

Table des matières

QUATRIÈME PARTIE

DES STRUCTURES SOCIALES MALADES : UNE SOCIÉTÉ À IRRESPONSABILITÉ ILLIMITÉE

27. — **L'irresponsabilité** 549
Le téléguidage. — Le petit chef. — Le pouvoir impersonnel. — Le règne de la méfiance. — Annoncer un discours entièrement écrit. — « L'église est aux Beaux-Arts ». — Une vague terreur. — Les adversaires complices.
28. — **La substitution** 570
Tels qu'ils devraient être. — Signez, nous ferons le reste. — Je suis leur chef, donc je les suis. — L'ignorance de ceux qui savent. — La loi du garage à bicyclettes. — Trois décisions prises sous hypnose. — 1° L'armement atomique. — 2° Pierrelatte et le programme thermonucléaire. — 3° Le campus de Nanterre.

— La valse des portefeuilles. — Une nouvelle symbiose : les gouvernements de techniciens. — La part du feu.

29. — **L'envahissement** 594
La déraison d'Etat. — Pour dix mètres. — L'omnipotence impotente. — La prolifération. — La dictature des bureaux de finances. — L'Etat, unique objet de leur ressentiment. — Le pouvoir central, unique enjeu. — La crise au quotidien.
30. — **La confusion** 608
L'erreur des « philosophes ». — Une conduite d'échec. — Le pouvoir se sert de l'administration pour durer. — La confusion comme prétexte. — Cumul des mandats, dissolution des pouvoirs. — La séparation des niveaux.
31. — **Le cloisonnement** 621
« Ils sont tous directeurs ». — Une mosaïque de tribus et de classes. — La main droite ignore la main gauche. — L'urbanisme en miettes. — L'ENA, ou le rêve de l'unité. — Le train de Champbenoist. — Les lignes fortifiées de l'esprit de caste. — Une société de cléricatures. — Des salles à manger catégorielles. — L'autoperpétuation. — Anciennes et nouvelles « savonnettes à vilains ». — L'éli-

tisme. — Une affaire de décorations. — Evider une corne de bœuf. — Diafoirus au XX^e siècle. — Des langues insulaires.

32. — **La congestion** 647

L'entassement. — Le parisianisme. — L'Etat vulnérable. — L'anémie provinciale. — Le ventre de Paris. — La nation menacée.

33. — **La désagrégation** 662

1. *Les contre-pouvoirs à défaut des contre-poids.* — L'Etat en guerre avec le peuple. — Un pouvoir de contestation globale. — Deux hiérarchies parallèles et de sens contraire. — Le monopole syndical. — Le nouveau parti romain. — Le gouvernement-fusible.

2. *L'Etat contre l'Etat.* — La poignée de main refusée. — La révolte des clercs d'Etat. — Des fonctionnaires « d'irresponsabilité ». — L'antiétatisme du secteur étatique. — Entre deux chaises. — Dégénérescence du système centralisé. — S'en sortir par la dictature ou par plus de libertés.

34. — **Le déséquilibre** 683

La VI^e République. — La tentation présidentielle. — Le président : Joffre par

destination. — De la France bipolaire à deux Frances. — Le domaine réservé. — Le régime menacé par sa force même. — L'arbitre actif. — Deux lectures de la Constitution. — Problèmes de couple. — Nécessaire et malaisée : l'alternance. — Laisser jouer la fonction parlementaire. — Equilibrer par la base. — Suspendus au faite.

CINQUIÈME PARTIE

DES STRUCTURES MENTALES MALADES : L'IMMOBILISME CONVULSIONNAIRE

35. — **La galerie des glaces** 707
Chaîne génétique de la méfiance. — Le nouveau paradoxe du Crétois. — Au commencement est la famille. — La femme moins égale que l'homme. — Jésuites d'Eglise et jésuites d'Etat. — La déification du savoir abstrait. — Sur les terrains de jeu d'Eton. — La gardienne des clés. — Entreprises patriarcales. — « L'esprit de maître ». — César et la tortue.

36. — **La résistance à l'innovation** 726
1. *L'immobilisme*. — Le poids du passé. — La tentation de l'immobilisme.
 2. *Les convulsions*. — La fascination de la secousse. — La *furia francese*. — La convulsion inutile.
 3. *Les conservateurs contestataires*. — Le malaise. — La néophobie hypocrite. — La glu.
37. — **L'autorité sacrée** 743
- Le divin quotidien. — Le suprême faiseur de ponts. — L'esprit d'orthodoxie. — Clercs d'Eglise et clercs d'Etat. — Les attributs de l'autorité sacrée.
38. — **La soumission** 754
- Captiver sous l'obéissance. — La police des idées. — L'amour des chaînes. — Un peuple d'assistés. — Les Français, objets de l'histoire. — La défiance crée sa justification.
39. — **L'insoumission** 765
- L'explosion libératrice. — Contestation sans moyens. — Le maillon faible. — La rupture anticléricale. — Le monde en marge. — L'association-contre.

