

ÚVOD.....	7
STANOVENÍ SPOTŘEBY MATERIÁLU.....	9
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	11
1) Použití různých metod stanovení norem spotřeby materiálu	11
2) Celková spotřeba hranolů pro zakázku kuchyňské linky.....	12
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	14
3) Množství materiálu pro jednu výrobní dávku.....	14
4) Stanovení spotřeby syntetické nátěrové hmoty.....	14
5) Propočítání normy spotřeby materiálu pro chladicí zařízení.....	15
6) Spotřeba nevyužitého materiálu.....	15
7) Konstruktivní a technologická analogie ocelového stojanu	16
OPTIMALIZACE SPOTŘEBY MATERIÁLU.....	17
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	17
8) Nástřihový plán, norma spotřeby.....	17
9) Optimalizace nástřihového plánu	18
10) Optimalizace zbytků tyčového materiálu.....	20
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	20
11) Optimalizace nástřihu svitků.....	20
12) Optimalizace prořezů tyčového materiálu.....	21
13) Eloxované hliníkové polotovary.....	21
14) Optimalizace nákupu tyčového materiálu	21
VÝROBNÍ KAPACITA	22
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	23
15) Výpočet nominálního časového fondu.....	23
16) Výpočet využitelného časového fondu – výrobního zařízení.....	23
17) Výpočet využitelného časového fondu výrobních pracovníků	23
18) Výpočet normy pracnosti a normy výkonu	23
19) Kapacita nápojové linky.....	24
20) Výpočet kapacity linky na plnění jogurtů	24
21) Stanovení počtu strojů.....	25
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	25
22) Výpočet využitelného časového fondu.....	25
23) Stanovení počtu lisů pro výrobu dětských sněžných bobů.....	26
24) Stanovení potřebného počtu výrobních zařízení - soustruhů.....	26
25) Výpočet normy pracnosti a normy výkonu pro tkaní látky.....	26
NORMOVÁNÍ PRÁCE.....	27
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	28
26) Norma pracnosti a pracovní směna	28
27) Strojně ruční operace.....	28
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	30
28) Čas jednotkový, dávkový a směnový.....	30
29) Expresní zakázka.....	31
VÝROBNÍ REŽIE	32
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	33
30) Kalkulace prostým dělením.....	33
31) Kalkulace pomocí poměrových čísel.....	34
32) Kalkulace přírážková	35
33) Analýza struktury (dílčích aktivit) výrobní režie	35
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	37
34) Kalkulace výrobní režie pro výrobu dětských kol.....	37
35) Optimalizace základního rozměru nakupovaného materiálu	37

PRŮBĚŽNÁ DOBA VÝROBY A VÝROBNÍ DÁVKA.....	38
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	39
36) Rozdíl mezi postupným a souběžným předáváním.....	39
37) Příklad na více pracovišt'	42
38) Výrobní dávka	43
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	43
39) Průběžná doba výroby.....	43
40) Využití předstihu.....	43
41) Využití více strojů a současného opracování výrobků.....	44
42) Minimální výrobní dávka pro tisk vizitek	44
43) Výrobní dávka unifikovaného čepu	44
VÝBĚR TECHNOLOGICKÉ VARIANTY	45
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	46
44) Volba mezi dvěma technologickými variantami.....	46
45) Volba mezi třemi technologickými variantami.....	48
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	51
46) Určení kritického množství.....	51
47) Skok ve fixních nákladech	52
48) Výroba inovované součásti.....	52
49) Nasazení technologie pro výrobu pneumatik	52
SKLADOVÉ KAPACITY	53
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	54
50) Kapacity skladu regálových buněk.....	54
51) Omezení kapacity skladu regálových buněk.....	54
52) Optimalizace skladu paletizovaného zboží.....	55
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	57
53) Optimalizace skladu palet s využitím mostového jeřábu	57
54) Kapacity skladu kovových palet	57
OPTIMALIZACE PROCESŮ - MODERNÍ METODY ŘÍZENÍ VÝROBY	58
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	63
55) Měření celkové efektivity zařízení	63
56) Takt time a Target Cycle time výrobní linky	63
57) Organizace výroby a takt výrobní linky.....	64
58) Výběr položek pro řízení zásob systémem JIT.....	65
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	68
59) Ukazatel OEE výrobní linky.....	68
60) Synchronizace taktu výrobní linky.....	68
61) Nevyvážená zakázková náplň jízdních kol.....	68
62) Výběr položek pro přímé zavážení výrobní linky.....	69
TEORIE OBNOVY – PROVOZUSCHOPNOST STROJŮ A ZAŘÍZENÍ	70
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	71
63) Ekonomické aspekty systému údržby.....	71
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	72
64) Volba systému údržby.....	72
65) Prevence oprav vyšší kvalitou komponent.....	73
OPTIMALIZACE MEZNÍHO STAVU STROJŮ A ZAŘÍZENÍ.....	74
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	75
66) Ekonomické aspekty rozhodování o nákupu nového stroje	75
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ	78
67) Volba mezi generální opravou stroje a novou investicí	78
68) Výběr mezi třemi alternativami nového stroje.....	79
SLEVOVÝ SYSTÉM.....	80
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	80
69) Kalkulace cenikové ceny	80

70)	<i>Kalkulace dodatečné slevy</i>	81
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		82
71)	<i>Stanovení ceníkové ceny</i>	82
72)	<i>Nabídková kalkulace dodatečné slevy</i>	82
PARETOVA ANALÝZA		83
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		84
73)	<i>Analýza reklamací</i>	84
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		87
74)	<i>Zacílení nápravných opatření</i>	87
75)	<i>Dodatečná analýza mechanického poškození zboží</i>	88
ŘEŠENÍ PŘÍKLADŮ K PROCVIČENÍ		89
POUŽITÁ LITERATURA		96