

Obsah

Kapitola	Věcný obsah	strana
1.	Lidský činitel faktor v produkčním procesu	7
1.1	Práce jako elementární faktor produkčního procesu	8
1.2	Produktivní věk	10
1.3	Charakteristické funkce lidského činitele v produkčním procesu	11
	Studijní otázky	12
2.	Personální politika podniku	13
2.1	Deklarace personální politiky podniku	13
2.2	Faktory ovlivňující personální politiku	15
2.3	Věcný obsah personální politiky	17
	Studijní otázky	20
3.	Plánování pracovních sil	21
3.1	Skupinové personální plánování	23
3.1.1	Časový horizont personálních plánů	24
3.1.2	Struktura personálních plánů	25
3.1.3	Plán pracovníků	26
3.1.4	Plán pracovních míst	29
3.1.5	Bilance pracovních sil	29
3.1.6	Plán vzdělávání pracovníků	32
3.1.7	Plán personálních nákladů	33
3.2	Individuální personální plánování	33
3.2.1	Plán obsazování funkčních míst	37
3.2.2	Plán funkční kariéry	39
3.2.3	Individuální plán rozvoje	41
3.2.4	Plán zapracování	42
	Studijní otázky	43

4.	Nábor pracovních sil	44
4.1	Vnitřní nábor	44
4.2	Vnější nábor – trh práce	46
4.2.1	Kvantitativní reprodukce pracovní síly	47
4.2.2	Kvalitativní reprodukce pracovní síly	49
4.2.3	Vnější zdroje pracovních sil	50
4.2.3.1	Nábor prostřednictvím úřadu práce	52
4.2.3.2	Nábor inzercí	52
4.2.3.3	Personální leasing	54
4.2.3.4	Další možnosti náboru	54
4.3	Ucházení se o zaměstnání	55
4.4	Nástupní pohovor	62
4.5	Pracovní smlouva	65
	Studijní otázky	66
5.	Řízení pracovníků – zaměstnanců	67
5.1	Styly řízení	67
5.2	Techniky řízení	68
5.3	Prostředky řízení	70
5.4	Modely řízení	70
	Studijní otázky	72
6.	Organizace práce a utváření pracoviště	73
6.1	Organizace práce	73
6.2	Pracovní podmínky	76
	Studijní otázky	79
7.	Hodnocení pracovníků	80
7.1	Charakteristické znaky hodnocení pracovníků	80
7.2	Metodika hodnocení pracovníků	81
7.2.1	Kriteria hodnocení	82
7.2.2	Váha kriterii	84

7.2.3	Míra ohodnocení kritérii	85
7.2.4	Osoba hodnotitele	87
7.3	Systematika aplikace hodnocení pracovníků	90
	Studijní otázky	93
8.	Odměňování pracovníků	94
8.1	Finanční hodnocení práce	94
	Studijní otázky	97
9.	Péče o pracovníky	98
9.1	Zákonné podmínky péče o pracovníky	99
9.2	Věcný obsah péče o pracovníky	100
9.3	Kolektivní smlouva	101
	Studijní otázky	103
10.	Rozvoj pracovníků	104
10.1	Smysl a cíle rozvoje pracovníků	104
10.2	Příprava učňů	106
10.3	Další vzdělávání a rekvalifikace	106
	Studijní otázky	109
11.	Ukončení pracovního poměru	110
11.1	Právní aspekt ukončení pracovního poměru	110
11.2	Sociální aspekt ukončení pracovního poměru	111
11.3	Ekonomický aspekt ukončení pracovního poměru	111
11.4	Administrativní aspekt ukončení pracovního poměru	112
	Studijní otázky	112
12.	Personální správa	113
12.1	Zařazení personální správy do organizace podniku	113
12.2	Činnosti spadající kompetenčně do personální správy	116
	Studijní otázky	117
13.	Přehled doporučené literatury	118