

Obsah:

	str.
Úvod	9
1. Vztah vnitropodnikového účetnictví k finančnímu účetnictví	11
1.1. Základní rozdíly mezi účetními informacemi pro externí a interní uživatele	11
1.2. Vztah a rozdíly mezi vnitropodnikovým (nákladovým) a manažerským účetnictvím	13
1.3. Finanční a vnitropodnikové účetnictví a účetní soustavy	15
2. Informace pro řízení nákladů a výnosů za podnik a jeho činnosti	31
2.1 Vymezení základních pojmů	31
2.2 Členění nákladů	45
2.2.1 Druhové členění nákladů	45
2.2.2 Účelové členění nákladů	46
2.2.3 Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti za jejich vznik	48
2.2.4 Kalkulační členění nákladů	49
2.2.5 Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů	51
2.2.6 Členění nákladů z hlediska změn v podmínkách výrobního procesu	53
2.3 Nákladové modely	60
2.3.1 Nákladové modely při lineárním průběhu nákladů	62
2.3.1.1 Výpočet fixní a variabilní složky nákladů při stejnorodě vyjádřeném objemu výkonů	66
2.3.1.2 Hodnocení úrovně fixních nákladů	76
2.3.1.3 Využití nákladových modelů při zhodnocení sortimentních změn prováděných výkonů	79
2.3.2 Hraniční náklady a jejich využití v konkrétních rozhodovacích úlohách	89

	str.
2.3.3 Členění nákladů a jejich vztah k výnosům a zisku podniku	95
2.3.4 Nákladové modely při nelineárním průběhu nákladů	106
2.3.5 Nákladové modely a vnitropodnikové účetnictví	117
3. Řízení po linii výkonů	123
3.1 Vymezení základních kalkulačních pojmů	123
3.1.1 Příklady přičítání nepřímých nákladů na kalku- lační jednici	129
3.1.1.1 Prostá kalkulace dělením	129
3.1.1.2 Kalkulace dělením s poměrovými čísly	134
3.1.1.3 Kalkulace přirážková	135
3.2 Kalkulační systém	141
3.3 Zjišťování skutečných vlastních nákladů výkonů v konkrétních podmínkách průmyslové výroby	154
3.3.1. Výkonově a útvárově řešené vnitropodnikové účetnictví	154
3.3.2 Vliv výrobních podmínek na metodu výsledné kalkulace výkonů	156
3.3.2.1 Model evidence nákladů v podmínkách systémové výsledné kalkulace	167
3.3.2.2 Prostá metoda	170
3.3.2.3 Fázová metoda	174
3.3.2.4 Stupňová metoda	179
3.3.2.5 Zakázková metoda	180
3.3.2.6. Metody sdružených výkonů	182
3.4 Rozdílové metody řízení hospodárnosti jednicových nákladů	186
3.4.1. Rozdílové metody v operativním řízení	186
3.4.2. Normová metoda řízení, evidence a kalkulace	188

	str.
4.* Řízení po linii vnitropodnikových útvarů	215
4.1 Základní předpoklady fungování odpovědnostního účetnictví	215
4.1.1 Organizační struktura podniku a míra cen- tralizace řízení	216
4.1.2 Řešení ekonomické struktury podniku.	217
4.1.3. Základní typy řízení vnitropodnikových útvarů.	221
4.2 Aplikace hodnotových kritérií ve vnitřní struktuře podniku	224
4.3 Rozpočetnictví a jeho vztah k řízení hospodárnosti	234
4.3.1 Pojem a základní charakteristika rozpočet- nictví	234
4.3.2 Struktura rozpočtu režijních nákladů	235
4.3.3. Metody sestavování rozpočtů režijních nákladů	237
4.3.4. Postup při sestavování rozpočtů režijních nákladů	240
4.3.5. Kontrola plnění rozpočtů režijních nákladů	242
4.3.6. Uplatnění rozdílových metod při kontrole režijních nákladů	245
5. Souhrnné zopakování	253
5.1 Souhrnný příklad I - Kalkulace a rozpočty	253
5.2 Souhrnná úloha I	261
5.3 Souhrnná úloha II	266
5.4. Souhrnná úloha III	270

Výsledky úloh	275
-------------------------	-----

Přílohy