

# **1. ÚVODEM** 9

---

## **2. PRÁVNÍ FORMY OBCHODNÍCH FIREM** 15

---

### **2.1 PODNIK JEDNOTLIVCE** 15

### **2.2 OBCHODNÍ SPOLEČNOST** 16

#### 2.2.1 OSOBNÍ SPOLEČNOSTI 16

#### 2.2.2 KAPITÁLOVÉ OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI 18

### **2.3 DRUŽSTVO** 19

### **2.4 NEPODNIKOVÉ FORMY SDRUŽOVÁNÍ** 20

## **3. MANAGEMENT OBCHODNÍ FIRMY** 23

---

### **3.1 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ** 23

#### 3.1.1 SPECIFIKA ČINNOSTÍ A PROFESÍ V OBCHODNÍ FIRMĚ 23

#### 3.1.2 VŠEOBECNÁ CHARAKTERISTIKA PRÁCE 24

#### 3.1.3 STANOVENÍ OPTIMÁLNÍHO POČTU PRACOVNÍCH MÍST 26

#### 3.1.4 HODNOCENÍ PRACOVNÍKŮ PŘI VÝBĚRU DO OBCHODNÍ FIRMY 29

#### 3.1.5 VÝKON PERSONÁLU PRODEJEN A JEHO HODNOCENÍ 30

#### 3.1.6 ODMĚŇOVÁNÍ PRACOVNÍKŮ V PRODEJNÍ ČINNOSTI 31

#### 3.1.7 ŠKOLENÍ PRODEJCŮ 32

### **3.2 ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ FIRMY PODLE JEJÍ VELIKOSTI** 33

#### 3.2.1 POČÁTEČNÍ FÁZE ŽIVOTA FIRMY A OBDOBÍ SPECIALIZACE 33

#### 3.2.2 OBDOBÍ DECENTRALIZACE 34

#### 3.2.3 FÁZE ZAKLÁDÁNÍ DIVIZÍ A DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ 36

#### 3.2.4 OBDOBÍ VZNIKU STRATEGICKÝCH PODNIKATELSKÝCH 36

#### JEDNOTEK 36

### **3.3 ORGANIZACE OBCHODNÍ JEDNOTKY** 37

## **4. KUPNÍ SMLOUVA** 41

---

### **4.1 ZÁKLADNÍ CHARAKTER KUPNÍ SMLOUVY** 42

### **4.2 ROZBOR SMLUVNÍCH UJEDNÁNÍ** 43

|  |           |
|--|-----------|
| 4.2.1 PŘEDMĚT DODÁNÍ                                   | 43        |
| 4.2.2 CENA ZBOŽÍ                                       | 45        |
| 4.2.3 DOBA PLNĚNÍ                                      | 46        |
| 4.2.4 PŘEPRAVA ZBOŽÍ                                   | 46        |
| 4.2.5 DODÁNÍ ZBOŽÍ A PŘECHOD VLASTNICTVÍ               | 47        |
| 4.2.6 PLACENÍ KUPNÍ CENY                               | 48        |
| 4.2.7 ZAJIŠTĚNÍ ZÁVAZKŮ ZE SMLOUVY O KOUPEĚ NA ZKOUŠKU | 49        |
| <b>4.3 PRODLENÍ S PLNĚNÍM ZÁVAZKŮ</b>                  | <b>51</b> |
| 4.3.1 POJEM PRODLENÍ, PRODLENÍ DLUŽNÍKA A VĚŘITELE     | 51        |
| 4.3.2 Odstoupení od smlouvy                            | 52        |
| 4.3.3 UCHOVÁNÍ ZBOŽÍ                                   | 53        |
| <b>4.4 ODPOVĚDNOST ZA VADY ZBOŽÍ Z KUPNÍ SMLOUVY</b>   | <b>54</b> |
| 4.4.1 VADY ZBOŽÍ, JEJICH ZJIŠTĚNÍ A UPLATNĚNÍ          | 54        |
| 4.4.2 NÁROKY Z VAD ZBOŽÍ                               | 55        |
| <b>4.5 INCOTERMS (INTERNATIONAL COMMERCIAL TERMS)</b>  | <b>57</b> |
| <br>   |           |
| <b><u>5. SMĚNKY JAKO PLATEBNÍ NÁSTROJ</u></b>          | <b>63</b> |
| <br>   |           |
| 5.1 NÁLEŽITOSTI SMĚNKY                                 | 64        |
| 5.2 DRUHY SMĚNEK                                       | 66        |
| 5.3 VÝHODY A NEVÝHODY SMĚNEK                           | 69        |
| <br>   |           |
| <b><u>6. RIZIKA OBCHODNÍCH FIREM</u></b>               | <b>71</b> |
| <br>   |           |
| 6.1 KLASIFIKACE RIZIK                                  | 72        |
| <br>   |           |
| <b><u>7. POJIŠTĚNÍ V OBCHODĚ</u></b>                   | <b>79</b> |
| <br>   |           |
| 7.1 DRUHY POJIŠTĚNÍ                                    | 80        |
| <br>   |           |
| <b><u>8. OBCHODNÍ ČINNOSTI</u></b>                     | <b>87</b> |
| <br>   |           |
| 8.1 NÁKUP  | 88        |
| 8.2 DOPRAVA, PŘEPRAVA A MANIPULACE SE ZBOŽÍM           | 91        |
| 8.3 SKLADOVÁNÍ ZBOŽÍ                                   | 93        |

