

# Obsah

O autorech	6
Poděkování	7
Předmluva	8
<hr/>	
KAPITOLA 1	
Koncepční rámec portfolio managementu	11
Projektová kancelář	15
Základní principy portfolio managementu	27
Manažerské desatero pro portfolio management	39
<hr/>	
KAPITOLA 2	
Vytvoření projektového portfolia	43
Základní pilíře idea managementu	46
Proces idea managementu	54
Business case management	64
Manažerské desatero pro vytvoření projektového portfolia	72
<hr/>	
KAPITOLA 3	
Optimalizace projektového portfolia	75
Příprava na analýzu portfolia	77
Analýza portfolia	90
Manažerské desatero pro optimalizaci portfolia	102
<hr/>	
KAPITOLA 4	
Plánování projektového portfolia	105
Plánování kvality	108

Plánování času	116
Plánování nákladů	124
Manažerské desatero pro plánování projektů	131

## KAPITOLA 5

Řízení jednotlivých projektů	133
Sledování projektu	135
Řízení projektu	146
Ukončení projektu	157
Manažerské desatero pro řízení projektů	161

## KAPITOLA 6

Řízení projektového portfolia	165
Rating jednotlivých projektů	168
Řízení portfolia jako celku	175
Reziduální efekty fungování portfolio managementu	182
Manažerské desatero pro řízení portfolia projektů	186

## PŘÍPADOVÁ STUDIE

Microsoft Project Server ve Škoda Auto	189
Rejstřík	193