

OBSAH

| | |
|---|------------|
| ÚVOD | 2 |
| TEORETICKÁ ČÁST | 4 |
| 1. KAPITOLA | 4 |
| <i>TEORETICKÁ VÝCHODISKA MANAGEMENTU</i> | 4 |
| 1.1. Management jako řízení společenských systémů | 4 |
| 1.2. Vymezení pojmu „management“ | 5 |
| 1.3. Management jako věda i umění v řízení | 12 |
| 1.4. Management jako praktická činnost | 13 |
| 2. KAPITOLA | 16 |
| <i>VÝVOJ TEORIÍ A PRAKTIK MANAGEMENTU</i> | 16 |
| 2.1. Historické základy managementu | 16 |
| 2.2. Základní směry rozvoje managementu | 17 |
| 2.3. Japonský management | 20 |
| 3. KAPITOLA | 23 |
| <i>VĚDECKÉ ZÁKLADY MANAGEMENTU</i> | 23 |
| 3.1. Základní teorie managementu | 23 |
| 3.2. Doporučení pro dokonalost v managementu | 26 |
| 3.3. Doporučení pro dosahování podnikatelského úspěchu | 28 |
| 4. KAPITOLA | 32 |
| <i>ZÁKLADNÍ MODEL MANAGEMENTU</i> | 32 |
| 4.1. Funkce managementu | 32 |
| 4.2. Manažerské role | 36 |
| 4.3. Modelování managementu | 38 |
| PRAKTICKÁ ČÁST | 40 |
| 5. KAPITOLA | 40 |
| <i>PLÁNOVÁNÍ V MANAGEMENTU</i> | 40 |
| 5.1. Plánování jako stanovování cílů | 40 |
| 5.2. Proces plánování | 43 |
| 5.3. Metoda řízení podle cílů. (MBO - Management By Objectives) | 45 |
| 5.4. Podniková strategie | 47 |
| 6. KAPITOLA | 58 |
| <i>ORGANIZOVÁNÍ V MANAGEMENTU</i> | 58 |
| 6.1. Organizování všeobecně | 58 |
| 6.2. Organizační struktury | 61 |
| 6.3. Organizační kultura, filozofie a image | 70 |
| 7. KAPITOLA | 73 |
| <i>KONTROLOVÁNÍ V MANAGEMENTU</i> | 73 |
| 7.1. Kontrolování jako proces | 73 |
| 7.2. Klasifikace kontrolování | 75 |
| 8. KAPITOLA | 80 |
| <i>PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ</i> | 80 |
| 8.1. Zabezpečování personálu | 82 |
| 8.2. Rozvoj personálu | 85 |
| 9. KAPITOLA | 87 |
| <i>VEDENÍ LIDÍ</i> | 87 |
| 9.1. Motivování a stimulace pracovníků | 89 |
| 9.2. Hodnocení a odměňování pracovníků | 91 |
| 10. KAPITOLA | 95 |
| <i>MANAŽEŘI - ZVLÁŠTNÍ KATEGORIE PRACOVNÍKŮ</i> | 95 |
| 10.1. Vývoj profese „manažér“ | 95 |
| 10.2. Charakteristika osobnosti manažéra | 96 |
| 10.3. Schopnosti manažéra | 97 |
| 10.4. Rozvoj přípravy manažerů | 100 |
| SPECIFICKÁ ČÁST | 102 |
| 11. KAPITOLA | 102 |

| | |
|---|-----|
| <i>INFORMACE V MANAGEMENTU</i> | 102 |
| 11.1. Všeobecně o informacích | 102 |
| 11.2. Informace v práci manažera..... | 104 |
| 12. KAPITOLA | 107 |
| <i>ROZHODOVÁNÍ V MANAGEMENTU</i> | 107 |
| 12.1. Management jako rozhodovací proces | 107 |
| 12.2. Model rozhodovacího procesu | 108 |
| 12.3. Klasifikace rozhodovacích procesů | 113 |
| 13. KAPITOLA | 118 |
| <i>ALGORITMIZACE ÚLOH V MANAGEMENTU</i> | 118 |
| 13.1. Základní metody a techniky v managementu - podpora rozhodování..... | 118 |
| 13.2. Informační technologie racionalizující rozhodování..... | 124 |
| 14. KAPITOLA | 129 |
| <i>ORGANIZOVÁNÍ VLASTNÍ PRÁCE MANAŽERA</i> | 129 |
| 14.1. Doporučení pro racionalizaci práce..... | 129 |
| 14.2. Techniky a postupy pro práci s časem..... | 133 |
| LITERATURA: | 137 |
| ANGLICKO - ČESKÝ SLOVNÍK | 138 |