

OBSAH

Věnování

1. *Všechno již dospělo k vrcholu,
a umění být osobností, k nejvyššímu* 9
2. *Mysl a důmysl*
3. *Ponechávat v nejistotě o vlastních záměrech*
4. *Vědění a odvaha spoluvytvářejí velikost* 10
5. *Vytvářet závislost*
6. *Zralý muž* 11
7. *Vyhýbat se vítězství nad pánem*
8. *Člověk nenechávající se unést vášní
je ozdobou největší vznešenosti ducha* 12
9. *Popírat neduhy svého národa*
10. *Šťěstí a věhlas* 13
11. *Stýkat se s tím,
od něhož se lze přiučit*
12. *Příroda a umění, látka a dílo* 14
13. *Jednat z hlediska buď prvního,
buď druhého záměru*
14. *Skutečnost a způsob* 15
15. *Mít pomocníky ducha*
16. *Vědět a mít přímý záměr*
17. *Měnit způsob jednání* 17
18. *Píle a schopnost*
19. *Neočekávat zpočátku příliš* 18
20. *Muž ve své době* 19
21. *Umění být šťastným*
22. *Muž s chvályhodnými vědomostmi*
23. *Být bez poskvrny* 20
24. *Usměřňovat představivost*
25. *Chápavý člověk* 21
26. *Vyhmátnout u každého jeho slabé místo*
27. *Honosit se jakostí, ne šíří* 22
28. *V ničem nebýt přizemní*
29. *Poctivý muž* 23

30.	<i>Nevěnovat se znevážené činnosti</i>	24
31.	<i>Znát šťastné, abychom se k nim přidružili, a nešťastné, abychom před nimi prchli</i>	
32.	<i>Mít pověst člověka prokazujícího laskavosti</i>	25
33.	<i>Umět se držet stranou</i>	
34.	<i>Znát svou velikost</i>	26
35.	<i>Učinit si správnou představu</i>	
36.	<i>Je třeba zkoumat své štěstí</i>	27
37.	<i>Znát špičky a umět jich používat</i>	28
38.	<i>Umět zavčas zanechat dařící se hry</i>	
39.	<i>Poznat věci ve chvíli zralosti a tehdy jich dosáhnout</i>	29
40.	<i>Prízeň lidí</i>	
41.	<i>Nikdy nenadsazovat</i>	30
42.	<i>O přirozené nadvládě</i>	
43.	<i>Myslet s menšinou a mluvit s většinou</i>	31
44.	<i>Sympatie s vynikajícími muži</i>	32
45.	<i>Využívat a nezneužívat obezřelé úvahy</i>	
46.	<i>Mírnit svou antipatii</i>	33
47.	<i>Unikat závazkům</i>	
48.	<i>Natolik je člověk osobností, nakolik hluboké má nitro</i>	34
49.	<i>Člověk soudný a pozorný</i>	
50.	<i>Nikdy neztrácet sebeúctu</i>	35
51.	<i>Správná volba</i>	
52.	<i>Nikdy se nenechat vyvést z míry</i>	36
53.	<i>Pečlivost a rozum</i>	
54.	<i>Být moudře odvážný</i>	37
55.	<i>Vyčkávající muž</i>	
56.	<i>Mít pohotové nápady</i>	38
57.	<i>Spolehlivější jsou lidé uvážliví</i>	
58.	<i>Umět zvolit správnou míru</i>	39
59.	<i>Muž zanechávající příznivý dojem</i>	
60.	<i>Správné názory</i>	40
61.	<i>Vynikat v tom nejlepším</i>	
62.	<i>Posloužit si dobrými prostředníky</i>	
63.	<i>Výtečnost prvního</i>	41

