

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|---|
| <i>Préface</i> , par Jean-Baptiste Duroselle, de l'Institut | I |
| <i>Introduction</i> | 7 |

PREMIÈRE PARTIE

| | |
|--|----|
| <i>Les buts de guerre économiques du Reich, de 1914 à l'été 1916</i> | 15 |
| CHAPITRE PREMIER : <i>Le Mitteleuropa ou la sécurité par le contrôle économique de l'Europe</i> | 17 |
| I. La Genèse du programme de septembre | 20 |
| II. Le problème des influences extra-gouvernementales en août-septembre 1914. | 24 |
| III. Le programme économique de septembre | 27 |
| IV. La discussion du programme économique de septembre au sein des instances du Reich | 30 |
| V. Les travaux de préparation de la paix économique. La première phase (octobre 1914-juillet 1915). | 34 |
| VI. Conclusions | 45 |
| CHAPITRE II : <i>Pangermanistes et libéraux : les orientations des industriels et des milieux d'affaires</i> | 51 |
| I. Pangermanistes et magnats de la Ruhr | 52 |
| 1. Thyssen | 52 |
| 2. Hugenberg, Class et les pangermanistes. <i>Les mémoires économiques du 10 mars et du 20 mai 1915</i> | 53 |
| 3. <i>Le programme pangermaniste Class-Hugenberg</i> | 56 |
| 4. <i>Les arrière-pensées politiques de Class et Hugenberg</i> | 58 |

| | |
|---|--------|
| II. Le programme économique véritable des chefs de file de l'industrie lourde. | 60 |
| III. Les chefs de l'industrie lourde tentent d'imposer leur conception des buts de guerre (novembre 1914-juillet 1915). | 66 |
| IV. Les buts de guerre du <i>Kriegsausschuss</i> et les réactions de l'administration (mars-août 1915) | 73 |
| V. La réunion de l'Association des industriels de l'acier du 2 juillet 1915 : l'échec de Hugenberg et de ses amis | 76 |
| VI. Les autres secteurs de l'économie. | 82 |
| VII. Conclusions | 82 |
| CHAPITRE III : <i>Mitteleuropa ou économie mondiale : de l'automne 1915 à l'été 1916</i> | 86 |
| I. L'union douanière avec l'Autriche | 86 |
| 1. <i>L'initiative de Falkenhayn</i> | 87 |
| 2. <i>La proposition allemande d'union économique du 13 novembre 1915</i> | 92 |
| 3. <i>Les négociations avec les Autrichiens</i> | 94 |
| II. Les réactions des milieux de l'économie | 103 |
| III. Conclusions | 105 |

DEUXIÈME PARTIE

La mise en place des projets alliés, 1914-1915 109

| | |
|---|---------|
| CHAPITRE IV : <i>L'unité fondamentale des Alliés et les débuts de la collaboration transatlantique, automne 1914</i> | 111 |
| I. La solidarité des Alliés : l'accord de Londres du 5 septembre 1914 | 112 |
| II. Les premiers jalons de la solidarité financière entre les États-Unis et les Alliés | 117 |
| 1. <i>Les ambiguïtés de la neutralité américaine</i> | 117 |
| 2. <i>La création du Federal Reserve Board et le problème des rapports financiers entre les États-Unis et l'Europe</i> | 120 |
| 3. <i>La mission de Sir George Paish (octobre 1914) et la mise en place de la collaboration financière anglo-américaine</i> | 128 |
| III. Conclusions | 139 |
| CHAPITRE V : <i>Les débuts des buts de guerre économiques français, 1914-1915</i> | 141 |
| I. La connaissance des adversaires et les nouveaux organismes économiques. | 145 |
| II. Les publicistes | 149 |
| III. Les orientations générales de l'administration et des chambres jusqu'à l'arrivée de Clémentel | 153 |
| 1. <i>Les premières initiatives parlementaires</i> | 153 |
| 2. <i>La commission Méline, un forum utile</i> | 155 |
| 3. <i>Les modérés et les hésitants (Finances, Travaux publics, Colonies)</i> | 156 |

