

# Obsah

Úvod.....	1
Jak jsem potkal programové řízení.....	5
Rozsah.....	7
Změny.....	9
Finance.....	11
Inkrementálnost.....	11
Plánování.....	12
Inicializace.....	13
Podílníci.....	13
Rizika.....	14
Infrastruktura programu.....	15
Charakter týmu.....	16
Rozvoj týmu.....	17
Autorita manažera.....	18
Co je program a co je projekt.....	21
Definice.....	23
Porovnání.....	24
Hybridní projektové řízení.....	28
Autorita a osobnost manažera programu.....	31
Co je mentoring.....	35
Informace k certifikaci PgMP.....	38
Podílníci.....	41
Tým programu.....	43
Řízení podílníků v programu.....	44
Jak konkrétně s kým komunikovat.....	51
Facilitací ke konsenzu.....	61
Organizace jsou politické.....	64
Schůzky programu.....	66
Koordinace programu.....	71
Výstupy programu a jejich vymezení.....	72
Řízení benefitů.....	72
Supervize programu.....	78
Architektura a infrastruktura programu.....	84
Řízení a vlastnictví komponent.....	87
Vlastnictví programových komponent.....	89
Role vlastníka projektu.....	92
Problémy vlastnictví projektů.....	96
Komunikace.....	101

Vliv času.....	103
Tranzice komponent a programu.....	103
To, co známe z projektového řízení.....	109
Dekompozice.....	110
Management kvality.....	111
Plánování času a rozhraní.....	116
Finanční plánu programu.....	117
Změnové řízení.....	122
Rizika a jejich řízení.....	125
Komunikace a reporting z programu.....	127
Závěr.....	131
Doslov viceprezidenta České komory PMI.....	133
Doslov prezidenta Slovenské komory PMI.....	135
Literatura.....	137
Příloha1: Rozdíly a shody v procesech mezi PMBOK® a PgMBOK®...139	
Řízení.....	140
Způsob řízení programu, srovnání s projektem.....	149
Procesy v realizační fázi.....	161
Příloha 2: Portfolio a zásady jeho řízení.....	163