4.2 Výnosy podniku .....	56
4.2.1 Podstata a charakteristika výnosov podniku .....	56
4.2.2 Meranie produkcie podniku .....	59
Zhrnutie .....	61
Otázky a podnety do diskusie .....	61
Použitá a odporučená literatúra .....	62

5	KALKULÁCIE .....	63
5.1	Podstata kalkulácií .....	63
5.2	Druhy kalkulácií .....	65
5.3	Metódy zostavovania kalkulácií .....	67
	Zhrnutie .....	73
	Otázky a podnety do diskusie .....	73
	Použitá a odporučená literatúra .....	74
6	CENY .....	75
6.1	Podstata a druhy cien .....	75
6.2	Regulácia cien a ich liberalizácia .....	80
6.3	Marketingové prístupy k tvorbe cien .....	82
	Zhrnutie .....	86
	Otázky a podnety do diskusie .....	86
	Použitá a odporučená literatúra .....	87
7	HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK PODNIKU .....	88
7.1	Podstata a tvorba zisku .....	88
7.2	Stanovenie výšky zisku .....	91
7.3	Rozdelenie zisku .....	93
	Zhrnutie .....	96
	Otázky a podnety do diskusie .....	96
	Použitá a odporučená literatúra .....	97
8	ZÁSOBOVANIE .....	98
8.1	Vzťah zásobovacej činnosti k ostatným činnostiam podniku .....	98
8.2	Plánovanie zásobovania a jeho finančné zabezpečenie .....	101
8.3	Normovanie zásob .....	105
8.3.1	Normovanie výrobných zásob .....	105
8.3.1.1	Výpočet normy bežnej zásoby .....	107
8.3.1.2	Výpočet normy poistnej zásoby .....	111
8.3.2	Normovanie zásob nedokončenej výroby .....	113
	Zhrnutie .....	116
	Otázky a podnety do diskusie .....	116
	Použitá a odporučená literatúra .....	117
9	INVESTIČNÁ ČINNOSŤ .....	118
9.1	Investičný proces .....	118
9.2	Druhy investícií .....	121
9.3	Investičné prepočty .....	123
9.3.1	Statické investičné prepočty .....	123
9.3.2	Dynamické investičné prepočty .....	131
9.4	Investičné plánovanie .....	134
	Zhrnutie .....	136
	Otázky a podnety do diskusie .....	136
	Použitá a odporučená literatúra .....	136

10	VÝROBNÁ ČINNOSŤ PODNIKU .....	137
10.1	Výroba ako hlavná podniková funkcia a jej vzťah k odbytu, investíciám a financovaniu .....	137
10.2	Plánovanie výroby .....	139
10.2.1	Plánovanie výrobného programu .....	139
10.2.2	Plánovanie priebehu výroby .....	141
10.3	Krátkodobé plánovanie priebehu výroby .....	146
	Zhrnutie .....	148
	Otázky a podnety do diskusie .....	148
	Použitá a odporučená literatúra .....	148
11	ODBYT .....	149
11.1	Podstata a úlohy odbytu .....	149
11.2	Plánovanie odbytu .....	150
11.3	Nástroje odbytovej politiky .....	151
11.4	Odbytové cesty .....	155
	Zhrnutie .....	158
	Otázky a podnety do diskusie .....	158
	Použitá a odporučená literatúra .....	158
12	FINANČNÉ RIADENIE PODNIKU .....	159
12.1	Podstata financovania .....	159
12.2	Finančno-hospodársky koncept .....	161
12.3	Finančné plánovanie a kontrola .....	165
12.4	Vzťah podniku k finančným inštitúciám .....	166
	Zhrnutie .....	169
	Otázky a podnety do diskusie .....	169
	Použitá a odporučená literatúra .....	169
13	PERSONÁLNE ČINNOSTI A MZDOVÁ STIMULÁCIA .....	170
13.1	Výber pracovníkov .....	170
13.2	Vzdelávanie a riadenie pracovníkov .....	172
13.3	Mzda ako príjem a ako náklad .....	174
13.4	Dhodnotenie práce ako metóda odmeňovania .....	176
13.5	Odmeňovanie na základe výkonnosti .....	179
13.5.1	Úkolová mzda .....	180
13.5.2	Akordná mzda .....	180
13.5.3	Výkonnostná odmena .....	182
13.5.4	Výkonnostná prémie .....	182
13.5.5	Príplatky ku mzde stimulujúce výkon .....	185
13.6	Skupinové odmeňovanie .....	187
13.6.1	Odmeňovanie závislé od výkonnosti pri skupinovej neautomatizovanej práci .....	187
13.6.2	Odmeňovanie pri automatizovanej výrobe .....	190
13.7	Hlavné funkcie podnikovej tvorby miezd .....	190
	Zhrnutie .....	194
	Otázky a podnety do diskusie .....	194
	Použitá a odporučená literatúra .....	194

14 EFEKTÍVNOSŤ PODNIKU .....	195
14.1 Podstata efektívnosti .....	195
14.2 Analýza sústavy ukazovateľov ekonomickej efektívnosti podniku .....	196
Zhrnutie .....	204
Otázky a podnety do diskusie .....	204
Použitá a odporučená literatúra .....	205