

# Obsah

<b>O autorovi</b> .....	7
<b>Úvod</b> .....	9
1. kapitola	
<b>Volba témat pro porad</b> .....	13
1.1 Témata a typy porad .....	14
1.2 Příklady nevhodných témat .....	14
1.3 Zásady pro výběr témat .....	17
1.4 Informativní porad .....	18
1.5 Řešitelská porad .....	19
1.6 Rozhodovací porad .....	21
1.7 Vývoj porad z pohledu teorie vitality .....	22
2. kapitola	
<b>Dynamika a struktura porad</b> .....	25
2.1 Spontánní vývoj porad .....	26
2.2 Poznávání a význam krizí .....	27
2.3 Doktorát poradních věd .....	30
2.4 Průběh diskuse .....	31
2.5 Schéma porad .....	32
2.6 Pravidlo KrMHo .....	34
3. kapitola	
<b>Účastníci porad a rozdělení rolí</b> .....	37
3.1 Kolik účastníků by měla mít porad .....	38
3.2 Koho na porad pozvat .....	41
3.3 Jak rozdělit role .....	44
3.4 Role účastníka .....	45
3.5 Role vedoucího .....	45
3.6 Role zapisovatele .....	46
3.7 Role facilitátora .....	46
3.8 Jak vzniká spokojenost .....	46

4. kapitola

<b>Základy facilitace</b> .....	49
4.1 Definice, smysl a význam facilitace .....	50
4.2 Šest zásad facilitace .....	51
4.3 Standardní nástroje facilitátora .....	58
4.4 Nástroje pro řešení obtíží .....	64

5. kapitola

<b>Organizace porad</b> .....	71
5.1 Příprava na poradu .....	72
5.2 Úvod porady .....	75
5.3 Průběh porady .....	78
5.4 Závěr porady .....	79
5.5 Následné aktivity .....	80

6. kapitola

<b>Čas, prostor a technika</b> .....	83
6.1 Uspořádání prostoru porady .....	84
6.2 Využívání prostoru porady .....	86
6.3 Optimální délka porady .....	88
6.4 Hospodaření s časem na poradě .....	89
6.5 Technické zajištění porady .....	93

7. kapitola

<b>Cesta k doktorátu poradních věd</b> .....	97
7.1 Knihy o kontextu vedení porad .....	98
7.2 Tréninkové kurzy .....	100
7.3 Poradenství a koučování .....	101
7.4 Výběr ze související literatury .....	102

<b>Přehled obrázků</b> .....	104
------------------------------	-----