64.	<i>Umět se uchránit strasti</i>	42
65.	<i>Vynikající vkus</i>	
66.	<i>Dbát o to, aby věci dopadly dobře</i>	43
67.	<i>Dávat přednost chvályhodným úlohám</i>	44
68.	<i>Dát na srozuměnou</i>	
69.	<i>Nikdy se nepoddávat pokleslému rozmaru</i>	45
70.	<i>Umět odepřít</i>	46
71.	<i>Nebýt vrtkavý, nejednat rozporuplně</i>	
72.	<i>Odhodlaný muž</i>	47
73.	<i>Umět vyklouznout</i>	48
74.	<i>Nebýt nesnesitelný</i>	
75.	<i>Zvolit si hrdinský vzor</i>	49
76.	<i>Nebýt samý žert</i>	
77.	<i>Umět se přizpůsobit všem</i>	50
78.	<i>Umění průzkumu</i>	
79.	<i>Vtipná povaha</i>	51
80.	<i>Pozor na zprávy</i>	
81.	<i>Obnovovat svůj lesk</i>	52
82.	<i>Nikdy nepřepínat dobro ani zlo</i>	
83.	<i>Dovolit si prominutelnou chybu</i>	
84.	<i>Mít užitek z nepřátel</i>	53
85.	<i>Nebýt obehnanou kartou</i>	
86.	<i>Předejít pomluvám</i>	54
87.	<i>Vzdělání a vytříbenost</i>	55
88.	<i>V jednání s druhými být velkorysý</i>	
89.	<i>Poznání sebe sama</i>	56
90.	<i>Umění, jak dlouho žít</i>	57
91.	<i>Jednat vždycky bez obav z nerozvážnosti</i>	
92.	<i>Vynikající hlava</i>	58
93.	<i>Univerzální člověk</i>	
94.	<i>Neproniknutelnost vloh</i>	
95.	<i>Umět držet v očekávání</i>	59
96.	<i>Přirozená soudnost</i>	
97.	<i>Získat a uchovat dobrou pověst</i>	60
98.	<i>Zašifrovat vůli</i>	
99.	<i>Skutečnost a zdání</i>	
100.	<i>Muž zbavený klamů</i>	

101.	<i>Jedna polovice světa se vysmívá druhé, a všichni jsou hlupáci</i>	61
102.	<i>Žaludek pro velká sousta štěstí</i>	62
103.	<i>Každý má být veličenstvem ve svém jednání</i>	
104.	<i>Mít změřený puls různých zaměstnání</i>	63
105.	<i>Neunavovat</i>	64
106.	<i>Nestavět na odiv své štěstí</i>	
107.	<i>Nedávat najevo sebeuspokojení</i>	65
108.	<i>Zkratka na cestě k osobnosti</i>	66
109.	<i>Nebýt žalobníkem</i>	
110.	<i>Nečekat, až se staneme zapadajícím sluncem</i>	67
111.	<i>Mít přátele</i>	68
112.	<i>Získat přívětivou náklonnost</i>	
113.	<i>V štěstí pamatovat na neštěstí</i>	69
114.	<i>Nikdy nebýt rivalem</i>	
115.	<i>Smířit se se zlými povahami známých</i>	70
116.	<i>Stýkat se vždy s odpovědnými lidmi</i>	
117.	<i>Nikdy nemluvit o sobě</i>	71
118.	<i>Získat pověst zdvořilého</i>	
119.	<i>Neznelíbit se</i>	72
120.	<i>Žít v souladu s dobou</i>	
121.	<i>Nedělat záležitost z toho, co jí není</i>	73
122.	<i>Být pánem svých řečí a skutků</i>	74
123.	<i>Muž bez strojenosti</i>	
124.	<i>Stát se žádoucím</i>	75
125.	<i>Nebýt kronikou špatnosti</i>	76
126.	<i>Není hloupý ten, kdo se hlouposti dopouští, ale ten, kdo dopustiv se jí, nedovede ji skrýt</i>	
127.	<i>Nenucenost ve všem</i>	77
128.	<i>Vznešenost ducha</i>	
129.	<i>Nikdy si nestěžovat</i>	78
130.	<i>Jednat a budít zdání</i>	
131.	<i>Vrozená ušlechtilost</i>	79
132.	<i>Dvakrát všechno uvážiti</i>	
133.	<i>Raději být bláznem se všemi nežli moudrým o samotě</i>	80

