

OBSAH

PŘEDMLUVA	3
OBSAH	5
1 ZÁKLADNÍ POJMY, HISTORICKÉ SOUVISLOSTI	7
1.1 Základní pojmy.....	7
1.2 Historický vývoj problematiky.....	10
1.3 Předmět řízení a správy společností.....	13
1.3.1 Předmět studia.....	13
1.3.2 Interdisciplinární charakter řízení a správy společností.....	14
1.3.3 Deskriptivní, normativní a instrumentální stránka řízení a správy společností.....	16
2 TEORIE ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ	19
2.1 Teoretické základy.....	19
2.1.1 Problém zastupitelnosti a náklady zastupitelnosti.....	19
2.1.2 Teorie firmy.....	20
2.1.3 Oddělení vlastnictví a řízení.....	21
2.1.4 Úplná a neúplná smlouva.....	23
2.2 Teorie řízení a správy společností.....	24
2.2.1 Teorie zastupitelnosti.....	26
2.2.2 Teorie správcovství.....	28
2.2.3 Teorie zájmových skupin.....	29
2.3 Společenská odpovědnost podniku.....	31
2.3.1 Společenská odpovědnost podniku podle Carrola.....	31
2.3.2 Přístup EU.....	32
2.3.3 Měření společenské odpovědnosti podniku.....	33
2.4 Současná kritika akcionářského modelu.....	33
3 MODELY A STRUKTURA ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ	35
3.1 Modely řízení a správy.....	35
3.2 Organizační architektura správních orgánů.....	42
3.2.1 Dvojúrovňový model.....	45
3.2.2 Jednourovňový model.....	47
3.2.3 Japonská varianta.....	48
3.2.4 Česká varianta.....	50
3.3 Vývojové tendence.....	55

4	PRAXE ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTÍ.....	59
4.1	Hledání dobré praxe	59
4.1.1	Nástroje řízení a správy společností.....	59
4.1.2	Tržní nástroje řízení a správy společností	61
4.1.3	Správní orgány jako nástroj řízení a správy.....	62
4.1.4	Akcionářský aktivismus jako nástroj řízení a správy	64
4.1.5	Kodexy jako podpůrné, dobrovolné samoregulační nástroje.....	65
4.1.6	Klasifikace forem samoregulačních podpůrných nástrojů	65
4.1.7	Základní přehled vybraných přístupů.....	66
4.2	Kvalitativní přístupy.....	69
4.2.1	Cadburyho kodex nejlepší praxe	69
4.2.2	Zpráva Greenbury	72
4.2.3	Hampelova komise, Turnbullova zpráva a sjednocený kodex.....	73
4.2.4	Zásady OECD	73
4.2.5	České zásady	78
4.3	Kvantitativní přístupy.....	78
4.3.1	Výběr objektivních kvantitativních ukazatelů	79
4.3.2	Metodika AKTION	80
4.3.3	Další kvantitativní přístupy.....	90
4.4	Selhání řízení a správy společností	91
4.4.1	Přehled vybraných případů selhání v oblasti řízení a správy.....	92
4.4.2	Kauza Tatra.....	95
4.4.3	Kauza Enron.....	97
4.4.4	Nedostatečná kontrolní funkce správních orgánů	103
	LITERATURA	109