

Obsah

Úvod	7
1. Reporting jako jedna za základních funkcí controllingu	10
1.1 Obsah a význam controllingu	10
1.2 Využití účetních informací v reportingu	13
2. Účetní informace pro vnitropodnikové hodnotové řízení a rozhodování ..	21
2.1 Propojení informací pro hodnotové a věcné řízení	24
2.2 Propojení informací pro hodnotové řízení s analýzou konkurenčního prostředí a vnitřních (výrobních) možností	27
2.3 Propojení informací pro operativní, taktické a strategické řízení	28
3. Vztah hodnotového řízení podniku a operativní controlling	31
3.1 Hierarchie a návaznost kritérií vnitropodnikového hodnotového řízení ..	33
3.2 Možnosti decentralizace řízení aktiv	34
3.3 Řízení nákladů a zisku uvnitř podniku	36
3.4 Pojetí výnosů a nákladů ve vnitropodnikovém hodnotovém řízení	42
4. Organizace účetních informací finančního účetnictví a controllingu	49
4.1 Dvouokruhová soustava účetních informací	52
4.2 Jednookruhová soustava účetních informací	53
5. Základní průřezy nákladového controllingu	57
5.1 Kalkulačně-výkonové účetnictví	58
5.2 Odpovědnostní účetnictví	60
5.3 Základní pojmy nákladového controllingu – výkon a středisko	65
5.4 Procesní organizace a řízení	68
6. Kalkulace a řízení po linii výkonů	72
6.1 Způsob přiřazování nákladů	74
6.2 Účel přiřazování nákladů	81
7. Členění nákladů pro potřeby řízení nákladů a zisku	84
7.1 Analýza bodu zvratu	84
7.2 Využití analýzy bodu zvratu	87
7.3 Konkrétní praktické přístupy rozlišení fixních a variabilních nákladů	89
7.4 Kalkulace plných a variabilních (dílčích) nákladů	91
7.5 Kalkulace zisku z prodeje	98
8. Informace operativního controllingu pro cenová rozhodování	103
8.1 Diferenciace cen	106
8.2 Krátkodobá rozhodování o změnách v objemu a struktuře prodávaných výkonů	110
8.3 Rozpočetní výsledovka se stupňovitým členěním fixních nákladů	112