

# OBSAH

<b>1. MANAGEMENT STAVEB .....</b>	<b>3</b>
1.1 PŘEDMĚT A POSTAVENÍ MANAGEMENTU STAVEB .....	3
1.1.1 Příprava stavební firmy a její úkoly .....	4
1.1.2 Postavení přípravy .....	5
1.1.3 Specifika přípravy rekonstrukcí .....	5
1.2 NABÍDKOVÁ PŘÍPRAVA .....	5
1.2.1 Nabídková příprava, předmět a účel .....	5
1.2.2 Činnosti nabídkové přípravy .....	5
1.2.3 Režim financování .....	6
1.2.4 Platební kalendář - Časový plán čerpání finančních prostředků .....	6
1.2.5 Předpoklady zpracování dobré nabídky .....	8
1.3 VÝROBNÍ PŘÍPRAVA .....	8
1.3.1 Výrobní příprava, předmět a účel .....	8
1.3.2 Činnosti výrobní přípravy .....	8
1.4 JAKOST .....	9
1.4.1 Systém jakosti ve stavební firmě .....	9
1.4.2 Legislativní úprava řízení jakosti .....	11
1.4.3 Technické požadavky na výrobky .....	11
1.4.4 Technické požadavky na stavební výrobky .....	12
1.4.5 Zavádění systému jakosti .....	12
1.4.6 Certifikace systému jakosti .....	14
1.4.7 Kontrolní a zkušební plány .....	14
1.5 ŘÍZENÍ REALIZACE STAVEB .....	15
1.5.1 Operativní řízení - charakteristiky .....	15
1.5.2 Operativní plán .....	15
1.5.3 Vektor produkce .....	16
1.5.4 Normativní základna .....	17
1.5.5 Dispečerské řízení .....	17
1.5.6 Manager stavby - stavbyvedoucí .....	17
1.5.7 Mistr .....	18
1.5.8 Stavební deník .....	18
1.5.9 Předání a převzetí stavby .....	20
1.5.10 Závěrečné vyhodnocení stavby .....	20
<b>2. STAVENIŠTĚ A ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ .....</b>	<b>28</b>
2.1 ZÁKLADNÍ ASPEKTY STAVENIŠTĚ A ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ .....	28
2.1.1 Staveniště, předání staveniště .....	28
2.1.2 Staveniště a bezpečnost práce .....	28
2.2 OBJEKTY ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ .....	28
2.2.1 Členění objektů zařízení staveniště .....	28
2.2.2 Objekty zařízení staveniště a náklady .....	29
2.2.3 Dimenzování objektů zařízení staveniště .....	29
2.2.4 Spotřeba energií .....	30
2.3 ZÁSADY NAVRHOVÁNÍ ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ .....	32
2.3.1 Podklady a postup při navrhování zařízení staveniště .....	32
2.3.2 Koncepce zařízení staveniště .....	33
2.3.3 Řešení staveništního provozu a zařízení staveniště .....	33
2.3.4 Dokumentace zařízení staveniště .....	33
2.4 PŘÍKLADY ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ .....	35
<b>3. ČASOVÁ ANALÝZA .....</b>	<b>39</b>
3.1 ČASOVÁ ANALÝZA, PŘEDMĚT A ÚČEL .....	39

