

# Obsah

<b>Předmluva</b> .....	<b>7</b>
<b>Kapitola 1</b> .....	<b>9</b>
<b>Úvod</b> .....	<b>9</b>
<b>Kapitola 2</b> .....	<b>15</b>
<b>Teoretická východiska malého a středního podnikání</b> .....	<b>15</b>
2.1 Význam malého a středního podnikání .....	15
2.2 Typologie malého a středního podnikání .....	18
2.3 Start-up podnikání .....	28
2.4 Rodinné podniky .....	34
<b>Kapitola 3</b> .....	<b>40</b>
<b>Vývoj malého a středního podnikání v ČR</b> .....	<b>40</b>
3.1 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po roce 1918 .....	40
3.2 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po 2. světové válce .....	42
3.3 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po roce 1989 .....	43
3.4 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po vstupu do EU .....	45
<b>Kapitola 4</b> .....	<b>52</b>
<b>Budoucí podnikatelský ekosystém</b> .....	<b>52</b>
4.1 Start-upový ekosystém .....	52
4.2 Spin-off podniky .....	54
4.3 Faktory ovlivňující start-up podnikání .....	55
4.4 Tornádo exitu start-upů .....	56
4.5 Podnikatelský ekosystém v ČR .....	58
4.6 Budoucí podnikatelský ekosystém .....	60
<b>Kapitola 5</b> .....	<b>64</b>
<b>Podnikové procesy a rozhodování v malých a středních podnicích</b> .....	<b>64</b>
5.1 Operativa malého a středního podniku .....	64
5.2 Podnikatelská filosofie a strategie .....	66
5.3 Rozhodovací procesy .....	73
5.4 Podnikové procesy .....	76

<b>Kapitola 6</b> .....	<b>80</b>
<b>Uspořádání organizace</b> .....	<b>80</b>
6.1 Systém organizačního uspořádání .....	80
6.2 Teritoriální organizační struktura.....	82
6.3 Proces reorganizace.....	85
6.4 Doporučení pro podniky.....	89
<b>Kapitola 7</b> .....	<b>94</b>
<b>Aplikace FMEA během implementace ERP v malých a středních podnicích</b> .....	<b>94</b>
7.1 Vnímání rizika pomocí aplikace FMEA během implementace ERP .....	95
7.2 Rizikové faktory při aplikaci ERP systémů .....	97
7.3 Fáze ERP životního cyklu .....	98
7.4 FMEA.....	101
7.5 Výzkum v oblasti implementace ERP systémů.....	102
<b>Kapitola 8</b> .....	<b>116</b>
<b>Implementace a unifikace ERP</b> .....	<b>116</b>
8.1 Systémy ERP.....	116
8.2 Implementace ERP systému.....	119
8.3 Zavedení ERP systému v regionu Evropy.....	121
8.4 Unifikace ERP systému.....	124
<b>Kapitola 9</b> .....	<b>129</b>
<b>Efektivnost malých a středních podniků prostřednictvím modelu analýzy obalu dat ..</b>	<b>129</b>
9.1 Efektivnost .....	129
9.2 Princip DEA metody .....	130
9.2.1 Základní modely.....	132
9.2.2 Rozšířený modely.....	135
9.3 Aplikace .....	136
9.3.1 Popis vstupů a výstupů.....	137
9.3.2 Vybrání DEA modelu a jeho vyřešení .....	141
<b>Závěr</b> .....	<b>147</b>
<b>Použitá literatura</b> .....	<b>150</b>
<b>Shrnutí</b> .....	<b>164</b>
<b>Summary</b> .....	<b>165</b>
<b>Seznam tabulek</b> .....	<b>166</b>

<b>Seznam obrázků .....</b>	<b>168</b>
<b>Seznam grafů .....</b>	<b>169</b>
<b>Rejstřík.....</b>	<b>170</b>