

ÚVOD.....	9
1 ÚVOD DO PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU.....	11
1.1 Podstata projektového manažmentu.....	11
1.2 Vývoj projektového manažmentu.....	17
1.3 Všeobecný a projektový manažment.....	20
1.4 Špecifikácia a klasifikácia projektov.....	23
1.5 Formy projektového manažmentu a ich použitie.....	31
1.6 Predpoklady úspechu projektového manažmentu.....	32
2 TÍMOVÁ PRÁCA V PROJEKTOVOM MANAŽMENTE.....	37
2.1 Základné subjekty v tímovom manažmente.....	38
2.1.1 Tímová hierarchia.....	38
2.1.2 Projektový dozor.....	39
2.1.3 Projektový manažér.....	40
2.1.4 Projektový tím.....	42
2.2 Podstata tímu a tímovej práce.....	44
2.2.1 Tvorba tímu a jeho výkonnosť.....	45
2.2.2 Úlohy vedúceho projektového tímu.....	47
2.2.3 Tímové pravidlá.....	50
2.3 Motivácia a stimulácia.....	52
2.4 Riešenie konfliktov.....	55
2.5 Optimalizácia dizajnu projektových tímov.....	57
3 ORGANIZÁCIA PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU.....	61
3.1 Začlenenie projektového manažmentu do organizačnej štruktúry.....	61
3.2 Základné modely organizačných štruktúrprojektového manažmentu ..	63
3.2.1 Projektová koordinácia.....	65
3.2.2 Integrovaná projektová organizácia.....	66
3.2.3 Maticová organizácia.....	67
3.2.4 Čistá projektová organizácia.....	69
3.3 Netradičné typy organizačných štruktúr.....	71
4 PROCESNÝ MODEL PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU.....	77
4.1 Životný cyklus projektu.....	78

4.2	Základný procesný model.....	84
4.3	Systémové aspekty projektového manažmentu.....	88
4.4	Problémy implementácie projektového manažmentu.....	90
5	PRÍPRAVA A OVERENIE PROJEKTU.....	93
5.1	Zásady prípravy projektu.....	93
5.2	Hodnotenie a overenie uskutočniteľnosti projektu.....	96
5.3	Iniciácia a zahájenie projektu.....	101
5.3.1	Popis procesov a projektových dokumentov.....	101
5.3.2	Ciele projektu.....	103
5.3.3	Náklady a cena projektu.....	103
5.3.4	Spôsoby získania projektu.....	105
6	PROJEKTOVÉ PLÁNOVANIE.....	109
6.1	Podstata projektového plánovania.....	109
6.2	Vecný obsah plánovacieho procesu.....	114
6.3	Dekompozícia projektových činností.....	116
6.4	Časové plánovanie projektu.....	123
6.5	Plánovanie nákladov.....	125
6.6	Plán personálneho zabezpečenia projektu (dekompozícia organizačnej štruktúry).....	127
6.7	Plánovanie rizík.....	131
6.8	Plánovanie kvality.....	133
6.9	Plán komunikácie.....	135
7	REALIZÁCIA A KONTROLA PROJEKTOVÝCH PRÁC.....	139
7.1	Obsah realizačných procesov.....	139
7.1.1	Projektová komunikácia.....	144
7.1.2	Tímová práca.....	147
7.1.3	Subdodávatelia ako súčasť realizačnej fázy.....	149
7.2	Projektová kontrola.....	150
7.2.1	Kontrola predmetu projektu.....	154
7.2.2	Kontrola časového rozvrhu projektu.....	154
7.2.3	Kontrola rozpočtu projektu.....	154
7.2.4	Kontrola nákladov projektu.....	155
7.3	Monitoring a hodnotenie.....	157
7.3.1	Hodnotenie manažérskych funkcií.....	159
7.3.2	Spôsob získania údajov na monitorovanie a hodnotenie.....	160
7.3.3	Požiadavky na systém kontroly.....	161
7.4	Ukončenie projektu.....	162
8	METÓDY A TECHNIKY PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU.....	165
8.1	Klasifikácia metód projektového manažmentu.....	165

