

Obsah

Předmluva	7
1. Historie problematiky	11
1.1 První skandály správy společností	12
1.1.1 Jihomořská bublina	13
1.1.2 Další případy	15
1.2 Nástup omezeného ručení	16
1.3 Oddělení vlastnictví od řízení	18
2. Teorie správy společností	21
2.1 Počátky	21
2.1.1 Problém zastupitelnosti	22
2.1.2 Náklady zastupitelnosti	24
2.2 Hlavní teorie správy společností	24
2.2.1 Teorie zastupitelnosti	24
2.2.2 Teorie správcovství	26
2.2.3 Teorie zainteresovaných skupin	28
2.2.4 Teorie závislosti na zdrojích	29
2.2.5 Teorie transakčních nákladů	30
2.2.6 Teorie manažerské hegemonie	31
2.2.7 Různé perspektivy a měnící se paradigma	32
3. Systémy správy společností	35
3.1 Finanční systém	35
3.2 Rámec vlastnické kontroly	36
3.2.1 Mechanizmy vlastnické kontroly společností	36
3.3 Správní orgány	40
3.3.1 Role správních orgánů	41
3.3.2 Modely správních orgánů	41
3.4 Základní systémy správy společností	46
3.4.1 Systém s vnější kontrolou založený na trhu	46
3.4.2 Systém s vnitřní kontrolou založený na bankách	46
4. Fungování správních orgánů	49
4.1 Role správního orgánu	49
4.1.1 Formulace strategie	49
4.1.2 Tvorba firemní politiky	51
4.1.3 Monitorovací funkce	51
4.1.4 Skládání účtů	53

4.2	Efektivní fungování správního orgánu	54
4.3	Praxe správních orgánů	55
4.3.1	Formální a neformální pravidla	55
4.3.2	Vliv skupiny na chování jednotlivce	56
4.4	Porovnání modelů správních modelů	57
4.4.1	Výhody a nevýhody jednoúrovňového modelu	57
4.4.2	Výhody a nevýhody dvouúrovňového modelu	58
5. Akcionáři a další vlastníci		63
5.1	Druhy vlastníků	65
5.1.1	Rodina	66
5.1.2	Stát	67
5.1.3	Institucionální investoři	67
5.1.4	Kdo vlastní koho?	72
6. Finanční krize		77
6.1	Původ	77
6.2	Spojitosť příčin krize a správy společností	79
6.2.1	Řízení rizika	80
6.2.2	Odměňování	80
6.2.3	Nefunkčnost rady ředitelů	81
6.2.4	Slabý akcionářský aktivizmus	82
6.3	Změny po finanční krizi	82
7. Regulace správy společností		85
7.1	Forma regulace	85
7.2	Kodexy správy společností	86
7.2.1	Účel a záměr kodexů	87
7.3	Účinnost regulace správy společností	89
7.4	Regulace na úrovni Evropské unie	90
8. Správa společností v České republice		95
8.1	Vývoj správy společností ve střední a východní Evropě	95
8.2	Správa společností v České republice	96
8.2.1	Stará úprava správních orgánů	96
8.2.2	Nová úprava správních orgánů	98
8.2.3	Český Kodex správy a řízení společnosti	101
9. Kontext a nové teorie správy společností		103
9.1	Teorie zastupitelnosti typu II	103
9.1.1	Vazba na teorii zastupitelnosti typu I	104
9.1.2	Budoucnost teorie	110
9.2	Správa neveřejných společností	111
9.3	Správa rodinných firem	114
9.3.1	Definice a charakteristiky rodinné firmy	115
9.3.2	Správa rodinných firem	118

10. Aktuální otázky vlastnictví 125

10.1 Akcionářský aktivismus 125

10.1.1 Aktivismus v praxi 125

10.1.2 Druhy akcionářského aktivizmu 127

10.1.3 Akcionářský aktivismus institucionálních investorů 128

10.2 CSR a sociálně odpovědné investování 133

10.2.1 Vývoj dominance zájmů vlastníků 133

10.2.2 Orientace na dlouhodobý horizont a udržitelnost 134

10.2.3 Společenská odpovědnost firem 136

10.2.4 CSR v praxi 137

10.2.5 Role správy společností ve společenské odpovědnosti firmy 138

10.2.6 Současnost a budoucnost ESV 139

11. Aktuální otázky praxe správních orgánů 145

11.1 Diverzita ve správních orgánech 145

11.1.1 Propojení teorie diverzity a správy společností 145

11.1.2 Typy diverzit 147

11.2 Odměňování členů řídicích a správních orgánů 151

11.2.1 Složky odměn 151

11.2.2 Vývoj systému odměňování 152

11.2.3 Teorie a praxe odměňování 154

11.3 Nezávislost členů správních orgánů 163

12. Budoucí otázky 167

Literatura 173

Rejstřík 185