

## OBSAH

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. MANAŽERSKÉ ROZHODOVÁNÍ.....</b>   | <b>5</b>  |
| 1.1 MANAŽERSKÁ EKONOMIKA.....   | 5         |
| 1.2 ANALÝZA ROZHODOVÁNÍ.....  | 5         |
| 1.2.1 <i>Definice problému</i> .....  | 5         |
| 1.2.2 <i>Stanovení cíle</i> .....   | 5         |
| 1.2.3 <i>Tvorba variant</i> .....   | 6         |
| 1.2.4 <i>Odhad důsledků</i> .....   | 6         |
| 1.2.5 <i>Provedení volby</i> .....  | 6         |
| 1.2.6 <i>Analýza citlivosti</i> .....   | 6         |
| <b>2. MAJETKOVÁ STRUKTURA PODNIKU.....</b>  | <b>9</b>  |
| 2.1 AKTIVA PODNIKU.....   | 9         |
| 2.2 LIKVIDITA.....  | 11        |
| 2.3 FINANČNÍ ANALÝZA.....   | 11        |
| <b>3. OPTIMALIZACE KAPITÁLOVÉ STRUKTURY PODNIKU.....</b>                                | <b>15</b> |
| 3.1 VLASTNÍ KAPITÁL.....  | 15        |
| 3.2 CIZÍ KAPITÁL.....   | 15        |
| 3.3 OPTIMÁLNÍ ZADLUŽENOST.....  | 17        |
| 3.4 PRACOVNÍ KAPITÁL.....   | 18        |
| 3.5 STRUKTURA DLUHŮ.....  | 19        |
| <b>4. VÝROBNÍ ČINNOST PODNIKU, OPTIMALIZACE VÝROBNÍHO PROGRAMU.....</b>                 | <b>21</b> |
| 4.1 PŘEDVÝROBNÍ ETAPA.....  | 21        |
| 4.2 VÝROBNÍ ETAPA.....  | 21        |
| 4.2.1 <i>Optimalizace výrobního programu</i> .....                                      | 22        |
| 4.3 ZABEZPEČOVÁNÍ VÝROBY.....   | 27        |
| 4.3.1 <i>Zabezpečování lidského činitele</i> .....                                      | 27        |
| 4.3.2 <i>Podstata a nástroje řízení zásob</i> .....                                     | 28        |
| <b>5. POJETÍ A KLASIFIKACE NÁKLADŮ PODNIKU.....</b>                                     | <b>33</b> |
| 5.1 ČLENĚNÍ NÁKLADŮ.....  | 33        |
| 5.1.1 <i>Třídění vycházející z výkazu zisků a ztrát</i> .....                           | 33        |
| 5.1.2 <i>Druhové členění</i> .....  | 33        |
| 5.1.3 <i>Účelové třídění</i> .....  | 35        |
| 5.1.4 <i>Kalkulační třídění</i> .....   | 35        |
| 5.1.5 <i>Kapacitní třídění</i> .....  | 36        |
| <b>6. VYMEZENÍ NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ A JEJICH VYUŽITÍ PŘI EKONOMICKÉM ROZHODOVÁNÍ.....</b> | <b>41</b> |
| 6.1 ZÁKLADNÍ PRŮBĚHY NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ.....  | 41        |
| 6.1.1 <i>Lineární</i> .....   | 41        |
| 6.1.2 <i>Progresivní</i> .....  | 43        |
| 6.1.3 <i>Degresivní</i> .....   | 44        |
| 6.1.4 <i>Degresivně progresivní</i> .....   | 46        |
| 6.2 VÝPOČTY PARAMETRŮ NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ.....   | 47        |
| 6.2.1 <i>Klasifikační analýza</i> .....   | 47        |

|            |  |           |
|------------|--|-----------|
| 6.2.2      | Metoda dvou období.....  | 47        |
| 6.2.3      | Grafická metoda.....   | 48        |
| 6.2.4      | Metoda regresní a korelační analýzy.....   | 48        |
| 6.3        | ROZDĚLENÍ NÁKLADOVÝCH FUNKCÍ PODLE OBDOBÍ .....  | 49        |
| <b>7.</b>  | <b>EKONOMICKÉ PROBLÉMY KALKULACE NÁKLADŮ .....</b>   | <b>51</b> |
| 7.1        | METODY VÝPOČTU KALKULACÍ .....   | 54        |
| 7.2        | DRUHY KALKULACÍ .....  | 58        |
| 7.3        | MODERNÍ METODY KALKULACÍ .....   | 59        |
| <b>8.</b>  | <b>VÝNOSY PODNIKU .....</b>  | <b>61</b> |
| 8.1        | PRŮBĚH VÝNOSŮ .....  | 61        |
| 8.2        | POROVNÁNÍ FUNKCÍ VÝNOSŮ A NÁKLADŮ .....  | 64        |
| <b>9.</b>  | <b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PODNIKU, ZAJIŠTĚNÍ RENTABILNÍ VÝROBY A MAXIMÁLNÍHO ZISKU .....</b> | <b>71</b> |
| 9.1        | ANALÝZA BODU ZVRATU .....  | 73        |
| 9.2        | ZVYŠOVÁNÍ ZISKU .....  | 77        |
| 9.3        | STANOVENÍ BODU MAXIMÁLNÍHO ZISKU.....  | 78        |
| 9.4        | PROVOZNÍ PÁKA .....  | 79        |
| 9.5        | CASH - FLOW .....  | 80        |
| <b>10.</b> | <b>OCEŇOVÁNÍ PODNIKU, TRŽNÍ HODNOTA FIRMY .....</b>  | <b>83</b> |
| 10.1       | METODY OCEŇOVÁNÍ .....   | 84        |
| 10.1.1     | <i>Výpočet substanční hodnoty.....</i>   | 84        |
| 10.2       | VÝNOSOVÉ METODY OCEŇOVÁNÍ .....  | 86        |
| 10.3       | PROBLEMATIKA OCEŇOVÁNÍ PODNIKŮ .....   | 90        |
| <b>11.</b> | <b>ZÁKLADY CONTROLLINGU A INTERNÍHO AUDITU.....</b>  | <b>91</b> |
| 11.1       | CONTROLLING .....  | 91        |
| 11.2       | INTERNÍ AUDIT.....   | 93        |
| 11.2.1     | <i>Rozdíly mezi interním a externím auditem.....</i>                                       | 95        |
| 11.3       | CONTROLLING A INTERNÍ AUDIT .....  | 97        |
| <b>12.</b> | <b>LITERATURA .....</b>  | <b>99</b> |