

Obsah

Úvod	5
1. Pracovní systém	7
2. Vytváření pracovního úkolu	9
2.1 Vymezení okruhu činností pracovníka a stroje.....	10
2.2 Sestavení pracovního postupu	13
2.2.1 Dělbá práce a její formy	13
2.2.2 Požadavky kladené na dělbu práce.....	14
2.2.3 Vývoj přístupů k vytváření pracovních úkolů	15
2.2.4 Metody používané při vytváření pracovního úkolu	16
2.3 Způsoby spojení jednotlivých pracovních úkolů	17
2.3.1 Technika a technologie.....	18
2.3.2 Okolní prostředí.....	20
2.3.3 Vliv personálního systému	22
2.3.4 Základní typy organizačních struktur.....	24
3. Měření práce	27
3.1 Stanovení spotřeby času výpočtem.....	27
3.2 Stanovení spotřeby času měřením	29
3.2.1 Měření času	29
3.2.2 Momentové pozorování.....	31
3.3 Skladba a způsob vyjádření normy času.....	32
4. Stanovení počtu pracovníků pro organizační útvar	35
4.1 Analytické metody stanovení norem počtu	35
4.1.1 Metoda normované pracovní síly	35
4.1.2 Rozbor potřeby pracovních míst	36
4.1.3 Rozbor ztrátových časů	36
4.1.4 Využití teorie hromadné obsluhy a metody Monte Carlo	37
4.2 Sumární metody stanovení normy počtu	40
5. Organizace pracovní doby	41
5.1 Pracovní režimy	41
5.2 Režim práce a odpočinku v rámci směny	44
5.3 Rozbory využití pracovní doby	46

6. Pracoviště a jeho obsluha	49
6.1 Organizace pracovišť.....	49
6.1.1 Vybavení pracoviště.....	50
6.1.2 Uspořádání pracovišť.....	50
6.1.3 Rozmístění pracovišť.....	52
6.2 Obsluha pracovišť.....	53
7. Pracovní prostředí	55
7.1 Pracovní prostředí a jeho význam v organizaci práce.....	55
7.2 Charakteristika vybraných fyzikálních faktorů pracovního prostředí.....	56
7.3 Zlepšování pracovního prostředí a účast pracovníka na něm.....	62
8. Bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP)	65
8.1 Povinnosti organizace a zaměstnanců v oblasti BOZP.....	65
8.2 Pracovní úrazy.....	66
8.3 Profesionální onemocnění.....	67
9. Vedení pracovníků	69
9.1 Uvedení pracovníka na pracoviště a jeho zapracování.....	69
9.2 Ukládání pracovních úkolů.....	70
9.3 Předávání informací.....	71
9.4 Kontrola práce.....	72
9.5 Aktivizace pracovníků.....	73
9.6 Hodnocení pracovníků.....	74
Literatura	79
Příloha - Případové studie	81