

1. ÚVOD	3
2. OBSAH A ZAMĚŘENÍ STŘEDISKOVÉHO HOSPODAŘENÍ	
2.1 Úvod do vnitropodnikové ekonomiky	5
2.2 Řízení podle útvarů a řízení podle výkonů	5
2.2.1 Vnitropodniková střediska	7
2.2.2 Problematika režie	14
3. ORGANIZACE VNITROPODNIKOVÉHO ÚČETNICTVÍ	
3.1 Zaměření vnitropodnikového účetnictví	18
3.2 Oceňování nedokončených a dokončených výrobků	19
3.2.1 Dokončená výroba oceňovaná v plánovaných nákladech	19
3.2.2 Dokončená výroba oceňovaná v prodejních cenách	20
3.3 Rozsah účtování nákladů ve střediscích	23
3.3.1 Střediska účtují jen režijní náklady	23
3.3.2 Střediska účtují plně režijní náklady a náklady přímé pouze v odchylkách od plánu	24
3.3.3 Střediska účtují jen své vlastní náklady bez mezistřediskových převodů	27
3.3.4 Střediska účtují své celé vlastní náklady včetně převodů nákladů nevýrobních středisek	28
3.3.5 Střediska účtují všechny náklady včetně zisku	29
3.4 Účetnictví ve vícestupňové výrobě	30
3.4.1 Čisté střediskové náklady	30
3.4.2 Úplné střediskové náklady	32
4. PŘEVODNÍ VZTAHY MEZI KALKULAČNÍM A DRUHOVÝM TŘÍDĚNÍM NÁKLADŮ	
4.1 Útvarový a výkonový aspekt řízení	35
4.2 Sestavování šachovnicové bilance nákladů	37
4.3 Podrobná analýza druhového a kalkulačního třídění nákladů	45
4.3.1 Druhové členění nákladů	45
4.3.2 Kalkulační členění nákladů	49
4.4 Konstrukce převodových šachovnicových tabulek v praxi	52
4.4.1 Ideální systém propojení útvarů s výkony	52
4.4.2 Hodnocení metody převodových tabulek	62

5. PODNIKOVÝ PRODUKT	
5.1 Výrobní účet	63
5.2 Míry podnikového produktu	66
5.3 Duplicity a multiplicity v bilančních veličinách	72
5.4 Bilanční a modelové vyjádření produkčních veličin	75
5.5 Vyjádření produktu ve víceúrovňové výrobě	76
6. STRUKTURNÍ BILANCE PODNIKU	
6.1 Vztahy zobrazované strukturními bilancemi	79
6.1.1 Vztahy mezi výkony	79
6.1.2 Organizační vztahy	83
6.1.3 Výrobně organizační vztahy	83
6.2 Prvotní náklady a konečná spotřeba	85
6.3 Základní úlohy strukturního modelu	93
6.4 Druhové a kalkulační členění nákladů v podnikové strukturní bilanci	99
7. STRUKTURNÍ MODEL, VÝSLEDNÉ KALKULACE A VNITŘNÍ PŘEDACÍ CENY	
7.1 Úvod	105
7.2 Využití strukturních modelů při sestavování výsledné kalkulace	105
7.3 Využití strukturních modelů při výpočtu vnitropodnikových předacích cen	105
8. ANALÝZA A PLÁNOVÁNÍ VNITROPODNIKOVÉ KOOPERACE V PLNÉ STRUKTUŘE	
8.1 Úvod	116
8.2 Řešení návaznosti plánované a evidenční informace s ohledem na náplň plánovacího strukturního modelu podniku	120
9. FIXNÍ A VARIABILNÍ NÁKLADY VE STRUKTURNÍ BILANCI	
9.1 Absorpční kalkulace a metoda variabilních nákladů	131
9.2 Konstrukce modelu s fixními a variabilními náklady	132
10. OBSAH	140