

ÚVODNÍK	
Rekonvalescence se protáhne (Pavel Sobišek)	1
SPEKTRUM	3–7
FOKUS: KONKURENCE BANK V ZAHRAŇIČNÍM PLATEBNÍM STYKU	8–11
Vzestup alternativních platebních systémů (Karel Machala)	8
Největší poskytovatelé alternativních platebních služeb	10
ROZHOVOR	
Mike Jennings: Finanční oddělení v hledáčku bank	12
SVĚTOVÉ FINANCE	
Zisk z retailu se má dostat pod tlak	14
Michael Buhl: Máme zájem o podíly na burzách	16
MĚNA A REGULACE	
Dopady finanční krize na úvěrové riziko českých bank (Aleš Michl)	18
KOMERČNÍ BANKOVNICTVÍ	
Nevyužitý potenciál co-brandové platebních karet	21
Krize prověřila u bank schopnost rychlé reakce	22
Motivace a stabilizace manažerů finančního sektoru (Iveta Němečková)	24
Včas zachránění klienti (Jiří Papánek)	26
Controlling v bankovníctví: současné trendy (Helge Böschenbröker)	28
TECHNOLOGIE	
Bezpečnost informací kdekoli a kdykoli (Iveta Stavínová)	30
Struktura informačních systémů vs. obchodní model banky (Antonín Hamřík)	31
PŘÍLOHA: NEBANKOVNÍ KONKURENTI NA TRHU ÚVĚŘŮ A PŮJČEK	32–37
Rozporuplné trendy v nebankovních finančních službách	32
Daňové dopady leasingu (Jana Vlčková, Adham Hafoudh)	34
Případová studie: Lepší využití operátorů a vyšší prodej	36
SERVIS	
Recenze: Monetární ekonomie v malé otevřené ekonomice	38
Nové knihy	39
NA ZÁVĚR	
Jill Dyché: Na pomezí businessu a IT	40
FOTO NA TITULNÍ STRANĚ: ARCHIV	

CONTENTS

EDITORIAL	
Recovery will Take More Time	1
FOCUS: COMPETITION OF BANKS IN THE FOREIGN PAYMENT SYSTEM	8–11
INTERVIEW	
Mike Jennings: Financial Department in Banks' Viewfinder	12
WORLD FINANCE	
Profit on Retail Is to Get under Pressure	14
Michael Buhl: We Are Interested in Shares of Stock Exchanges	16
CURRENCY AND REGULATION	
Impacts of the Financial Crisis on Czech Banks' Credit Risk	18
COMMERCIAL BANKING	
Unutilized Potential of Co-Brand Payment Cards	21
Crisis Has Checked Fast Responses of Banks	22
Motivation and Stabilization of the Financial Sector's Managers	24
Clients Saved in Time	26
Controlling in Banking: Current Trends	28
TECHNOLOGY	
Information Security Wherever and Whenever	30
Information System Structure vs. Business Model of a Bank	31
SUPPLEMENT: NON-BANK COMPETITORS ON THE CREDIT AND LOAN MARKET	32–37
SERVICE	
Review: Monetary Economy in a Small Open Economy	38
New Books	39
CONCLUSION	
Jill Dyché: On the Boundary of Business and IT	40