| | |
|---|-----|
| 4. <i>Les durs (Sénat, Chambre, Quai d'Orsay, Commerce, Bureau d'Études économiques) : vers une discrimination économique permanente à l'encontre de l'Allemagne.</i> | 158 |
| IV. Les milieux professionnels | 169 |
| V. Le complexe territorial, stratégique et sidérurgique des marches de l'Est : Alsace-Lorraine, Sarre, Luxembourg, Rive Gauche du Rhin | 171 |
| 1. <i>Le retour de l'Alsace-Lorraine</i> | 171 |
| 2. <i>Le problème de la Sarre et de la Rhénanie</i> | 172 |
| 3. <i>La question du Luxembourg</i> | 177 |
| 4. <i>Les inquiétudes du Comité des Forges</i> | 180 |
| 5. <i>Conclusions.</i> | 188 |
| VI. Vers des rapports de type nouveau avec la Belgique, l'Italie et la Russie ? | 189 |
| VII. Conclusions | 191 |
| CHAPITRE VI : <i>Les premières réflexions britanniques, 1914-1916</i> | 193 |
| I. Les débats d'avant-guerre | 193 |
| II. Les débuts des buts de guerre économiques britanniques. | 196 |
| 1. <i>Les premières mesures du gouvernement libéral d'Asquith</i> | 199 |
| 2. <i>La mise en place du gouvernement de coalition (mai 1915)</i> | 203 |
| 3. <i>Les « droits McKenna » (septembre 1915)</i> | 205 |
| 4. <i>Les premiers groupes de réflexion en vue de l'après-guerre mis en place par le Board of Trade</i> | 208 |
| III. Le début de la politique des matières premières | 211 |
| IV. Fin 1915, début 1916 : le durcissement de l'opinion britannique. La séance des Communes du 10 janvier 1916 | 214 |
| 1. <i>La campagne pour une discrimination permanente à l'encontre du Reich</i> | 214 |
| 2. <i>La séance de la Chambre des Communes du 10 janvier 1916.</i> | 217 |
| 3. <i>Révolution de palais à la chambre de commerce de Manchester. Le congrès des chambres de commerce du 29 février 1916</i> | 220 |
| V. Les arrière-pensées britanniques : le maintien du rôle financier de la place de Londres | 221 |
| VI. L'emprunt franco-anglais d'octobre 1915 aux États-Unis : la décision anglaise de mener la guerre à fond, malgré ses conséquences financières | 224 |
| VII. Conclusions | 228 |

TROISIÈME PARTIE

| | |
|--|-----|
| <i>De la Conférence économique de Paris (juin 1916) à l'entrée en guerre des États-Unis (avril 1917)</i> | 231 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| CHAPITRE VII : <i>La Conférence économique de Paris (14-17 juin 1916)</i> | 233 |
| I. L'arrivée d'Étienne Clémentel au ministère du Commerce | 234 |
| II. Le projet de conférence économique interalliée et son acceptation par les Alliés | 237 |

| | |
|--|-----|
| III. La préparation de la conférence | 246 |
| 1. <i>Du côté anglais</i> | 246 |
| 2. <i>Du côté français</i> | 250 |
| IV. La conférence de Paris, du 13 au 17 juin 1916 | 261 |
| V. La ratification à Paris et à Londres. Les premières réactions . . | 267 |
| VI. Conclusions provisoires | 269 |
| CHAPITRE VIII : <i>Les suites de la conférence de Paris (juillet 1916- avril 1917)</i> | 272 |
| I. Les réactions belges et italiennes | 272 |
| II. La politique britannique | 273 |
| III. La politique française | 279 |
| 1. <i>La question territoriale et ses implications économiques</i> | 279 |
| 2. <i>Les associations économiques et les orientations de la conférence de Paris</i> | 296 |
| 3. <i>La question du futur régime douanier</i> | 298 |
| 4. <i>Les autres mesures envisagées</i> | 302 |
| IV. Conclusions | 304 |
| CHAPITRE IX : <i>Les États-Unis de 1914 à 1916</i> | 306 |
| I. L'efficacité et l'expansion ? | 306 |
| II. Les grandes réformes économiques wilsoniennes | 310 |
| 1. <i>Le Shipping Act</i> | 310 |
| 2. <i>Le Tarif Underwood et les hésitations de la politique douanière américaine</i> | 312 |
| 3. <i>La loi Webb Pomerene</i> | 324 |
| III. L'Amérique latine, l'axe d'effort privilégié jusqu'en 1916 | 328 |
| 1. <i>Les initiatives gouvernementales</i> | 330 |
| 2. <i>Les initiatives privées</i> | 338 |
| IV. Le Federal Reserve System et l'Europe | 342 |
| V. Les réactions américaines à la conférence de Paris de juin 1916 | 353 |
| VI. Conclusions | 361 |
| CHAPITRE X : <i>De l'automne 1916 à l'entrée en guerre des États- Unis</i> | 364 |
| I. Automne 1916 : le problème de la liberté d'action de l'Angle- terre par rapport aux États-Unis | 365 |
| II. La déclaration du Federal Reserve Board du 28 novembre 1916 | 373 |
| III. L'offre de paix austro-allemande du 12 décembre 1916 et ses arrière-plans économiques | 379 |
| IV. Les réactions des Alliés | 387 |
| 1. <i>Les réactions à la déclaration du 28 novembre</i> | 388 |
| 2. <i>Le nouveau Cabinet britannique</i> | 390 |
| 3. <i>Les réactions aux notes allemandes et américaines</i> | 392 |
| V. L'entrée en guerre des États-Unis | 403 |
| VI. Conclusions | 411 |

