

OBSAH

	Str.
ÚVOD	3
Management ve veřejné správě	
A. Základy manažerských dovedností	4
B. Řízení jako umění možného	7
C. Aplikace obecných zásad managementu v řízení měst a obcí	11
Obec a její úřad, formy řízení obecního úřadu	
1. Obec, město	14
2. Orgány obce	14
3. Obecní úřad	17
4. Formy řízení obcí a měst	18
Způsoby řízení obce	
1. Manažerský přístup jako významný nástroj účinného řízení obce	36
2. Faktory působící na aplikaci manažerských přístupů k řízení městských a obecních záležitostí	37
3. Podstata orientace na aplikaci zásad „úplné kvality řízení“ v rovině měst a obcí	38
4. Legislativní rámec vymezující prostor pro řízení obcí	39
5. Role obcí v řízení ekonomických aktivit uskutečňovaných na jejich územích	40
6. Místo podílu občanů na věcech veřejných v systémech řízení měst a obcí	42
Personální management v městských a obecních úřadech	
1. Obecné zásady personálního managementu	43
2. Specifické rysy personálního managementu ve veřejné správě	44
3. Význam výběru pracovníků městských a obecních úřadů a hodnocení jejich odborných znalostí a morálních vlastností	45
4. Aplikace odměn a trestů v personální činnosti městských a obecních úřadů	48
5. Některá doporučení voleným představitelům obcí v oblasti personálního managementu	49
Výchova a stimulace občanů a úředníků k jejich podílu na řízení obce	
1. Přínos profesní přípravy volených představitelů a úředníků územní samosprávy ke zkvalitňování řízení obcí	51

2. Převládající pojetí vzdělávacích aktivit pro volené představitele a úředníky v řídicím postavení	51
3. Systémy vzdělávání dalších kategorií úředníků městských a obecních úřadů	52
4. Některé dlouhodobější systémy vzdělávání pracovníků obecních úřadů ve vybraných evropských zemích	55

Ekonomické a sociální prostředí a hospodářské aktivity měst a obcí

1. Zajišťování služeb - jeden z prioritních úkolů měst a obcí a jeden ze zdrojů možné prosperity	61
2. Zásady pro správu obecního majetku a rozvoj obecního podnikání, pro uskutečňování sociálně ekonomických programů rozvoje obcí	65
3. Význam strategického plánování pro zvyšování výkonnosti a prosperity obcí	67
4. Závěry pro možnou aplikaci zahraničních zkušeností	69

Tvorba obecního rozpočtu jako základny pro ekonomické a sociální aktivity obcí

1. Pojem obec z hospodářského hlediska	72
2. Úloha municipálního rozpočtu	72
3. Obecná charakteristika financí obcí	74
4. Význam a znaky rozpočtu obcí	75
5. Roviny obecních rozpočtů	75
6. Vztah obecního rozpočtu k ostatním veřejným rozpočtům....	76
7. Zásady rozpočtového hospodaření.....	81
8. Kapitálový a běžný účet.....	83
9. Časový horizont rozpočtu.....	85
10. Rozpočtové a příspěvkové organizace.....	86
11. Postup při sestavování rozpočtu.....	88
12. Daně.....	91
13. Současná příjmová základna obecních rozpočtů.....	92
14. Odhady výdajů.....	95
15. Efektivnost.....	96
16. Účinnost.....	97
17. Výdajová základna.....	99
18. Vyrovnaný rozpočet.....	101
19. Kapitálový rozpočet.....	102

Přínos mezinárodní spolupráce měst a obcí ke zkvalitňování způsobu jejich řízení

1. Význam mezinárodních aktivit měst a obcí.....	103
2. Sféry aktivit Mezinárodního svazu místních územních orgánů.....	103
3. Struktura Mezinárodního svazu místních územních orgánů..	104
4. Místo Světové federace spojených a družebních měst v rozvoji mezinárodních aktivit územní samosprávy.....	105

5. Struktura Světové federace spojených a družebních měst.....	106
6. Úloha měst a obcí v rozvoji regionální spolupráce v Evropě.	107
Územního plánování	
1. Právní úprava.....	109
2. Pojetí územního plánování.....	110
3. Nástroje územního plánování.....	118
4. Územní řízení.....	113
5. Vztah územního plánování a problematiky životního prostředí.....	114
6. Územní předpoklady rozvoje sídel.....	114
7. Ekonomické souvislosti v územním plánování.....	116
Veřejná bezpečnost v obcích	
1. Důležitost zabezpečování vnitřního pořádku - obecný výklad.....	117
2. Ochrana veřejné bezpečnosti.....	118
3. Zajišťování veřejné bezpečnosti a veřejného pořádku v obcích.....	120
4. Pojem policie, obecní policie.....	121
5. Spolupráce obecní policie s Policií ČR.....	123
Role etiky v řízení veřejné správy	
1. Význam etiky pro hospodářský život a pro veřejnou správu.	124
2. Aplikace zásad etického chování ve veřejné správě.....	125
3. Příčiny zvyšujícího se důrazu na aplikaci etických principů ve veřejné správě.....	126
Literatura.....	130
Obsah.....	131

Jihočeská vědecká knihovna
v Českých Budějovicích
(3)