|  |            |
|--|------------|
| 8.4 USKLADNĚNÍ A SKLADOVÁNÍ ZBOŽÍ  | 94         |
| 8.5 EXPEDICE ZBOŽÍ   | 95         |
| 8.6 VYSTAVOVÁNÍ ZBOŽÍ  | 96         |
| 8.7 PRODEJ V MALOOBCHODĚ   | 97         |
| <b>9. SLUŽBY V OBCHODĚ</b>   | <b>101</b> |
| 9.1 SLUŽBY V MEZINÁRODNÍM OBCHODĚ  | 103        |
| 9.2 SLUŽBY V MALOOBCHODĚ   | 103        |
| <b>10. EKONOMIKA OBCHODNÍ FIRMY</b>  | <b>107</b> |
| 10.1 NÁKLADY   | 114        |
| 10.2 KAPITÁLOVÉ INVESTICE  | 115        |
| 10.3 TVORBA CEN  | 116        |
| 10.4 PLÁNOVÁNÍ A KONTROLA ZÁSOB  | 121        |
| <b>11. OBCHODNÍ SORTIMENT, ZNAČENÍ ZBOŽÍ, OCHRANNÉ ZNÁMKY A OCHRANA SPOTŘEBITELE</b> | <b>125</b> |
| 11.1 TVORBA SORTIMENTU   | 128        |
| 11.2 ZNAČENÍ ZBOŽÍ   | 129        |
| 11.3 OCHRANNÉ ZNÁMKY   | 132        |
| 11.4 OCHRANA SPOTŘEBITELE  | 134        |
| <b>12. DOKLADY V OBCHODĚ</b>   | <b>139</b> |
| 12.1 INKASNÍ DOKLADY   | 140        |
| 12.2 DOPRAVNÍ DOKUMENTY  | 143        |
| 12.3 SKLADOVACÍ DOKUMENTY  | 146        |
| 12.4 POJIŠŤOVACÍ DOKLADY   | 146        |
| 12.5 CELNÍ DOKLADY   | 147        |
| 12.6 POMOCNÉ DOKLADY   | 148        |

## **13. CLO A CELNÍ ŘÍZENÍ** **153**

**13.1 LEGISLATIVNÍ ÚPRAVA CLA** **155**

**13.2 CELNÍ ŘÍZENÍ** **157**

**13.3 CELNÍ REŽIMY:** **160**

## **14. MEZINÁRODNÍ OBCHODNÍ PODNIKÁNÍ** **165**

**14.1 PROTIOBCHODY** **167**

14.1.1 KOMPENZACE **168**

14.1.2 BARTEROVÉ OBCHODY **169**

14.1.3 RECIPROČNÍ OBCHODY **170**

14.1.4 JUNKTIMY **170**

14.1.5 PROTINÁKUPY **170**

14.1.6 ZPĚTNÉ ODKUPY (BUY-BACK) **170**

14.1.7 REEXPORT **171**

14.1.8 SWITCH **171**

14.1.9 ZUŠLECHŤOVACÍ STYK **171**

**14.2 JOINT VENTURE** **172**

**14.3 FRANCHISING** **172**