

# O B S A H

<b>ÚVOD</b> . . . . .	9
Vymezení obsahu vybraných pojmu . . . . .	10
<b>1. NEVÝROBNÍ SFÉRA JAKO VÝZNAMNÝ ČINITEL ROZVOJE NÁRODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ</b>	
1.1 Faktory intenzifikace výrobní sféry . . . . .	12
1.2 Nevýrobní sféra a tendence jejího rozvoje . . . . .	14
1.3 Faktory intenzifikace nevýrobní sféry . . . . .	19
<b>2. ROZVOJ SOCIALISTICKÉ TEORIE ŘÍZENÍ — PŘEDPOKLAD ZVYŠOVÁNÍ ÚROVNĚ ŘÍDÍCÍHO SYSTÉMU</b>	
2.1 Cíle socialistické teorie řízení . . . . .	23
2.2 Využití některých poznatků teorie řízení pro modelování a projektování systému řízení vysoké školy . . . . .	28
<b>3. DALŠÍ VÝCHODISKA PRO MODELOVÁNÍ A PROJEKTOVÁNÍ SYSTÉMU ŘÍZENÍ VYSOKÉ ŠKOLY</b>	
3.1 Poznámky k charakteru vysoké školy jako objektu řízení . . . . .	34
3.2 Základní tendence v rozvoji systému řízení vysoké školy v ČSSR . . . . .	38
3.3 Hlavní nedostatky v systému řízení vysoké školy vyplývající z konfrontace skutečnosti a poznaných vývojových tendencí . . . . .	42
<b>4. MODELOVÁNÍ A PROJEKTOVÁNÍ SYSTÉMU ŘÍZENÍ VYSOKÉ ŠKOLY</b>	
4.1 Obecný postup modelování a projektování systému řízení vysoké školy	46
<b>5. KONSTRUKCE OBECNÉHO MODELU A PROJEKTU SYSTÉMU ŘÍZENÍ VYSOKÉ ŠKOLY</b>	
5.1 Konstrukce obecného modelu . . . . .	53
5.2 Konstrukce obecného projektu	74
5.3 Popis postupu zpracování komplexního obecného projektu systému řízení . . . . .	79
<b>6. KONFRONTACE DOSAŽENÝCH VÝSLEDKŮ S PŘEDBĚŽNÝMI VÝCHODISKY PRO MODELOVÁNÍ A PROJEKTOVÁNÍ SYSTÉMU ŘÍZENÍ VYSOKÉ ŠKOLY</b>	
6.1 Konfrontace vlastností navržených modelů s vlivem specifických faktorů	81
6.2 Konfrontace vlastností navržených modelů se základními vývojovými tendencemi v rozvoji systému řízení vysoké školy . . . . .	83

ZÁVĚR	86
LITERATURA	89
PEZIOME	91
<b>Soupis příloh</b>	
Příloha 1 (ke kapitole 5.1.1 práce)	
— Popis procesní struktury řízeného systému	93
Příloha 2 (ke kapitole 5.1.2 práce)	
— Popis procesní struktury řídícího systému	107
Příloha 3 (ke kapitole 5.1.4 práce)	
— Model I — oborový model řízení	121
— organizační struktura řízení	
— přehled rozhodovacích míst	
— Model II — centralizovaně funkční model řízení	140
— organizační struktura řízení	
— přehled rozhodovacích míst	
Příloha 4 (ke kapitole 5.2 práce)	
— Projekt systému řízení dílčí funkce 42 „rozvoj systému řízení“, sestávající z těchto částí	151
— popis procesů dílčí funkce a obsahu práce útvaru OTŘ	
— organizačně orientované diagramy	
— organizačně orientovaná schemata	
— výseč modelu organizačního rádu, vztahující se k zajištění řízení procesů dílčí funkce 42	