

1.	ÚVOD .....	1
2.	LIDSKÁ PRÁCE A JEJÍ STUDIUM .....	3
2.1.	Práce a potřeby .....	3
2.2.	Člověk ve výrobním procesu .....	3
2.3.	Společenské, ekonomické, ekologické aspekty práce .....	4
2.4.	Kategorizace práce .....	4
2.5.	Obsah studie práce .....	5
2.5.1.	Studium lidského činitele - ergonomie .....	6
2.5.1.1.	Fyziologie práce .....	6
2.5.1.2.	Sociologie práce .....	13
2.5.1.3.	Psychologie práce .....	14
2.5.1.4.	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci .....	17
2.5.2.	Studium organizace práce .....	18
2.5.2.1.	Dělba práce a kooperace .....	18
2.5.2.2.	Intenzita práce .....	19
2.5.2.3.	Délka práce .....	19
2.5.2.4.	Režim práce a oddechu .....	19
2.5.2.5.	Směnnost .....	20
2.5.2.6.	Uspořádání pracoviště .....	20
2.5.3.	Studium práce v prostoru .....	21
2.5.3.1.	Metody a techniky sběru informací .....	22
2.5.3.2.	Kategorizace výrobních procesů .....	22
2.5.3.3.	Členění pracovní operace na pracovní prvky .....	24
2.5.3.4.	Metody studia práce v prostoru .....	24
2.5.3.5.	Symboly užívané v postupových a pohybových studiích .....	24
2.5.3.6.	Postupové diagramy, grafy a schémata .....	25
2.5.3.7.	Pohybové studie - fotografické metody, filmový a videozáznam .....	32
2.5.3.8.	Prostorové studie .....	33
2.5.3.9.	Ostatní metody .....	34
2.5.4.	Studium práce v čase .....	36
2.5.4.1.	Časové studie, jejich postup .....	36
2.5.4.2.	Třídění dějů a spotřeby času .....	37
2.5.4.3.	Základní poznatky matematické statistiky užívané pro měření a vyhodnocování spotřeby času .....	42
2.5.4.4.	Metody analýzy a vyhodnocování času lidské práce .....	51
2.5.5.	Studium práce v prostoru a čase .....	68
2.5.5.1.	Filmové metody (kinematografické metody), videozáznamy ...	68
2.5.5.2.	Pohybové studie a metody předem stanovených časů .....	70
2.5.5.3.	Metoda vícestranného zonálního výběrového pozorování .....	73
2.5.5.4.	Příklad nabídky systému pro sběr a vyhodnocování údajů ...	74

3.	SPOTŘEBA LIDSKÉ PRÁCE, NORMOVÁNÍ .....	77
3.1.	Normativy spotřeby práce .....	78
3.1.1.	Normativy času .....	79
3.1.1.1.	Prvotní normativy .....	79
3.1.1.2.	Odrozování normativů času .....	84
3.2.	Sborníky normativů času .....	85
3.3.	Normy, druhy norem .....	90
3.3.1.	Metody tvorby výkonových norem (norma času) .....	92
3.3.1.1.	Rozborově výpočetní metoda .....	92
3.3.1.2.	Metoda klasifikace času .....	93
3.3.1.3.	Rozborově chronometrážní metoda .....	94
3.3.1.4.	Rozborově porovnávací metoda .....	95
3.3.1.5.	Sumárně porovnávací metoda .....	95
3.3.1.6.	Statistická metoda .....	95
3.3.1.7.	Odpich času .....	95
3.4.	Odrozování norem času .....	96
3.5.	Sborníky základních výkonových norem .....	96
3.6.	Vlastní firemní normy, evropské normy .....	97
3.7.	Normování práce v pomocných a obslužných procesech .....	98
3.7.1.	Vytváření výkonových norem .....	98
3.7.2.	Tvorba norem početních stavů .....	98
3.8.	Ověřování norem práce .....	100
3.9.	Plnění výkonových norem .....	100
3.10.	Účinnost norem obsazení .....	101
3.11.	Objektivizace norem lidské práce .....	101
4.	PRACOVNÍ STUDIE, NORMOVÁNÍ A EFEKTIVNOST PRÁCE .....	102
4.1.	Hodnotová analýza v pracovním inženýrství .....	103
4.2.	Ideální systém .....	103
4.3.	Metoda ABC .....	103
4.4.	Systém REFA .....	104
4.5.	Japonský systém zvyšování produktivity práce Kaizen .....	107
4.6.	Metodika RAPPOS .....	108
4.7.	Metodika TYPRA .....	108
5.	ODMĚŇOVÁNÍ PRÁCE .....	109
5.1.	Základní pojmy užívané v legislativních úpravách odměňování .....	109
5.2.	Legislativní úprava odměňování .....	110
5.2.1.	Zákon o mzdě .....	111
5.2.2.	Zákon o platu .....	116
5.3.	Mzdový systém v organizaci .....	122
5.3.1.	Tarifní systém .....	123
5.3.2.	Systém mzdových forem .....	123

5.3.2.1.	Základní mzdové formy .....	124
5.3.2.2.	Doplňkové mzdové formy .....	129
5.3.2.3.	Volba mzdových forem .....	130
5.3.3.	Systém dalších složek mezd .....	132
5.3.4.	Další forma stimulace .....	132
5.4.	Některé systémy odměňování v cizině .....	133
 6.	 TRH PRÁCE, ZAMĚSTNANOST, MOBILITA PRACOVNÍCH SIL .....	138
6.1.	Trh práce, zaměstnanost .....	138
6.1.1.	Aktivní politika zaměstnanosti .....	140
6.1.1.1.	Hospodářská politika státu .....	140
6.1.1.2.	Další formy podpory podnikání vedoucí k podpoře zaměstnanosti .....	144
6.1.1.3.	Aktivity ministerstva práce a sociálních věcí .....	145
6.1.1.4.	Služby zaměstnanosti .....	146
6.1.1.5.	Služby zaměstnanosti v cizině .....	149
6.1.1.6.	Atypická zaměstnání v cizině .....	152
6.2.	Mobilita pracovních sil .....	155
 SEZNAM LITERATURY .....	159	

