

OBSAH

ÚVOD	3
1 VŠEOBECNÉ EKONOMICKÉ POJMY	4
2 PRVKY EKONOMICKÉHO SYSTÉMU	7
2.1 Vstupy do ekonomického systému.....	7
2.2 Transformace	8
2.3 Výstupy	8
2.4 Okolí organizace	8
3.5 Podnikání	10
3 ZÁKLADNÍ POJMY EKONOMIKY ZDRAVOTNICTVÍ.....	11
3.1 Organizační formy poskytovatelů zdravotní péče	12
3.1.1 Ekonomické pojmy a vztahy	13
4 EKONOMIKA ZDRAVOTNICKÉHO ZAŘÍZENÍ A JEHO ŘÍZENÍ.....	17
4.1 Majetková struktura zdravotnického zařízení.....	17
4.2 Získávání zdrojů a jejich klasifikace.....	20
4.2.1 Možnosti získávání finančních zdrojů.....	21
4.2.2 Klasifikace zdrojů	21
4.2.3 Proč podnikatel používá cizí kapitál?.....	22
4.3 Financování zdravotnických zařízení.....	23
4.3.1 Financování z veřejného zdravotního pojištění.....	23
4.3.2 DRG – systém hrazení výkonů zdravotnických zařízení;	27
Vlastní zdroje financování.....	29
4.4 Náklady a výnosy	29
4.5 Vazba mezi rozvahou a výsledovkou.....	34
4.6 Peněžní toky – Cash flow.....	34
4.7 Účetnictví a jeho úloha v řízení zdravotnického zařízení.....	37
4.8 Plýtvání v podniku	42
4.8.1 Co vše může způsobovat plýtvání ve zdravotnickém zařízení ?	44
4.9 Manažerské účetnictví.....	46
4.10 Kalkulační systémy	48

4.11	Activity based costing	51
4.11.1	Definice metody ABC	52
4.11.2	Význam metody ABC	54
4.11.3	Typy ABC modelu	54
4.11.4	Předpoklady pro zavedení metody ABC	55
4.11.5	Postup tvorby ABC modelu	55
4.11.6	Rizika ABC	58
4.11.7	Metody účinného řízení nákladů	58
5	ŘÍZENÍ FINANČNÍCH TOKŮ	61
6	POŘIZOVÁNÍ ZDROJŮ	64
6.1	Nákup materiálu	65
6.1.1	Řízení zásob	67
6.2	Nákup investic	71
6.2.1	Plánování investic	71
6.2.2	Financování investic	73
6.2.3	Hodnocení efektivnosti investic	75
6.2.4	Hodnocení efektivnosti zdravotnických prostředků	79
6.3	Metodika HTA	81
6.3.1	Metody ekonomického hodnocení zdravotnických technologií	82
6.3.2	Klinické hodnocení	87
6.3.3	Hodnocení kvality života	87
6.3.4	Příklad struktury hodnocení mimoekonomické efektivnosti	89
6.4	Pořizování investic	90
6.4.1	Péče o hmotné investice	90
6.5	Lidské zdroje	91
6.5.1	Nábor a výběr pracovníků	91
6.5.2	Vnitřní formování pracovní síly a rozvoj kariéry	94
6.5.3	Zásady odměňování ve zdravotnictví	94
7	PLÁNOVÁNÍ	108
7.1	Struktura plánů	109
7.2	Finanční plán	110
7.3	Podnikatelský plán	111
8	ROZBOROVÁ ČINNOST	112
9	VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ K TVORBĚ UŽITNÉ HODNOTY	117
10	DANĚ	119
10.1	Daně přímé	120
10.1.1	Daň z příjmu fyzické osoby	120
10.1.2	Daň z příjmu právnické osoby	120
10.1.3	Daň z nemovitosti	122
10.1.4	Daň dědická, darovací a z převodu nemovitosti	123
10.1.5	Daň silniční	123

10.2	Daně nepřímé	123
10.2.1	Daň z přidané hodnoty	124
10.2.2	Spotřební daně.....	124
10.2.3	Daň ze zemního plynu, pevných paliv a elektřiny.....	125
11	LITERATURA.....	125