134.	<i>Zdvojnásobit předpoklady života</i>	81
135.	<i>Neosvědčovat namítavého ducha</i>	
136.	<i>Vložit se správně do věci</i>	82
137.	<i>Mudrc necht' si postačí sám</i>	
138.	<i>Umění nechat věci být</i>	
139.	<i>Znát své smolné dny</i>	83
140.	<i>Rychle odhalit</i>	
	<i>dobrou stránku každé věci</i>	84
141.	<i>Neposlouchat se</i>	85
142.	<i>Nikdy z umíněnosti nezvolit horší stranu</i>	86
143.	<i>Neunikat pokleslosti cestou nevěrohodnosti</i>	
144.	<i>Začít s cizím a docílit svého</i>	87
145.	<i>Neukazovat bolavý prst</i>	88
146.	<i>Nahlédnout dovnitř</i>	
147.	<i>Nebýt nepřístupný</i>	89
148.	<i>Ovládat umění rozprávky</i>	
149.	<i>Umět odklonit nepříjemnosti k druhému</i>	90
150.	<i>Umět věci prodat</i>	91
151.	<i>Myslet dopředu</i>	
152.	<i>Nikdy nevolit společnost takových,</i>	
	<i>kteří nás zastíní</i>	92
153.	<i>Střezme se vyplňovat veliké prázdno</i>	93
154.	<i>Nebýt lehkověrný ani nepodléhat zalíbení</i>	
155.	<i>Umění ovládat hněv</i>	94
156.	<i>Přátele na základě volby</i>	95
157.	<i>Nemýlit se v lidech</i>	
158.	<i>Umět využít přátel</i>	96
159.	<i>Umět snášet nevědomce</i>	97
160.	<i>Mluvit pozorně</i>	
161.	<i>Znát své milované vady</i>	98
162.	<i>Umět vítězit nad závistí a zlovůli</i>	
163.	<i>Nikdy ze soucitu k nešťastníkovi</i>	
	<i>neupadnout v nemilost obšťastněného</i>	99
164.	<i>Vyhodit některé věci do vzduchu</i>	100
165.	<i>Vést poctivou válku</i>	
166.	<i>Rozlišovat člověka slov od člověka činů</i>	101
167.	<i>Umět si poradit</i>	

168.	<i>Nestat se netvorem hlouposti</i>	102
169.	<i>Jednou nechybit je důležitější nežli stokrát uhádnout</i>	103
170.	<i>Vždycky mít zálohu</i>	103
171.	<i>Neutratit peníze</i>	103
172.	<i>Nepouštět se do sporu s tím, kdo nemá co ztratit</i>	104
173.	<i>Ve styku s druhými nebýt ze skla</i>	105
174.	<i>Nežít spěšně</i>	105
175.	<i>Zásadový muž</i>	106
176.	<i>Vědět anebo naslouchat tomu, kdo ví</i>	106
177.	<i>Vyhnout se v společenském styku nemístné důvěrnosti</i>	107
178.	<i>Věřit svému srdci</i>	107
179.	<i>Mlčenlivost je známkou sebeovládání</i>	108
180.	<i>Nikdy se neřídit tím, co by podnikl protivník</i>	109
181.	<i>Nelhat, ale neříci všechnu pravdu</i>	109
182.	<i>Důležitá moudrost: zrnko odvahy ve všem</i>	110
183.	<i>Ničeho se nedržet příliš pevně</i>	110
184.	<i>Nebýt příliš obřadný</i>	111
185.	<i>Nikdy nevystavovat své dobré jméno jediné zkoušce</i>	112
186.	<i>Rozpoznat vady</i>	112
187.	<i>Všechno příjemné vyřídit sám, všechno nepříjemné prostřednictvím druhých</i>	113
188.	<i>Chválit chvályhodné</i>	113
189.	<i>Umět posloužit si cizím strádáním</i>	114
190.	<i>Ve všem nacházet útěchu</i>	114
191.	<i>Nenechat se obalamutit přílišnou zdvořilostí</i>	115
192.	<i>Člověk mírumilovný, člověk dlouhověký</i>	116
193.	<i>Pozor na toho, kdo přichází s cizím, aby dosáhl svého</i>	116
194.	<i>Rozumně uvažovat o sobě a svých možnostech</i>	117
195.	<i>Umět ocenit</i>	117
196.	<i>Znát svou šťastnou hvězdu</i>	118
197.	<i>Nikdy se nezdržovat s hlupáky</i>	118

