

## OBSAH

	Strana
0 Úvodní část .....	3
0.1 Úvod .....	3
0.2 Stavitelská ekonomie a stavební podnikatel .....	4
1 Stavební trh .....	7
1.1 Význam stavebnictví .....	7
1.2 Základní pojmy a vztahy ve výstavbě .....	12
1.3 Územní plánování a stavební řád .....	16
1.4 Obecné technické požadavky na výstavbu .....	17
1.5 Obecné požadavky na výrobky a stavby v západní Evropě .....	18
2 Projektování a příprava staveb .....	19
2.1 Základní pohled na přípravu staveb .....	19
2.1.1 Příprava staveb .....	19
2.1.2 Společenské aspekty přípravy staveb .....	21
2.1.3 Ekologická hlediska v přípravě staveb .....	23
2.1.4 Předprojektová příprava staveb .....	26
2.1.5 Obecné požadavky na projektovou přípravu .....	27
2.2 Rozhodnutí o umístění stavby .....	27
2.2.1 Územní řízení .....	27
2.2.2 Rozhodnutí o umístění stavby .....	28
2.2.3 Projekt k územnímu rozhodnutí .....	30
2.3 Povolování staveb .....	30
2.3.1 Ohlášení .....	30
2.3.2 Stavební povolení .....	31
2.3.3 Projekt ke stavebnímu povolení .....	34
2.4 Kolaudační rozhodnutí .....	35
3 Matematické metody v ekonomice a řízení .....	37
3.1 Hodnotová analýza .....	37
3.2 Rozhodování a riziko .....	42
3.3 Model lineárního programování .....	46
3.3.1 Základní definice modelu .....	46
3.3.2 Instrukční příklad LP modelu .....	48
3.3.3 Dopravní problém .....	50
3.3.4 Přiřazovací problém .....	53
3.4 Teorie hromadné obsluhy .....	55
3.5 Dynamické programování .....	59
4 Management stavebního podniku .....	61
4.1 Pojem management .....	61
4.1.1 Teorie a praxe managementu .....	61
4.1.2 Stavební podnik .....	63
4.1.3 Marketing .....	66
4.2 Plánování .....	68
4.2.1 Podstata a smysl plánování .....	68
4.2.2 Metoda PATTERN .....	68
4.2.3 Analýza podnikové situace SWOT a portfolio .....	72
4.2.4 Strategické plánování .....	74
4.2.5 Podnikatelský plán .....	74
4.3 Organizování .....	76
4.3.1 Podstata organizování a podnikání .....	76
4.3.2 Vytváření organizačních jednotek .....	77
4.3.3 Příklady organizací .....	78

4.4	Personalistika	82
4.5	Kontrolní funkce	86
4.5.1	Proces kontrolování	86
4.5.1.1	Kontrola termínu	86
4.5.1.2	Kontrola nákladů	87
4.5.1.3	Kontrola kvality	87
4.5.2	Celkové hodnocení podniku	87
4.5.3	Manažerské účetnictví	91
4.5.3.1	Úvod do účetnictví	91
4.5.3.2	Bilanční princip	92
4.5.3.3	Peněžní tok - cash flow	95
4.5.3.4	Organizace účetnictví	96
4.5.3.5	Vnitropodnikový bankovní systém	97
4.5.3.6	Podílová analýza	98
4.5.3.7	Zakladatelský rozpočet	104
5	Investiční management	105
5.1	Hodnocení projektů - úvod	105
5.2	Metoda doby úhrady	105
5.3	Metoda míry výnosů	106
5.4	Metoda čisté současné hodnoty	107
5.5	Metoda vnitřní míry zisku	109
5.6	Vícekriteriální hodnocení	111
5.7	Rozhodování v podmínkách rizika	114
5.8	Zadávání stavebních zakázek	116
5.8.1	Obecný přístup	116
5.8.2	Zadávání veřejných zakázek	117
5.8.2.1	Účinnost a obsah zákona	117
5.8.2.2	Kvalifikace uchazečů	119
5.8.2.3	Obchodní veřejná soutěž	120
5.8.2.4	Dvoustupňová obchodní soutěž	123
5.8.2.5	Výzva více zájemcům	124
5.8.2.6	Zjednodušené zadání	125
5.8.2.7	Veřejné zakázky malého rozsahu	125
5.8.2.8	Výzva jednomu zájemci	125
5.8.2.9	Dohled nad dodržováním zákona	126
5.8.2.10	Zrušení soutěže	127
5.8.3	Širší souvislosti veřejné zakázky	128
6	Bezpečnostní management	132
6.1	Charakteristika bezpečnostního managementu	132
6.2	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	133
6.2.1	Základní přístup k bezpečnosti a ochraně zdraví při práci	133
6.2.2	Pracovní úrazy	134
6.2.2.1	Registrace a evidence	134
6.2.2.2	Vyšetřování pracovních úrazů	137
6.2.3	Příčiny, zdroje a rozsah pracovních úrazů	138
6.2.3.1	Zdroje pracovních úrazů	138
6.2.3.2	Příčiny pracovních úrazů	138
6.2.3.3	Rozsah úrazů	139
6.2.4	Povinnosti pracovníků v oblasti BOZP	141
6.2.5	Zhotovitel stavby a subdodavatelé	144
6.2.6	Alkoholismus a jiné toxikomanie	145
6.3	Požární ochrana	145
6.3.1	Základní přístup	145
6.3.2	Dokumentace požární ochrany	146
6.4	Zabezpečení hmotného i nehmotného majetku	147
6.4.1	Zabezpečení hmotného majetku	147
6.4.2	Zabezpečení nehmotného majetku	148

7	Daňová soustava v České republice .....	149
	7.1 Daň z příjmu .....	150
	7.1.1 Daň z příjmu fyzických osob .....	150
	7.1.2 Daň z příjmu právnických osob .....	155
	7.2 Daň z přidané hodnoty .....	157
22c 1	7.3 Spotřební daň .....	164
	7.4 Silniční daň .....	164
	7.5 Daň z nemovitostí .....	165
	7.6 Daň dědická, darovací a převodu nemovitostí ....	168
	LITERATURA .....	169