

OBSAH

Autoři jednotlivých kapitol	7
Seznam zkratk	8
Seznam právních předpisů citovaných v knize	9
Pár slov ke druhému vydání	10
Úvod	11
1. Specifika zástupce ředitele	15
1.1 Kontext	15
1.2 Teoretické ukotvení	17
1.3 Jak hrát více postav najednou	25
1.4 Základní typy struktury školy	27
2. Právní úprava institutu zástupce ředitele	31
2.1 Zástupce ředitele z úhlu pohledu právních předpisů	31
2.2 Zákonné podmínky, za kterých může ředitel školy zřídit (a zrušit) funkci zástupce ředitele školy	32
2.3 Zástupce ředitele – zaměstnanec, vedoucí zaměstnanec, pedagogický pracovník	32
2.4 Oblasti činnosti zástupce ředitele školy a jeho pozice v rámci organizačního uspořádání školy	37
2.5 Kompetence delegované zástupci ředitele	37
2.6 Oprávněná úřední osoba ve správním řízení	38
2.7 Přímá pedagogická činnost zástupce ředitele a její rozsah ...	38
2.8 Odměňování zástupce ředitele	42
3. Kompetenční model	48
4. Vybrané činnosti zástupce ředitele	53
4.1 Tvorba rozvrhu	53
4.2 Hodnocení pedagogických pracovníků	57
4.3 Plánování	68
4.4 Administrativa zástupce	69
5. Zástupce ředitele a pedagogický proces	72
6. Výběr zástupce	80

7. Inspirace z terénu – kazuistiky 87

Závěr 111

Přílohy 113

Seznam obrázků 129

Literatura a zdroje 130

Věcný rejstřík 133