

O B S A H

str.

I. časť - Doc.Ing.Anton Bezák, CSc.	
RIADENIE PODNIKOV	3
ÚVOD	5
1. PODNIK AJO OBJEKT RIADENIA	8
1.1. Typy poľnohospodárskych podnikov	8
1.2. Medzipodnikové organizácie	16
1.3. Funkcia poľnohospodárskeho podniku	17
1.4. Vzťahy medzi podnikmi poľnohospodárske-potravinárskeho komplexu	20
2. VNÚTORNÉ USPORIADANIE POĽNOHOSPODÁRSKÝCH PODNIKOV	27
2.1. Výrobná štruktúra poľnohospodárskeho podniku	28
2.2. Organizačná štruktúra poľnohospodárskeho podniku	36
2.3. Riadiaca štruktúra poľnohospodárskeho podniku	42
2.4. Ekonomická štruktúra poľnohospodárskeho podniku	46
3. STRATEGICKÉ RIADENIE POĽNOHOSPODÁRSKÝCH PODNIKOV	52
3.1. Postavenie strategického riadenia v podmienkach trhového hospodárstva	52
3.2. Formy podnikovej stratégie	52
3.3. Parametre podnikovej stratégie	53
3.4. Obsahové zameranie strategického riadenia	56
4. OPERATÍVNE RIADENIE V POĽNOHOSPODÁRSKÝCH PODNIKOV	64
4.1. Výpočtová technika v riadení podnikov	65
4.2. Spojovacia technika v riadení podnikov	67
5. PROSTRIEDKY RIADENIA POĽNOHOSPODÁRSKÝCH PODNIKOV	73
5.1. Podnikové organizačné normy	73
5.2. Technicko-hospodárske normy a normatívy	78
5.3. Vnútropodnikové ceny	83
5.4. Motivácia ako prostriedok riadenia	87
5.5. Ekonomické prostriedky riadenia podnikov	94
6. RIADENIE VNÚTROPODNIKOVÝCH ÚTVAROV POĽNOHOSPODÁRSKEJ VÝROBY	97
6.1. Špecifiká riadenia vnútropodnikových útvarov	97
6.2. Riadenie útvarov rastlinnej výroby	101
6.3. Riadenie útvarov živočíšnej výroby	109
7. RIADENIE ÚTVAROV POMOČNÝCH ČINNOSTÍ	114
7.1. Riadenie opravárenstva	115
7.2. Riadenie vnútropodnikovej dopravy	121
7.3. Riadenie stavebnej a investičnej činnosti	125

II. časť - Doc.Ing.Vladimír Gozora, CSc.	
RIADENIE PERSONÁLNEJ PRÁCE A SOCIÁLNYCH SLUŽIEB	131
8. PERSONÁLNA PRÁCA A PERSONÁLNA POLITIKA	132
8.1. Zásady personálnej politiky a riešenie personálnych zmien v riadiacich štruktúrach štátnej a hospodárskej sféry	133
8.2. Postavenie ľudských zdrojov v podnikovej sfére	135
9. ZAMERANIE PERSONÁLNEHO ROZVOJA V HOSPODÁRSKYCH SUBJEKTOCH	138
9.1. Zabezpečenie pracovných síl	138
9.2. Hospodárenie s pracovnou silou	139
9.3. Reprodukcia pracovných síl	140
9.4. Rozvoj pracovnej sily	140
9.5. Riadenie rozvoja ľudských zdrojov	141
9.6. Predpoklady úspešného riadenia ľudských zdrojov	142
10. VÝBEROVÉ A PRIJÍMACIE KONANIE	143
10.1. Formy a metódy výberu pracovníkov	144
10.2. Požiadavky na uchádzačov	147
10.3. Nedostatky pri výbere uchádzačov	148
10.4. Formy pracovného pomeru a prijímanie pracovníka	149
10.5. Uvítanie pracovníka	150
11. ADAPTAČNÝ PROCES A HODNOTENIE PRACOVNÍKOV	151
11.1. Štruktúra adaptačného procesu	151
11.2. Hodnotenie pracovníkov	153
12. VÝCHOVA A ODBORNÝ RAST PRACOVNÍKOV	156
12.1. Programy výchovy k podnikavosti	156
12.2. Odborný rast pracovníkov	157
12.3. Vyhľadávanie nových pracovníkov	159
13. TRH PRACOVNÝCH SÍL A MOBILITA PRACOVNÍKOV	160
13.1. Produkčná výkonnosť pracovníkov	161
13.2. Hospodárenie s pracovnou silou	161
13.3. Hmotná stimulácia pracovníkov	161
13.4. Mobilita pracovníkov	162
14. SOCIÁLNA FUNKCIA A PROGNOZOVANIE	164
14.1. Sociálne prognózovanie	164
14.2. Sociálna vybavenosť hospodárskych subjektov	166
14.3. Zdroje sociálneho zabezpečenia podnikových kolektívov	167
15. MIESTO A ÚLOHY SOCIÁLNYCH SLUŽIEB V PODNIKU	169
15.1. Štruktúra a organizačné zabezpečenie sociálnych činností	170
16. SOCIÁLNE ŠTRUKTÚRY PODNIKOVÝCH KOLEKTÍVOV	173
16.1. Sociálne štruktúry podnikových kolektívov	174
16.2. Hospodárska a pracovná identita	175
17. TRHOVÁ KOMFORTNOSŤ SOCIÁLNEHO SYSTÉMU	178
ZOZNAM LITERATÚRY	180