

# Obsah

|   |            |
|---|------------|
| <b>PŘEDMLUVA.....</b>                                       | <b>5</b>   |
| <b>1. ZÁKLADNÍ STATISTICKÉ INFORMACE .....</b>              | <b>6</b>   |
| 1.1 Etapy statistického zkoumání .....                      | 6          |
| 1.2 Střední hodnoty .....                                   | 10         |
| 1.3 Míry variability .....                                  | 16         |
| 1.4 Korelační a regresní analýza .....                      | 20         |
| <b>2. PODNIKOVÉ NÁKLADY A KALKULACE .....</b>               | <b>29</b>  |
| 2.1 Nákladové modely .....                                  | 29         |
| 2.1.1 Nákladová optimalizace – simulační cvičení .....      | 34         |
| 2.2 Kalkulace nákladů .....                                 | 39         |
| 2.2.1 Kalkulace prostá dělením .....                        | 42         |
| 2.2.2 Kalkulace dělením s ekvivalentními čísly .....        | 44         |
| 2.2.3 Kalkulace přírāžková .....                            | 46         |
| 2.2.4 Kalkulace s aplikací metod variabilních nákladů ..... | 48         |
| 2.3 Specifické kalkulace v chemických procesech .....       | 48         |
| 2.3.1 Postupný způsob stupňovité kalkulace .....            | 49         |
| 2.3.2 Rozvrhový (fázový) způsob stupňovité kalkulace .....  | 50         |
| 2.3.3 Odečítací způsob kalkulace .....                      | 50         |
| 2.3.4 Rozčítací způsob kalkulace .....                      | 51         |
| <b>3. VÝROBNÍ PROCES .....</b>                              | <b>53</b>  |
| 3.1 Materiál ve výrobním procesu .....                      | 53         |
| 3.1.1 Látková bilance .....                                 | 54         |
| 3.1.2 Využití materiálu .....                               | 56         |
| 3.1.3 Oběžný majetek .....                                  | 69         |
| 3.1.4 Řízení zásob .....                                    | 73         |
| 3.2 Využití výrobního zařízení .....                        | 83         |
| 3.2.1 Extenzivní využití výrobního zařízení .....           | 83         |
| 3.2.2 Intenzivní využití výrobního zařízení .....           | 87         |
| 3.2.3 Celkové využití výrobního zařízení .....              | 93         |
| 3.3 Uspořádání výrobního procesu .....                      | 97         |
| <b>4. ZÁKLADY OPERAČNÍ ANALÝZY .....</b>                    | <b>101</b> |
| 4.1 Sítová analýza .....                                    | 101        |
| 4.2 Dopravní úlohy .....                                    | 111        |
| 4.2.1 Indexová metoda .....                                 | 113        |
| 4.2.2 Vogelova approximativní metoda (metoda VAM) .....     | 115        |
| 4.2.3 Frekvenční metoda .....                               | 116        |
| 4.2.4 Modifikovaná distribuční metoda (MODI) .....          | 118        |
| <b>5. METODY PRO PODPORU ROZHODOVÁNÍ.....</b>               | <b>123</b> |
| 5.1 Rozhodování za jistoty .....                            | 124        |
| 5.2 Rozhodování za podmínek neurčitosti .....               | 132        |
| <b>LITERATURA.....</b>                                      | <b>137</b> |