40. — **La mendicité injurieuse** 772
 Vous savez ce que c'est, la participation ? — Chacun pour soi, l'Etat pour tous. — L'Etat, il n'y a vraiment rien à en tirer ? — L'assistance qui paralyse. — Faiblesse des associations. — Des âmes fragiles.
41. — **Le refus de la différence** 783
 Le prestige de l'uniforme. — De l'obsession unitaire à l'obsession égalitaire. — Unitarisme contre Unité, Egalitarisme contre Egalité. — Idées reçues sur l'inégalité. — L'égalité des chances. — L'école du désespoir.
42. — **En congé de réel** 796
 La réalisation est accessoire. — Effets réels de l'irréalisme. — Les mots et les choses. — Ignorance de la géographie et de l'histoire. — D'un extrême à l'autre. — L'absence du sens de la durée. — Les épidémies psychiques.
43. — **Nos guerres de religions** 807
 Peuple guerrier, guerres civiles. — L'agressivité quotidienne. — La lutte comme dialogue. — Le ghetto ouvrier. — L'altercation sociale. — Les deux Frances. — La guerre franco-française. — Dualisme invétéré, troisième voie improbable.

SIXIÈME PARTIE

LES LEÇONS DE L'ÉCHEC

44. — **L'effet serendip** 827
Le dérapage incontrôlé. — Les rares chefs qui échappent à l'effet serendip. — Une visite inattendue.
45. — **Trois siècles d'essais non transformés** 837
La réforme boomerang de Vauban. — Le cercle du duc de Bourgogne. — Louis XVI, ou l'échec par la réforme. — Une tête au bout d'une pique. — L'ombre de Napoléon. — Napoléon III invente la « déconcentration ». — Une Commission mort-née.
46. — **De Gaulle enlisé** 847
Après la chirurgie, la rééducation. — Chassez le naturel... — La décision en miettes.
47. — **La symphonie inachevée** 854
La parole juste qui sonne faux. — Remodeler la France. — Un référendum-suicide ? — La racine du mal. — Le mûrissement qui a manqué. — Suprême message.
48. — **« Mon second septennat »** 866
Si les Français avaient envie de régions... — Trop c'est trop, mais trop peu, c'est

trop peu. — Le risque de rechute. — Un projet de pouvoir local. — Des municipalités de département. — Les fonctionnaires à la disposition des élus. — L'œuvre d'un prochain septennat.

CONCLUSION

ESQUISSE D'UNE THERAPEUTIQUE

49. — De la méthode 884

1. *Prendre conscience du mal.* — Ne pas rêver.
2. *Les nouvelles chances.* — L'atout du retard. — L'atout de la durée. — L'atout de l'amitié. — Le carambolage de l'histoire. — L'esquisse d'un consensus.
3. *Les leviers d'Archimède.* — Nécessité d'un but. — Être exemplaire. — Pour un œcuménisme national. — Un plan global. — Ménager les transitions. — Le parapluie de Montessori. — L'expérience innovatrice.

50. — Quelques pistes 906

1. *Diffuser les responsabilités publiques.* — De la séparation des pouvoirs à la

séparation des niveaux. — Un président pour l'unité. — Réduire à l'essentiel la fonction du gouvernement. — Un Parlement national pour contrôler. — « L'administration, c'est nous ». — Prendre acte des réalités. — « Débureaucratiser » sans « désadministrer ». — Autorité de crise. — « Institutions douces » pour émanciper sans démembrer.

2. *L'économie admise.* — Accepter l'entreprise par la participation. — Protéger la concurrence. — Une industrie à mesure humaine.
3. *Une société responsable.* — Le commandement de la vie quotidienne. — Les enfants ou la foi collective. — Rendre l'éducation réaliste. — Un « projet responsabilité ».
4. *La révolution mentale.* — Limiter les surenchères syndicales. — Le progrès par la justice. — Epouser la réalité. — Le joueur de flûte.

Annexes

I. <i>L'indice de prospérité</i>	942
II. « <i>L'indice Nobel</i> »	944
III. <i>Les Gueules grises</i>	945
IV. <i>La nappe d'eau</i>	946
Notes documentaires et références	951
Bibliographie	962
Index des noms de personnes	971