

OBSAH**ÚVOD**

1. DEFINICE PROJEKTU	7
1.1 VZTAH MEZI PROJEKTEM A OSTATNÍMI VÝROBNÍMI SYSTÉMY	8
1.2 DEFINICE A CHARAKTERISTIKA PROJEKTU	10
1.2.1 Vztah mezi programem, projektem a podprojektem	11
1.3 CÍLE A KRITICKÉ FAKTORY PROJEKTU	12
1.3.1 Varianty projektu	16
1.3 ROZDÍL MEZI PROJEKTOVÝM A OPERAČNÍM ŘÍZENÍM	17
1.4 ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTŮ	18
1.5 KOMPONENTY PROJEKTU	23
1.6 ZÁJMOVÉ SKUPINY	24
1.7 FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ ÚSPĚCH PROJEKTU	25
2. VEDOUCÍ PROJEKTU A ORGANIZACE PROJEKTU	28
2.1 FUNKCE VEDOUCÍHO PROJEKTU	28
2.1.1 Rozdíl mezi vedoucím projektu a vedoucím funkčně zaměřeného oddělení	31
2.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ORGANIZACE	32
2.2.1 Projekt jako součást funkční organizace	32
2.2.2 Projektově zaměřená organizace	34
2.2.3 Maticově uspořádaná organizace	36
2.2.4 Výběr organizační formy	38
2.3 ORGANIZACE PROJEKTOVÉHO TÝMU	42
2.3.1 Subdodavatelé projektu	46
3. VÝBĚR PROJEKTU	48
3.1 KRITÉRIA PRO VÝBĚR MODELU	48
3.2 VZTAH MODELU A CÍLŮ ORGANIZACE	49
3.3 ROZDĚLENÍ MODELŮ PRO VÝBĚR PROJEKTŮ	52
3.3.1 Nenumerické modely	52
3.3.2 Numerické modely	53
3.3.3 Výběr programů	66
3.4 VÝBĚR MODELU	67

4. PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU	69
4.1 OBSAH PROJEKTOVÉHO PLÁNU	69
4.2 SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP K PLÁNOVÁNÍ	70
4.3 STRUKTURA ČLENĚNÍ PRACÍ	71
4.3.1 Matice zodpovědností	74
5. IMPLEMENTACE PROJEKTU - ČASOVÉ PLÁNOVÁNÍ	76
5.1 METODA KRITICKÉ CESTY	76
5.1.1 Tvorba síťových grafů	76
5.1.2 Druhy síťových grafů	79
5.1.3 Výpočet síťového grafu	82
5.2 METODA PERT	86
5.2.1 Pravděpodobnost dosažení termínu ukončení projektu	89
5.3 GANTTOVY DIAGRAMY	91

LITERATURA

REJSTŘÍK