

## OBSAH

<b>Předmluva k českému vydání (Jiří Polák) .....</b>	<b>9</b>
<b>Předmluva k pátému německému vydání .....</b>	<b>13</b>
<b>Prolog: O dilematu byrokratizace .....</b>	<b>17</b>
<b>Kapitola I.: Výchozí situace a formulace úkolu .....</b>	<b>19</b>
<b>A. Stav společenského řídicího systému .....</b>	<b>19</b>
Deficit racionálního hodnocení .....	19
Deficit výhledu do budoucnosti .....	21
Deficit legitimacy .....	22
Deficit interakce s občany.....	23
<b>B. Politické zřízení jakožto vývojový záměr .....</b>	<b>24</b>
Základní předpoklady .....	25
Definice výchozí situace .....	26
Vymezení pracovní sféry .....	30
Systémová relevance vývoje postupu .....	33
<b>C. Pracovní plán .....</b>	<b>34</b>
<b>Kapitola II.: Prezentované participační postupy .....</b>	<b>36</b>
<b>A. Kategorizace .....</b>	<b>36</b>
<b>B. Prezentace jednotlivých procedur .....</b>	<b>39</b>
Administrativa .....	39
Parlament .....	41
Strana .....	45
Plebiscit .....	48
Poradce .....	53
Občanská iniciativa .....	56
Plánování zástupcem / advokátní plánování .....	62
<b>C. Srovnávací vyhodnocení postupů .....</b>	<b>66</b>
Slabiny postupů .....	66
Rozmnožitelnost postupů .....	68
Politické socializační účinky postupů .....	68
Facit srovnání .....	70
<b>D. Závěry pro další vývoj .....</b>	<b>70</b>
Komplexita vývojového úkolu .....	70
Požadavky na nový postup .....	71
Náčrtky modelu .....	73

<b>Kapitola III.: Model „plánovací buňka“ .....</b>	<b>75</b>
<b>A. Konstrukční charakteristiky modelu .....</b>	<b>75</b>
Skupinové rozhodnutí .....	76
Přijatelná nabídka pozic .....	77
Uvolnění účastníci .....	79
Honorovaná účast .....	81
Časově omezená účast .....	83
Náhodný výběr účastníků .....	87
Laický účastník .....	98
Odborný doprovod .....	100
Předložená prezentace úkolu .....	104
Flexibilita nasazení .....	106
Simultánní použitelnost .....	108
<b>B. Variabilní charakteristiky .....</b>	<b>110</b>
Počet účastníků .....	110
Trvání .....	111
Programová hutnost .....	113
<b>C. Pracovní průběh plánovací buňky .....</b>	<b>113</b>
Přípravná fáze .....	113
Fáze provedení .....	115
Následná práce .....	126
<b>D. Zabudování plánovací buňky .....</b>	<b>127</b>
Kompetence postupu .....	128
Umístění postupu .....	130
Účinky zabudování .....	131
<b>Kapitola IV.: Používání postupu .....</b>	<b>133</b>
<b>A. Možnosti používání .....</b>	<b>133</b>
Společenská potřeba participace .....	133
Specifická vhodnost postupu .....	135
Exkurs: Technologické hodnocení (TA) .....	138
Úrovně nasazení .....	141
<b>B. Organizační předpoklady .....</b>	<b>146</b>
Personál .....	146
Pracovní materiál .....	150
Zařízení .....	152
<b>Kapitola V.: Výběr úkolů .....</b>	<b>157</b>

<b>A. Výběr kritérií pro úkoly .....</b>	<b>158</b>
Zpracovatelnost .....	158
Socializační efekt .....	160
Kompetence .....	162
Volba témat .....	164
Speciální vhodnost .....	164
<b>B. Proces výběru úkolu .....</b>	<b>165</b>
Podání .....	165
Filtrování .....	167
Strukturování .....	168
Přidělení .....	169
<b>Kapitola VI.: Efekty postupu .....</b>	<b>171</b>
<b>A. Efekty významné pro aparát .....</b>	<b>172</b>
Lepší plánování .....	172
Zdokonalení aparátu .....	180
<b>B. Efekty relevantní pro jedince .....</b>	<b>185</b>
Politická socializace .....	187
Individuálně zhodnotitelné účinky .....	196
<b>C. Společensky relevantní efekty .....</b>	<b>197</b>
Plánovací buňka jako předmět výzkumu .....	197
Plánovací buňka jako podnět k výrobě .....	198
Plánovací buňka jako nástroj náboru .....	199
<b>Kapitola VII.: Dlouhodobé efekty .....</b>	<b>200</b>
<b>A. Další vývoj polit.-administrativního instrumentáře .....</b>	<b>200</b>
Problémově adekvátní oblasti nasazení .....	200
Skupinové hlasování .....	202
<b>B. Funkce přerozdělování .....</b>	<b>203</b>
Nová distribuce možností politické participace .....	203
Přerozdělení společenské moci .....	204
Převrstvení používaných prostředků .....	207
Odlehčování v politickém subsystému .....	208
<b>C. Odlehčení zaměstnaneckého systému .....</b>	<b>211</b>
<b>D. Profylaxe konfliktů .....</b>	<b>214</b>
Předsudky a společenské aparáty .....	215
Pokusy o terapii .....	216
Terapeutický model „plánovací buňka“ .....	217
<b>E. Odkrývání doplňujících možností osobní identity ...</b>	<b>220</b>

<b>Kapitola VIII.: Varianty modelu „plánovací buňka“.....</b>	<b>222</b>
Změna stupně kontinuity .....	222
Změna báze pro rekrutování účastníků .....	224
Plánovací povinnost .....	226
<b>Kapitola IX.: Realizace modelu „plánovací buňka“ .....</b>	<b>230</b>
<b>A. Šance na realizaci .....</b>	<b>230</b>
Artikulační roviny odporu .....	231
Dotčené pozice jakožto zdroj odporu .....	238
<b>B. Kroky k realizaci laického plánování .....</b>	<b>246</b>
Fázový scénář .....	246
Jednotlivé problémy .....	248
<b>C. První zkušenosti .....</b>	<b>251</b>
Výběr účastníků .....	251
Účastnická pohotovost .....	253
Úkoly .....	254
Příprava informací .....	254
Zpracování informací .....	255
Postoje účastníků ve společensky heterogenních situacích .....	255
Organizace denního programu .....	256
Výkonnostní motivace v roli účastníka .....	256
Výkonnostní motivace ve funkčních rolích .....	257
Vklad hodnot .....	257
Hodnotící procesy .....	258
Specificky nezainteresovaní .....	259
Násobené zpracovávání úkolu .....	259
Plánovač jako spolupracovník .....	260
Procesní průvodce jako spolupracovník .....	260
Výstup plánování .....	260
<b>Kapitola X.: No a co ? .....</b>	<b>262</b>
<b>Seznam literatury .....</b>	<b>263</b>
<b>Příloha: Zpráva o stavu 2002 .....</b>	<b>271</b>
<b>1. Pohled zpět na začátky .....</b>	<b>271</b>
<b>2. Aktuální bilance: PB jako řešitel problémů .....</b>	<b>272</b>
<b>3. Vedlejší účinky PB .....</b>	<b>276</b>
<b>4. Perspektivy .....</b>	<b>280</b>