QUATRIÈME PARTIE

| | |
|--|-----|
| Mitteleuropa contre « arme économique » | 413 |
| CHAPITRE XI : <i>L'évolution des projets allemands, de l'été 1916 à la chute de Bethmann-Hollweg (juillet 1917)</i> | 415 |
| I. Les relations avec Vienne | 417 |
| II. La permanence du grand dessein de Bethmann | 420 |
| III. La chute de Bethmann et la Résolution de Paix du Reichstag (13 et 19 juillet 1917) | 421 |
| IV. Les problèmes économiques : libéralisme contre <i>Mitteleuropa</i> | 427 |
| 1. <i>Le rapprochement économique austro-allemand : le tournant du 8 janvier 1917, apparences et réalité</i> | 427 |
| 2. <i>Les autres secteurs du Mitteleuropa</i> | 438 |
| V. La question de « l'économie de transition » : le dirigisme du temps de guerre sera-t-il maintenu après le retour de la paix ? | 439 |
| VI. Conclusion : Le <i>Mitteleuropa</i> était-il un objectif économique viable ? | 443 |
| CHAPITRE XII : <i>Convergences et problèmes interalliés</i> | 446 |
| I. Le premier cabinet de guerre impérial (20 mars-2 mai 1917) et l'évolution des buts de guerre économiques britanniques | 446 |
| 1. <i>Le contexte politique</i> | 447 |
| 2. <i>L'aspect économique</i> | 450 |
| 3. <i>Conclusions</i> | 459 |
| II. Les conséquences financières de l'entrée en guerre américaine | 460 |
| III. Les objectifs économiques particuliers des États-Unis | 472 |
| IV. Conclusions | 476 |
| CHAPITRE XIII : <i>L'arme économique</i> | 478 |
| I. Les États-Unis exigent la création d'un Conseil économique interallié (mai-août 1917) | 479 |
| II. Les conversations de Clémentel à Londres (août 1917) | 481 |
| III. La lettre de Clémentel à Wilson, 6 octobre 1917 | 490 |
| IV. La poursuite des négociations économiques interalliées (octobre-décembre 1917) | 501 |
| 1. <i>Le nouveau séjour de Clémentel à Londres (13 octobre-3 novembre)</i> | 501 |
| 2. <i>La mission House en Europe et la Conférence interalliée de Paris (29 novembre-3 décembre 1917)</i> | 504 |
| 3. <i>Le message de Clemenceau à Wilson (6 décembre 1917)</i> | 517 |
| V. L'évolution de la politique anglaise (septembre 1917-juin 1918) | 519 |
| 1. <i>Le contexte politique</i> | 519 |
| 2. <i>Le Comité de l'offensive économique de Sir Edward Carson</i> | 520 |

| | |
|--|-----|
| 3. <i>Maintien ou suppression de la clause de la nation la plus favorisée ?</i> | 526 |
| 4. <i>La réunion du War Cabinet du 3 janvier 1918 et ses suites</i> | 528 |
| 5. <i>Le contrôle interallié des matières premières</i> | 534 |
| 6. <i>La question de la préférence impériale</i> | 538 |
| VI. <i>Les États-Unis et l'arme économique</i> | 539 |
| VII. <i>Paris complète sa panoplie économique (automne 1917- printemps 1918)</i> | 549 |
| 1. <i>La nouvelle politique douanière</i> | 550 |
| 2. <i>L'arme économique : illusions françaises et dérobades alliées</i> | 558 |
| VIII. <i>Conclusions</i> | 566 |

