

Obsah

Předmluva ke druhému vydání	1
Úvod	2
1 Úvod do problematiky krizového managementu	3
2 Riziko	7
2.1 Základní pojmy v oblasti rizika.....	7
2.1.1 Nebezpečí.....	7
2.1.2 Ohrožení.....	8
2.1.3 Poškození.....	9
2.1.4 Škoda.....	9
2.1.5 Následek.....	10
2.2 Kauzální závislost.....	10
2.3 Historický vývoj teorie rizik.....	11
2.4 Pojmy popisující riziko.....	13
2.4.1 Riziko.....	13
2.4.2 Akceptovatelné riziko.....	19
2.4.3 Zbytkové riziko.....	19
2.5 Schéma postupu řízení rizika.....	22
2.6 Synergický a domino efekt - specifické efekty kauzální závislosti.....	26
2.6.1 Domino efekt.....	26
2.6.2 Synergický efekt.....	29
3 Systémový pohled na teorii rizika	34
3.1 Potenciál ohrožení.....	37
3.2 Resilience.....	39
3.3 Vývojové fáze rizika - obecně.....	42
3.4 Definování krize a krizové situace.....	44
3.5 Manažerské systémy a řízení rizik.....	48
3.6 Shrnutí.....	49
4 Analýza rizika	51
4.1 Vybrané metody pro stanovení rizik.....	51
4.2 Pravidla nasazování metod.....	57
4.3 Shrnutí.....	58
5 Modelování v krizovém řízení	59
5.1 Delfská metoda.....	60
5.2 Check list a práce s ním.....	64
5.3 Optimalizace v síťových modelech.....	69
5.4 Bilanční modely.....	71
5.5 Lineární programování.....	73
5.6 Ostatní metody.....	76

6	Systémový přístup.....	81
6.1	Teorie systémů.....	81
6.2	Systém a jeho okolí.....	81
6.2.1	Struktura systému.....	83
6.3	Modelování systémů.....	86
7	Přechod od konvenčních metod posuzování rizik ke klíčovým ukazatelům výkonnosti.....	91
7.1	Úvod.....	91
7.2	Obecně o KPI.....	92
7.3	KPI a management rizik.....	93
7.4	Shrnutí.....	95
8	Ekonomika rizika.....	96
8.1	Ekonomické nástroje pro kvantifikaci rizik.....	96
8.2	Dopady mimořádné události na území.....	98
8.2.1	CARVER.....	99
8.2.2	APM.....	100
8.2.3	Metodika hodnocení národních monumentů a ikon.....	101
8.3	Pojištění jako základ financování obnovy.....	103
8.3.1	Instrument pojištění.....	103
8.3.2	Modelování katastrof.....	105
8.4	Nejistota v modelech.....	110
9	Modely efektivity nákladů na bezpečnost.....	112
9.1	Úvod.....	112
9.2	Nákladové modely efektivity.....	112
9.3	Víceparametrické modely efektivity.....	114
9.3.1	Postup aplikování metody.....	114
9.3.2	Grafické zobrazení postupu.....	116
9.4	Shrnutí.....	117
10	Závěr.....	118
11	Vybrané názvosloví z oblasti krizového managementu.....	120
	Seznam zkratk.....	127
	Použitá literatura.....	129