

## Obsah:

1	Úvod .....	5
2	Základní charakteristiky zdravotnictví v ČR .....	6
2.1	Makroekonomické údaje .....	6
2.2	Členění zdravotní péče .....	12
2.2.1	Výdaje na zdravotnictví podle druhu poskytnuté péče <i>dle ČSÚ</i> .....	13
2.2.2	Výdaje na zdravotní péči podle diagnóz .....	16
2.3	Poskytovatelé zdravotní péče .....	17
2.3.1	Členění zdravotnických zařízení .....	17
2.3.2	Lůžková zdravotnická zařízení .....	19
3	Náklady .....	20
3.1	Členění nákladů .....	22
3.1.1	Druhově členění nákladů .....	22
3.1.2	Účelové třídění nákladů .....	25
3.1.3	Členění nákladů ve vztahu k objemu prováděných výkonů .....	26
3.1.4	Náklady podle původu spotřebovaných vstupů .....	31
3.2	Náklady z pohledu manažerského rozhodování .....	32
3.2.1	Oportunitní náklady .....	32
3.2.2	Kalkulační druhy nákladů .....	32
4	Podnikové účetnictví .....	35
4.1	Výkazy finančního účetnictví .....	36
4.1.1	Rozvaha .....	36
4.1.2	Výkaz zisku a ztráty .....	39
4.1.3	Kontrolní vazby .....	41
4.2	Kalkulace .....	42
4.2.1	Alokace nákladů .....	43
4.2.2	Kalkulační systém .....	45
4.3	Rozpočty .....	50
4.3.1	Fáze rozpočtového procesu .....	50
4.3.2	Obsah rozpočtů .....	52
4.3.3	Forma rozpočtů .....	53
4.3.4	Nové přístupy k rozpočetnictví .....	53
5	Metody kalkulací .....	58
5.1	Typy základních kalkulačních metod .....	59
5.1.1	Kalkulace dělením .....	59
5.1.2	Stupňovitá kalkulace dělením .....	60
5.1.3	Kalkulace dělením s poměrovými čísly .....	61
5.1.4	Přirážková kalkulace .....	62
5.1.5	Neabsorpční kalkulace .....	66
5.1.6	Kalkulace Activity-Based Costing .....	67
5.1.7	Time-Driven Activity Based Costing (TD-ABC) .....	76
5.1.8	Současné trendy kalkulací nákladů ve zdravotnických zařízeních .....	77
6	Řízení nákladů po linii odpovědnosti .....	83
6.1	Význam manažerského účetnictví .....	83
6.2	Odpovědnostní řízení nákladů .....	83
6.2.1	Nákladová střediska .....	84
6.2.2	Zisková střediska .....	84
6.2.3	Rentabilní střediska .....	84
6.2.4	Výnosové středisko .....	85



6.2.5	Investiční středisko.....	85
6.2.6	Výdajové středisko (rozpočtové) .....	85
6.3	Vztah jednotlivých typů středisek .....	86
6.3.1	Řízení pracovišť pomocí finančních kritérií .....	86
6.3.2	Řízení odpovědnostních středisek .....	88
7	Nejvýznamnější druhy nákladů ve zdravotnictví .....	89
7.1	Osobní náklady .....	89
7.1.1	Mzda.....	90
7.1.2	Plat.....	92
7.1.3	Odměna za pracovní pohotovost .....	95
7.1.4	Rozdíly v odměňování .....	95
7.1.5	Kritéria odměňování.....	98
7.1.6	Systém odměňování .....	98
7.1.7	Zdravotní a sociální pojištění.....	99
7.1.8	Dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr .....	100
7.2	Materiálové náklady .....	101
7.3	Odpisy.....	109
7.3.1	Účetní odpisy.....	110
7.3.2	Daňové odpisy .....	111
7.3.3	Uplatňování odpisů v případě investičních dotací .....	113
8	Outsourcing .....	114
9	Seznam tabulek .....	116
10	Seznam obrázků a grafů .....	117
11	Seznam zkratk .....	118
12	Zdroje .....	120