CINQUIÈME PARTIE

| | |
|--|-----|
| <i>L'Allemagne, de l'été 1917 aux dernières victoires (juillet 1918)</i> | 569 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| CHAPITRE XIV : <i>Les orientations générales de la politique économique allemande</i> | 571 |
| I. <i>Où Berlin prend enfin au sérieux les projets alliés</i> | 572 |
| II. <i>La réorganisation administrative : création du Reichswirtschaftsamt et du Bureau Helfferich</i> | 574 |
| III. <i>Les grandes orientations politico-économiques</i> | 577 |
| 1. <i>Adoption du programme d'annexions de l'O.H.L. ou maintien de la stratégie de contrôle économique indirect de l'Europe ?</i> | 578 |
| 2. <i>L'option essentielle : le retour au libéralisme économique international</i> | 582 |
| 3. <i>Le triomphe de la clause de la nation la plus favorisée</i> | 585 |
| IV. <i>Les projets de clauses économiques pour les traités de paix avec l'ouest</i> | 590 |
| V. <i>Au cœur des problèmes : la Belgique</i> | 595 |
| VI. <i>Conclusion : Les trois cercles de la politique économique allemande au printemps 1918</i> | 597 |
| CHAPITRE XV : <i>Le Mitteleuropa, de l'été 1917 à l'été 1918</i> | 599 |
| I. <i>La négociation de l'union douanière avec l'Autriche, de juillet à décembre 1917</i> | 600 |
| 1. <i>Les premières conversations germano-autrichiennes, juillet 1917</i> | 600 |
| 2. <i>L'attitude des milieux de l'économie</i> | 603 |
| 3. <i>Les négociations de Budapest et de Vienne (18 septembre-5 décembre 1917)</i> | 605 |
| II. <i>Le problème polonais, la Roumanie et la réorientation de la politique allemande en Europe centrale</i> | 609 |
| 1. <i>Vers la solution austro-polonaise ?</i> | 610 |
| 2. <i>L'échec de la solution austro-polonaise</i> | 613 |
| III. <i>L'évolution du Mitteleuropa économique, de janvier 1918 à la proclamation par les deux empereurs de l'alliance politique, militaire et économique (rencontre de Spa du 12 mai)</i> | 619 |

| | |
|---|-----|
| 1. <i>La conférence du Nouvel An 1918 et le déblocage de l'union douanière</i> | 619 |
| 2. <i>L'affaire Czernin et l'entrevue de Spa (12 mai 1918)</i> | 620 |
| IV. Les pays baltes ou les occasions manquées | 624 |
| V. La Turquie | 627 |
| VI. Conclusions | 630 |
| | |
| CHAPITRE XVI : <i>De Brest-Litovsk à Bucarest : les clauses économiques des traités de paix avec l'Ukraine, la Russie, la Finlande et la Roumanie.</i> | 632 |
| A. <i>Le contexte politique des négociations de Brest-Litovsk</i> | 632 |
| B. <i>Les aspects économiques et commerciaux de la paix de Brest-Litovsk.</i> | 637 |
| I. <i>La préparation de la position allemande</i> | 637 |
| 1. <i>Les intérêts économiques allemands à l'égard de la Russie</i> | 637 |
| 2. <i>La mise au point de la position allemande</i> | 639 |
| 3. <i>Les germes du conflit entre Berlin et la délégation allemande à Brest-Litovsk au sujet des clauses économiques</i> | 647 |
| II. <i>Les négociations.</i> | 649 |
| 1. <i>La première phase (22-28 décembre)</i> | 649 |
| 2. <i>Les réactions berlinoises et l'isolement de Kühlmann</i> | 650 |
| 3. <i>La seconde phase (8 janvier-3 mars)</i> | 653 |
| III. <i>Les clauses économiques du traité de Brest-Litovsk.</i> | 655 |
| 1. <i>Le contenu du traité.</i> | 655 |
| 2. <i>Les réactions à Berlin.</i> | 657 |
| IV. <i>Caractère provisoire du traité de Brest-Litovsk</i> | 658 |
| C. <i>L'Ukraine</i> | 659 |
| I. <i>Les intérêts allemands en Ukraine.</i> | 659 |
| II. <i>La préparation des clauses économiques du traité de paix avec l'Ukraine.</i> | 660 |
| III. <i>Les clauses économiques du traité conclu entre l'Ukraine et les Puissances centrales le 9 février 1918</i> | 661 |
| IV. <i>L'intervention militaire allemande au bénéfice de la Rada va-t-elle permettre d'améliorer les clauses économiques insuffisantes du traité du 9 février ?</i> | 663 |
| D. <i>La Finlande</i> | 666 |
| E. <i>La Roumanie.</i> | 668 |
| I. <i>Le cadre politique.</i> | 668 |
| II. <i>Les intérêts économiques allemands en Roumanie.</i> | 669 |
| III. <i>La préparation de la position allemande</i> | 670 |
| 1. <i>Les premiers projets allemands.</i> | 670 |
| 2. <i>La rectification des projets initiaux</i> | 672 |
| IV. <i>Les négociations de Bucarest et le traité du 7 mai 1918</i> | 675 |
| 1. <i>L'accord pétrolier austro-allemand</i> | 675 |
| 2. <i>Les négociations avec la Roumanie</i> | 676 |
| 3. <i>Les annexes économiques du traité</i> | 677 |
| F. <i>Conclusions</i> | 682 |