198.	<i>Umět se přesadit</i>	119
199.	<i>Umět se prosadit moudrostí, ne vlezlostí</i>	
200.	<i>Mít si co přát</i>	120
201.	<i>Hloupí jsou všichni, kteří na to vypadají, a polovina těch, kteří na to nevypadají</i>	
202.	<i>Skutkem dostat slovu, to dělá dokonalého muže</i>	121
203.	<i>Znát vynikající zjevy své doby</i>	
204.	<i>Co je snadné, má se podnikat jako obtížné, a obtížné jako snadné</i>	122
205.	<i>Umět si posloužit opovržením</i>	
206.	<i>Je třeba vzít na vědomí, že vulgarita se vyskytuje všude</i>	123
207.	<i>Mírnit se</i>	124
208.	<i>Nezemřít na neduh hlouposti</i>	125
209.	<i>Zbavit se obecných hlouposti</i>	
210.	<i>Umět používat pravdy</i>	126
211.	<i>Na nebi všechno je radost, v pekle všechno je trápení</i>	
212.	<i>Vždy mít v záloze nejlepší kousky umění</i>	
213.	<i>Umět odporovat</i>	127
214.	<i>Nedělat z jedné hlouposti dvě</i>	128
215.	<i>Pozor na toho, kdo přichází s postranním úmyslem</i>	
216.	<i>Umět se vyjádřit</i>	129
217.	<i>Nemá se milovat ani nenávidět provždy</i>	130
218.	<i>Nikdy nejednat ze vzdoru, ale z obezřetnosti</i>	
219.	<i>Nebýt považován za člověka lsti</i>	131
220.	<i>Nemůže-li se člověk odít kůží lva, nechť se oděje kůží lišky</i>	132
221.	<i>Nebýt svárlivý</i>	
222.	<i>Zdrženlivý člověk, důkaz rozvážnosti</i>	
223.	<i>Nebýt příliš výstřední</i>	133
224.	<i>Umět brát věci správně</i>	
225.	<i>Znát svůj základní nedostatek</i>	134
226.	<i>Všímat si závazků</i>	135
227.	<i>Nespokojit se s prvním dojmem</i>	

228.	<i>Nevést řeči nactiutrhače</i>	136
229.	<i>Umět svůj život moudře rozdělit</i>	
230.	<i>Zavčas otevřít oči</i>	137
231.	<i>Nikdy nepřipustit, aby se věci dělaly napůl</i>	138
232.	<i>Mít něco z podnikatele</i>	
233.	<i>Strefit se do cizího vkusu</i>	139
234.	<i>Nikdy nesvěřovat druhému vlastní pověst, aniž máme v zástavě tu jeho</i>	140
235.	<i>Umět žádat</i>	
236.	<i>Předem učinit závazek z toho, co potom by bylo odměnou</i>	141
237.	<i>Nesdílet tajemství s nadřízenými</i>	
238.	<i>Vědět, čeho se nám nedostává</i>	142
239.	<i>Nebýt nadmíru důmyslný</i>	143
240.	<i>Umět využít nevědomosti</i>	
241.	<i>Žerty snášet, ale nepoužívat jich</i>	
242.	<i>Směřovat k cíli</i>	144
243.	<i>Nebýt jen holubici</i>	145
244.	<i>Umět zavazovat</i>	
245.	<i>Uvažovat občas osobitě a ne jako ostatní</i>	146
246.	<i>Nikdy neposkytovat zadostiučinění tomu, kdo o ně nežádal</i>	147
247.	<i>Vědět trochu víc a žít trochu méně</i>	
248.	<i>Nedávat za pravdu tomu poslednímu</i>	
249.	<i>Nezačínat žít život tam, kde jej máme ukončit</i>	148
250.	<i>Kdy máme uvažovat opačným způsobem?</i>	
251.	<i>Je třeba vynaložit prostředky lidské, jako by nebylo božských, a božské, jako by nebylo lidských</i>	149
252.	<i>Ne všechno sobě, ne všechno druhým</i>	
253.	<i>Nebýt nadmíru srozumitelný</i>	150
254.	<i>Nepodceňovat malé zlo</i>	
255.	<i>Umět prokazovat dobro</i>	151
256.	<i>Být stále ve střehu</i>	
257.	<i>Nikdy nepřipustit roztržku</i>	152
258.	<i>Vyhledat někoho,</i>	