3.1.1	Předmět časové analýzy.....	39
3.1.2	Soustava časových plánů.....	39
3.1.3	Formy časových plánů.....	40
3.2	LHŮTY VÝSTAVBY.....	48
3.2.1	Význam lhůt výstavby.....	48
3.2.2	Zásady určování lhůt výstavby.....	48
3.2.3	Lhůta výstavby prací.....	49
3.2.4	Lhůta výstavby objektů.....	50
3.2.5	Lhůta výstavby staveb.....	50
3.2.6	Cash flow stavby - platební kalendář.....	51
3.3	SÍŤOVÁ ANALÝZA.....	53
3.3.1	Síťová analýza - charakteristika.....	53
3.3.2	Síťové grafy - základní pojmy.....	53
3.3.3	Postup při sestavení síťového grafu.....	55
3.3.4	Metoda kritické cesty - CPM.....	58
3.3.5	Uzlově definované síťové grafy.....	61
3.3.6	Metoda PERT - charakteristika.....	64
3.3.7	Metoda RAMPS - charakteristika.....	66
3.3.8	Metoda MODI-CPM - charakteristika.....	67
3.4	PLÁN ORGANIZACE VÝSTAVBY.....	67
3.4.1	Charakteristika plánu organizace výstavby.....	67
3.4.2	Technická zpráva.....	68
3.4.3	Časový plán a příp. požadavky na provádění stavby.....	68
3.4.4	Staveniště a zařízení staveniště.....	68
3.4.5	Přílohy.....	69
<b>4.</b>	<b>NÁKLADY A CENY.....</b>	<b>71</b>
4.1	TECHNICKÁ A NÁKLADOVÁ STRÁNKA PROJEKTU.....	71
4.2	NÁKLADY - CHARAKTERISTIKY.....	71
4.2.1	Charakteristika nákladů.....	71
4.2.2	Kalkulační jednice.....	72
4.2.3	Členění nákladů.....	72
4.3	KALKULACE NÁKLADŮ.....	75
4.3.1	Předběžná a výsledná kalkulace.....	75
4.3.2	Hodinová fakturační sazba.....	75
4.3.3	Kalkulace jednotkové ceny.....	76
4.3.4	Dynamická kalkulace.....	77
4.3.5	Kalkulace a bezpečnost práce.....	79
4.4	VÝROBNÍ KALKULACE.....	79
4.4.1	Charakteristika.....	79
4.4.2	Podklady.....	80
4.4.3	Normativní základna.....	80
4.4.4	Zpracování výrobní kalkulace.....	81
4.5	CENY STAVEB.....	81
4.5.1	Cena stavby - charakteristika.....	81
4.5.2	Formy oceňování staveb.....	85
4.5.3	Druhy cen stavebních prací.....	88
4.5.4	Kalkulace nákladových složek ceny.....	89
4.5.5	Informační zázemí nabídkové ceny.....	90
4.5.6	Rozpočet.....	90
4.5.7	Náklady (cena) a typy smluv používaných v zahraničí.....	92
4.6	VÝROBNÍ FAKTURA.....	100
4.7	VÝSLEDNÁ KALKULACE.....	100
4.8	FAKTURACE.....	102
4.9	PŘEHLED ZPRACOVÁNÍ EKONOMICKÉ DOKUMENTACE.....	102

<b>5. MĚŘENÍ PRÁCE A ODMĚŇOVÁNÍ.....</b>	<b>105</b>
5.1 MĚŘENÍ PRÁCE .....	105
5.1.1 Úvod.....	105
5.1.2 Metody studia práce.....	106
5.1.3 Měření času a jeho vyhodnocení.....	109
5.1.4 Křivky učení.....	111
5.2 ODMĚŇOVÁNÍ PRÁCE .....	112
5.2.1 Úvod.....	112
5.2.2 Mzdy.....	112
<b>6. KLASIFIKACE STAVEBNÍ PRODUKCE.....</b>	<b>116</b>
6.1 STANDARDNÍ KLASIFIKACE PRODUKCE .....	116
6.1.1 Charakteristika .....	116
6.1.2 Klasifikace stavebních prací .....	116
6.1.3 Klasifikace stavebních děl.....	115
6.2 JEDNOTNÁ KLASIFIKACE STAVEBNÍCH OBJEKTŮ .....	117
6.3 TŘÍDNÍK STAVEBNÍCH KONSTRUKCÍ A PRACÍ .....	117
PŘÍLOHA 1 KONTROLNÍ A ZKUŠEBNÍ PLÁN - UKÁZKA.....	118
PŘÍLOHA 2 KONTROLNÍ A ZKUŠEBNÍ PLÁN CONTEC - UKÁZKA.....	118
SEZNAM OBRÁZKŮ.....	119
SEZNAM TABULEK.....	120
LITERATURA .....	121