SIXIÈME PARTIE

Vers l'armistice et la paix

685

| | |
|--|-----|
| CHAPITRE XVII : <i>L'Allemagne et l'Est, du printemps à l'automne 1918</i> | 687 |
| I. La question du régime bolchevique | 688 |
| II. La Transcaucasie et le pétrole de Bakou | 690 |
| III. L'Ukraine | 691 |
| IV. La négociation du traité germano-soviétique du 27 août et ses aspects économiques | 694 |
| V. Le traité complémentaire de Berlin du 27 août 1918 et sa signification | 700 |
| 1. <i>La clarification politique</i> | 700 |
| 2. <i>La clarification territoriale</i> | 702 |
| 3. <i>La clarification financière et économique</i> | 704 |
| VI. Conclusions | 706 |
| CHAPITRE XVIII : <i>Les négociations germano-autrichiennes et l'échec du Mitteleuropa</i> | 709 |
| I. La préparation des négociations de Salzbourg (13 mai-9 juillet) | 710 |
| 1. <i>Les incertitudes allemandes : « politiques » contre « économistes »</i> | 710 |
| 2. <i>La remise en cause par les Autrichiens de l'accord de Spa</i> | 713 |
| 3. <i>Les arrière-pensées allemandes</i> | 715 |
| 4. <i>La mise au point de la position allemande</i> | 717 |
| II. Les négociations de Salzbourg | 718 |
| III. Conclusions | 725 |
| CHAPITRE XIX : <i>Les préparatifs allemands à l'égard des Alliés, du printemps 1918 à la demande d'armistice du 4 octobre</i> | 726 |
| I. Le problème des matières premières | 726 |
| 1. <i>La grande enquête sur les matières premières (mai-juillet)</i> | 727 |
| 2. <i>Les réactions de l'industrie : la réunion du 17 juillet 1918</i> | 729 |
| 3. <i>La réunion des 2 et 3 septembre</i> | 734 |
| II. L'évolution des projets de clauses économiques à inclure dans les traités de paix avec les Alliés (septembre-octobre 1918) | 738 |
| 1. <i>Le dispositif d'ensemble</i> | 738 |
| 2. <i>Les points communs à l'ensemble des projets de clauses économiques avec l'Ouest</i> | 739 |
| 3. <i>L'ambiguïté du programme allemand à la fin de l'Empire</i> | 741 |
| III. Le programme économique allemand d'octobre 1918 et le wilsonisme | 743 |
| IV. Conclusions | 744 |
| CHAPITRE XX : <i>Les Alliés, du printemps 1918 à la conférence de Paris</i> | 746 |

| | |
|--|-----|
| I. La conférence impériale de juin-juillet 1918 et l'échec du projet anglais de contrôle impérial des matières premières | 748 |
| II. L'ultime mise au point des buts de guerre britanniques | 752 |
| 1. <i>La collaboration interalliée et l'arme économique</i> | 753 |
| 2. <i>La permanence des buts de guerre économiques en 1918-1919</i> | 759 |
| 3. <i>La City contre l'industrie : l'amorce des problèmes de l'entre-deux-guerres</i> | 763 |
| III. L'évolution des buts français, été-automne 1918 | 765 |
| 1. <i>La préparation des clauses économiques du traité de paix</i> | 766 |
| 2. <i>La politique de l'énergie</i> | 777 |
| 3. <i>Les zones principales d'intérêt économique</i> | 786 |
| a) La Sarre | 786 |
| b) La Rhénanie | 788 |
| c) La Belgique et le Luxembourg | 794 |
| d) Le traité de Versailles et la sidérurgie | 801 |
| IV. La fin de l'arme économique | 806 |
| 1. <i>Les réactions américaines à la conférence impériale et aux initiatives britanniques (juin-août 1918)</i> | 807 |
| 2. <i>Les réactions françaises</i> | 815 |
| 3. <i>Les organismes interalliés seront-ils maintenus?</i> | 821 |
| 4. <i>L'armistice</i> | 828 |
| V. Les incertitudes américaines et la permanence du wilsonisme | 836 |
| VI. Conclusion : les clauses économiques du traité | 840 |
| Conclusions | 845 |
| Notes | 853 |
| Sources | 927 |
| Archives | 929 |
| Sources imprimées | 939 |
| Bibliographie | 939 |
| Index | 949 |