

<b>ÚVODNÍK</b>	
Komodity: slibný začátek, ale v budoucnu hrozí nebezpečí (Jana Koutná)	1
<b>FOKUS: MOBILNÍ BANKOVNICTVÍ</b>	8–14
Mobilní bankovníctví v době chytrých telefonů (Karel Machala)	8
Osm trendů online bankovníctví pro rok 2011	9
Radek Jirka: Banka v mobilu	10
Mobilní bankovníctví, quo vadis? (Michal Hartman)	11
Pojišťovny a chytré mobily	12
Chytré telefony mění svět – i banky a jejich klienty (Jaromír Šmerda)	13
<b>ROZHOVOR</b>	
Jan Sadil: Klienti oceňují naši férovost (Jana Chuchvalcová)	14
<b>PŘÍLOHA: FINANČNÍ PRODUKTY PRO MUNICIPALITY</b>	17–24
Bankovní úvěry tvoří většinu závazků obcí, ale rizikem nejsou (Věra Kameníčková)	I/17
Specializované poradenství i jednoduché produkty	IV/20
Ladislav Macka: Proč nyní Nový Panel neláká? (Ivan Ryšavý)	V/21
Moderní finanční nástroje ulehčují municipalitám práci	VI/22
V Bratislavě se úspěšně rozvíjí projekt městské karty	VIII/24
<b>FINANCE VE SVĚTĚ</b>	
Inkaso pohledávek zažívá v Rusku dynamický rozvoj (Jana Tatýrková, Viktor Dokučajev)	25
<b>REGULACE</b>	
Co dělat tváří v tvář globálním nerovnováhám? (Petr Procházka)	26
Bankovní regulace a Basel III (Zdeněk Tůma)	29
<b>BANKY A FINANCE</b>	
K souběhu funkce statutárního orgánu a pracovního poměru ve vedoucí pozici (Petr Suchý)	30
<b>PRODUKTY A SLUŽBY</b>	
Regenerace retailového bankovníctví (Martin Buchar)	32
<b>SPECIÁL: OD VIRTUALIZACE KE CLOUD COMPUTINGU</b>	34–37
Outsourcing a cloud computing – nový potenciál pro banky (Jan Brodský)	34
Cloud je tady, stačí se jen rozhodnout (Petr Váša)	36
<b>TECHNOLOGIE</b>	
Architektura BI v bance (Richard Sklenařík)	38
<b>NA ZÁVĚR</b>	
Ekonomické souvislosti japonského zemětřesení (Martin Kupka)	40

## CONTENTS

<b>EDITORIAL</b>	
Commodities: Promising Start but Danger in the Future	1
<b>FOCUS: MOBILE BANKING</b>	8–14
<b>INTERVIEW</b>	
Jan Sadil: Clients Appreciate Our Fairness	14
<b>SUPPLEMENT: FINANCIAL PRODUCTS FOR MUNICIPALITIES</b>	17–24
<b>WORLD FINANCE</b>	
Dynamic Development of Debt Collection in Russia	25
<b>REGULATION</b>	
What to Do in the Face of Global Imbalances?	26
Bank Regulation and Basel III	29
<b>BANKS AND FINANCE</b>	
On the Concurrence of the Function of a Statutory Body and Employment in Managerial Position	30
<b>PRODUCTS AND SERVICES</b>	
The Recovery of Retail Banking	32
<b>SPECIAL FOCUS: FROM VIRTUALIZATION TO CLOUD COMPUTING</b>	34–37
<b>TECHNOLOGIES</b>	
BI Architecture in Banks	38
<b>CONCLUSION</b>	
Economic Aspects of the Earthquake in Japan	40