

OBSAH

ÚVOD	2
Pozvánka ke vznešenému vůdcovství	4
Jaký čas ukazují světové hodiny?	6
Kým se rozhodneme být?	10
Dvojí optika	12
Věda zkoumající živé soustavy	12
Vzorec kolapsu složitých civilizací	13
Forma sleduje funkci: koncepce této knihy	18
Přemítavé myšlení	22
1. ŠÍPKA ČASU	26
Všechno má svůj počátek, prostředek a konec	26
Co na to věda	28
Pravda o nás a o světě	30
Vzestup a pád civilizací	30
Úpadek civilizace v deseti pokoleních	34
Mýtus pokroku	38
Víra v „technologickou vznešenost“	44
Body zvratu	46
Šipka času: úloha vůdců	49
Rozhodnutí být dobrým vůdcem v době kolapsu	49
Vůdci ostrovů zdravého rozumu	52
Obnova zdravého rozumu	55
Kde na šipce času se nachází vaše organizace?	55
Vedení s ohledem na budoucnost	58

2. IDENTITA	64
Živé soustavy se mění, aby přežily	64
Co na to věda	66
Pravda o nás a o světě	68
Identita dříve a dnes	68
Vzestup kultury celebrit	74
Volání identity	78
Co se stalo s morálkou?	82
Úloha vůdců	88
„Máme víru, takže nemáme strach“	88
Obnova zdravého rozumu	93
Bezúhonné vedení	93
3. INFORMACE	100
Kdo se nepoučí, nepřežije	100
Co na to věda	102
Pravda o nás a o světě	106
Na informacích záleží	106
Jak digitální věk porazil věk informační	114
Co se stalo s učním?	118
Neuronové sítě dovedou šikovat kočky	123
Úloha vůdců	125
Obnova učení v rozhodovacích procesech	125
Původ geniální průpovídky.....	130
Obnova zdravého rozumu	132
Principy a postupy retrospektivní analýzy a hodnocení (AAR)	132
Jak čelit nemožnému	135

4. SAMOORGANIZACE	142
Řád zadarmo	142
Co na to věda	144
Pravda o nás a o světě	146
Když se lidé organizují sami.....	146
Nezadržitelný nárůst terorismu.....	152
Samoorganizující vedení: sociální hnutí a terorismus.....	155
Úloha vůdců	160
Poučení ze sociálních hnutí.....	160
Obnova zdravého rozumu	164
Grace Lee Boggssová: budovatelka hnutí.....	164
Otázka: Jak se samoorganizuje ostrov zdravého rozumu?.....	168
5. VNÍMÁNÍ	174
Co vidíš, to dostaneš	174
Co na to věda	176
Pravda o nás a o světě	180
Klapky nepochopitelné arogance	180
Kognitivní disonance.....	189
Kognitivní disonance a zbraně hromadného ničení (ZHN).....	193
Konspirační teorie	195
Úloha vůdců	198
Důvěra v rozmanitost	198
Obnova zdravého rozumu	203
Příběh dvou příběhů	203

6. PROPOJENOST	214
Nic živého nežije osamoceně	214
Co na to věda	216
Pravda o nás a o světě	226
Lidé bez domova	226
Emergentní soustavy nelze změnit	231
Úloha vůdců	236
Vedení s emergencí.....	236
Obnova zdravého rozumu	240
Radost soubytí	240
Na troskách se nedá stavět	245
7. KÝM SE ROZHODNEME BÝT?	252
Vůdcovství a kolaps složitosti	254
Za co se označíte?	261
Za čím si stojíte?	268
Kde je vaše místo?	271
Dar smysluplné práce	276
8. STŮJ CO STŮJ	282
Neotřesitelná sebedůvěra, nepřehlédnutelná pokora	284
Bez naděje, beze strachu	288
Jak si posílit ramena	291
Co tu po sobě chcete zanechat?	294
EPILOG	300
Život mimo realitu.....	300
Příloha	309
Příloha: poznámky	317
Doporučená literatura	319
Poděkování	325
Rejstřík	327
Autorka: Margaret Wheatleyová, Ed.D.	339
Další knihy Margaret J. Wheatleyové	343