8.2	Metódy sieťovej analýzy.....	168
8.2.1	Pravidlá zostavovania sieťových grafov .....	168
8.2.2	Členenie sieťových grafov .....	170
8.2.3	Metóda CPM - Critical Path Method.....	172
8.2.4	Metóda PERT - Project Evaluation and Review Techniques ...	179
8.2.5	Analýza zdrojov.....	180
8.2.6	Metóda GERT - Graphical Evaluation and Review Technique.....	183
8.2.7	Metóda MPM a PD.....	186
8.3	Ganttov diagram.....	188
8.4	Multiprojektovanie a diagramy WBS.....	190
8.5	Tímová analýza a riešenie problémov.....	193
8.5.1	Metódy generovania nápadov.....	193
8.5.2	Analýza a štrukturovanie problému.....	196
8.5.2.1	Analýza silového poľa.....	196
8.5.2.2	Analýza príčin a následkov.....	197
8.5.2.3	Interpretačné štruktúrne modelovanie.....	197
8.6	Metóda logického rámca.....	200
8.7	Vybraté stochastické metódy.....	202
8.8	Softvérová podpora projektového manažmentu.....	203
9	FINANCOVANIE PROJEKTOV.....	205
9.1	Zdroje financovania.....	205
9.2	Metódy hodnotenia efektívnosti projektov.....	210
9.2.1	Doba návratnosti (payback perióda).....	210
9.2.2	Rentabilita investícií.....	211
9.2.3	Účtovná rentabilita (výnosnosť).....	211
9.2.4	Časová hodnota peňazí.....	212
9.2.5	Čistá súčasná hodnota (Net Present Value).....	213
9.2.6	Vnútna miera výnosnosti (Internal Rate of Return).....	214
9.2.7	Index rentability (Index of Return).....	215
9.2.8	Ekonomická pridaná hodnota (Economic Value Added).....	215
9.3	Analýza rizík.....	220
9.3.1	Určenie faktorov rizika.....	222
9.3.2	Stanovenie významu faktorov rizika (kvalitatívna analýza rizík).....	222
9.3.3	Určenie rizika projektu (kvantitatívna analýza rizík).....	224
9.3.4	Hodnotenie rizika projektu.....	226
10	RIADENIE PROJEKTOV V ŠPECIFICKÝCH PODMIEŇKACH ....	229
10.1	Globalizácia a projektový manažment.....	229
10.2	Projektový manažment v interkultúrnom prostredí.....	231
10.3	Využitie projektového manažmentu v podnikovej stratégii.....	235

10.3.1	Podstata a druhy strategického manažmentu.....	235
10.3.2	Strategické zmeny a projektový manažment.....	237
10.3.3	Využitie projektového manažmentu pri implementácii stratégie.....	239
10.3.4	Projektový a programový manažment.....	243
10.4	Projektový manažment v malých a stredných podnikoch.....	245
10.5	Nevýrobný sektor a projektový manažment.....	246
10.6	Projekty PPP (Public Private Partnership).....	248
10.6.1	Podstata a účel PPP.....	249
10.6.2	Typy projektov PPP.....	252
10.6.3	Využitie projektov PPP.....	253
11	PROJEKTOVÝ MANAŽMENT A EUROFONDY.....	259
11.1	Základné princípy politiky EÚ.....	259
11.1.1	Základné piliere EÚ.....	259
11.1.2	Politika súdržnosti EÚ.....	261
11.1.3	Právny rámec politiky súdržnosti EÚ.....	261
11.2	Čerpanie finančných prostriedkov z fondov EÚ.....	263
11.2.1	Štrukturálny fond - nástroj realizácie regionálnej politiky EÚ.....	263
11.2.2	Základné dokumenty na realizáciu systému pomoci.....	265
11.2.3	Subjekty finančného riadenia programov štrukturálnych fondov.....	266
11.3	Tvorba projektov.....	267
11.3.1	Predprípravná fáza projektu.....	267
11.3.2	Tvorba a vypracovanie projektov po obsahovej a formálnej stránke.....	270
11.3.3	Metóda logického rámca.....	272
11.4	Špecifické činnosti pri realizácii projektov.....	276
11.4.1	Financovanie projektu.....	276
11.4.2	Verejné obstarávanie.....	279
11.4.3	Monitorovanie priebehu projektu.....	280
11.4.4	Publicita a informovanie.....	282
12	MODEL PRÍPRAVY A VZDELÁVANIA PRE PROJEKTOVÝ MANAŽMENT.....	285
12.1	Vzdelávanie sa v projektovom manažmente.....	286
12.2	Klasifikácia projektov.....	288
12.3	Extrapolácia modelu.....	293
	LITERATÚRA.....	297