

Obsah

ÚVOD.....	2
PŘEDMĚT PROVOZ A HOSPODAŘENÍ PODNIKU.....	3
PODNIKOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ JAKO TEORETICKÁ A APLIKOVANÁ VĚDA.....	5
PODNIKOHOSPODÁŘSKÉ MODELÝ.....	6
PODNIK, NAUKA O PODNIKU	10
ŽIVOTNÍ CYKLUS PODNIKU.....	11
ZAKLÁDÁNÍ PODNIKU.....	12
PODNIKOVÉ VÝROBNÍ FAKTORY.....	18
PODNIK A HOSPODÁŘSKÝ ŘÁD.....	20
POSTAVENÍ PODNIKU V NÁRODNÍM HOSPODÁŘSTVÍ.....	22
SYSTEM PODNIKOVÝCH CÍLŮ.....	24
MAJETEK A KAPITÁL PODNIKU.....	30
<i>Majetková struktura podniku a faktory, které ji ovlivňují</i>	30
<i>Majetek podniku (aktiva)</i>	30
<i>Kapitál (finanční krytí majetku podniku)</i>	32
PRACOVNÍ (PROVOZNÍ) KAPITÁL A JEHO ŘÍZENÍ.....	37
<i>Řízením zásob a zejména řízením peněžního toku budeme v dalším věnovat pozornost.</i>	43
<i>Řízení zásob</i>	43
<i>Optimální velikost zásob</i>	46
<i>Řízení metodou „Just in time“</i>	46
SKLADOVÁNÍ.....	46
PODNIKATELSKÝ PROJEKT, ZÁMĚR	48
POŽADAVKY NA PODNIKATELSKÝ PROJEKT (PLÁN).....	50
METODIKA ZPRACOVÁNÍ PODNIKATELSKÉHO ZÁMĚRU.....	50
TVORBA PODNIKATELSKÉ STRATEGIE.....	52
<i>Analýza a hodnocení podniku</i>	53
<i>Analýza a hodnocení zdrojů podniku</i>	53
<i>Analýza a hodnocení zaměření podniku - výrobního programu</i>	54
<i>Analýza a hodnocení ekonomické a finanční situace podniku</i>	54
<i>Analýza a hodnocení silných a slabých stránek podniku</i>	56
<i>Analýza a prognóza vývoje okolí podniku</i>	58
<i>Stanovení poslání a cílů podniku</i>	59
PŘÍPRAVA PODNIKATELSKÉHO ZÁMĚRU.....	60
<i>Předinvestiční fáze</i>	60
<i>Analýza trhu</i>	62
<i>Stanovení výrobní kapacity a výrobního programu</i>	63
FINANČNÍ ANALÝZA A HODNOCENÍ PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ.....	66
<i>Analýza likvidity podnikatelského projektu</i>	68
<i>Jednoduchá kritéria ekonomické efektivity</i>	71
<i>Kritéria hodnocení založená na diskontování</i>	73
POSTAUDITOVÁNÍ PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ.....	79
RIZIKA A NEJISTOTY.....	80
STANOVENÍ RIZIK.....	84
<i>Stanovení pravděpodobnosti rizik</i>	86
RIZIKO PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ.....	90
VÝROBA.....	94
TEORIE VÝROBY.....	94
<i>Technologie a technologická změna</i>	96
<i>Management jako technologie</i>	96
ROZSAH VÝROBY - PRODUKCE.....	97
ROZHODOVÁNÍ V OBLASTI VÝROBY	99

<i>Faktory ovlivňující rozsah produkce</i>	100
<i>Výrobní kapacita</i>	101
<i>Výpočet výrobní kapacity</i>	102
<i>Základní typy výroby</i>	106
<i>Koncentrace výroby</i>	106
<i>Struktura zemědělské výroby</i>	108
NÁKLADY	112
<i>Členění nákladů (základní klasifikační kriteria nákladů)</i>	117
<i>Rozpočetnictví</i>	123
<i>Manažerské účetnictví v provozu podniku</i>	124
<i>Relevantní náklady a výnosy</i>	125
<i>Náklady příležitosti (oportunitní náklady)</i>	126
<i>Změny v průběhu nákladů a výnosů, rozdílové náklady a výnosy</i>	128
<i>Přírůstkové a hraniční náklady a výnosy</i>	133
<i>Proto je nutné tyto neúčelné náklady identifikovat</i>	136
POJEM A ZJIŠŤOVÁNÍ CASH FLOW	139
<i>ŘÍZENÍ PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ POMOCÍ ROZPOČTŮ</i>	142
<i>Rozpočty tvoří základní nástroj pro řízení hotovosti</i>	142
<i>Stanovení stálé potřeby financování provozní činnosti</i>	145
<i>Rozpočet peněžních toků z provozní činnosti</i>	148
<i>Cash flow rozpočet - význam</i>	157
<i>Sestavení CF zemědělského podniku</i>	158
<i>Plán cash flow - finanční plán</i>	158
<i>Investiční analýza pomocí cash - flow</i>	160
<i>Hodnocení finanční situace podniku</i>	161
VÝNOSY, NÁKLADY, HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	163
INVESTICE, INVESTIČNÍ ČINNOST PODNIKU	174
<i>POJEM INVESTICE V HOSPODAŘENÍ PODNIKU</i>	174
<i>ANALÝZA INVESTIČNÍ ČINNOSTI</i>	176
<i>OPTIMÁLNÍ MOMENT NÁHRADY</i>	177
<i>HODNOCENÍ KAPITÁLOVÝCH INVESTIC</i>	178
<i>METODY HODNOCENÍ INVESTIC</i>	178
ŘÍZENÍ PODNIKU A PODNIKATELSKÝ ZÁMĚR	181
<i>FUNKCE DISPOZITIVNÍHO FAKTORU V ŘÍZENÍ PODNIKU</i>	181
<i>NOSITELÉ ŘÍDÍCÍCH ROZHODNUTÍ</i>	182
<i>PRODUKTIVITA</i>	182
<i>ŘÍZENÍ PODNIKU</i>	184
<i>ŘÍZENÍ HODNOTY PRO VLASTNÍKY</i>	186
<i>HODNOTOVÉ ŘÍZENÍ PODNIKU</i>	186
<i>RŮST PODNIKU, ŘÍZENÍ RŮSTU</i>	189
OCEŇOVÁNÍ PODNIKU JAKO CELKU	195
<i>Úvodem</i>	195
<i>HODNOTA PODNIKU</i>	195
<i>POSTUP PŘI OCEŇOVÁNÍ PODNIKU</i>	197
<i>METODY OCEŇOVÁNÍ PODNIKU</i>	198
<i>Výnosové metody oceňování podniku</i>	199
<i>Metoda diskontovaného volného cash flow</i>	201
<i>Technika propočtu</i>	204
<i>Majetkové ocenění podniku</i>	208