	<i>kdo by nám pomáhal snášet neštěstí</i>	153
259.	<i>Předcházet křivdám a učinit z nich laskavosti</i>	153
260.	<i>Nikomu zcela nenáležet a nikoho nemít zcela pro sebe</i>	154
261.	<i>Nesetrvávat v omylu</i>	
262.	<i>Umět zapomínat</i>	155
263.	<i>Nevlastnit mnohé příjemné věci</i>	
264.	<i>Nemít nedbalé dny</i>	156
265.	<i>Umět postavit podřízené před nesnadné cíle</i>	
266.	<i>Nebýt zlým ze samé dobroty</i>	157
267.	<i>Hedvábná slova a laskavé založení</i>	
268.	<i>Moudrý ať učini na počátku to, co hlupák na konci</i>	158
269.	<i>Využít své novoty</i>	
270.	<i>Jeden ať neodsuzuje to, co se zamlouvá mnohým</i>	159
271.	<i>Ten, kdo zná málo, ať se v každém oboru drží toho, co zná bezpečně</i>	
272.	<i>Prodávat věci za cenu zdvořilosti</i>	160
273.	<i>Pochopit založení toho, s kým máme co činit</i>	
274.	<i>Být přitažlivý</i>	161
275.	<i>Být obyčejný, ne však neslušný</i>	162
276.	<i>Umět obnovit ducha pomocí přírody a umění</i>	
277.	<i>Okázalý muž</i>	163
278.	<i>Nechtít být nápadný</i>	164
279.	<i>Neodporovat odporujícím</i>	165
280.	<i>Správný muž</i>	
281.	<i>Přízeň moudrých</i>	
282.	<i>Používat nepřítomnosti</i>	166
283.	<i>Vynalézavý muž</i>	
284.	<i>Nebýt vtíravý</i>	167
285.	<i>Nezahynout na cizí neštěstí</i>	
286.	<i>Nenechat se vším a všemi zavázat</i>	168
287.	<i>Nikdy nejednat v rozvášnění</i>	
288.	<i>Žít podle okolnosti</i>	

289.	<i>Největší hanba muže</i>	169
290.	<i>Je štěstím spojit ocenění s láskou</i>	170
291.	<i>Umět zkoumat</i>	
292.	<i>Nechť osobnost stojí výš nežli povinnosti úřadu</i>	
293.	<i>O zralosti</i>	171
294.	<i>Mírnit se v názorech</i>	
295.	<i>Nebýt vychloubačný, ale udatný</i>	172
296.	<i>Muž vzácných a vznešených vloh</i>	
297.	<i>Jednat vždycky jakoby před zraky druhých</i>	173
298.	<i>Tři věci činí z člověka div</i>	
299.	<i>Ponechávat o hladu</i>	174
300.	<i>Jedním slovem, svatý; tím je řečeno vše a naráz</i>	
	<i>Poznámky</i>	176
	<i>Graciánovo Příruční orákulum (doslov Josefa Forbelského)</i>	185