

## **Obsah**

<b>1. ÚVOD .....</b>	<b>3</b>
<b>2. LOGISTICKÉ TECHNOLOGIE .....</b>	<b>7</b>
2.1 Manipulační skupiny, manipulační a distribuční jednotky .....	8
2.1.1     Manipulační skupiny .....	8
2.1.2     Manipulační jednotky .....	9
2.1.3     Distribuční a paletové jednotky v systému EAN .....	9
2.2 Řízení dodavatelských řetězců .....	11
2.2.1     Kanban .....	11
2.2.2     Just in Time .....	12
2.3 Hub and Spoke (H+S) .....	15
2.4 Automatická identifikace .....	15
2.4.1     Technologie automatických identifikačních systémů .....	16
2.4.1.1     Základní principy automatické identifikace .....	17
2.4.1.2     Oblasti využití automatické identifikace .....	17
2.4.1.3     Druhy používaných technologií automatických identifikačních systémů .....	17
2.4.1.4     Hlavní charakteristiky popisující jednotlivé technologie automatické identifikace .....	19
2.4.1.5     Navazující informační a komunikační technologie .....	19
2.4.1.6     Aktuální trendy v oblasti automatické identifikace .....	20
2.4.2     Technologie čárových kódů .....	20
2.4.2.1     Obecné charakteristiky a rozdělení čárových kódů .....	21
2.4.2.2     Konstrukce čárových kódů .....	22
2.4.2.3     Tisk a snímání čárového kódu .....	23
2.4.3     EAN (European Article Numbering) .....	26
2.4.3.1     Kódování spotřebitelských a distribučních jednotek .....	26
2.4.3.2     Označování distribučních a paletových jednotek symbolem čárového kódu .....	28
2.4.4     Dvojdimenzionální kódy 2D .....	30
2.4.5     Cíle, které mohou firmy dosáhnout zavedením automatických identifikačních systémů .....	31
2.5 Elektronický obchod .....	31
2.6 Moderní logistické systémy a techniky .....	34
2.6.1     Efektivní reakce zákazníka (ECR Efficient Consumer Response) .....	34
2.6.2     Systém rychlé odezvy (Quick response, QR) .....	35
2.6.3     Řízení výrobkových řad (Category Management CM) .....	36
2.6.4     Programy plynulého zásobování (Continuous Replenishment Program CRP) .....	36
2.6.5     Cross Docking (CD) .....	37
2.6.6     Počítacem podporované objednávání (Computer Assisted Ordering CAO) .....	38
2.6.7     Dodavatelský systém zásobování (Supplier Fulfilment systems - SFS) .....	39
2.6.8     Optimalizace nakládky silničních dopravních prostředků (Vehicle Fill Optimisation VFO) .....	39
2.6.9     Podpůrné technologie (Enabling Technologies ET) .....	40
2.6.9.1     Sledování nákladů podle činností (Activity Based Costing) .....	40
2.6.9.2     Elektronická výměna dat (EDI Electronic Data Interchange) a využívání elektronických dokladů (Electronic Funds Transfer) .....	41
2.6.9.3     Identifikace zboží, služeb a organizací v rámci systému EAN/UCC, Automatický sběr dat (Automatic	

Data Capture).....	41
<b>3. KOMBINOVANÉ PŘEPRAVNÍ SYSTÉMY.....</b>	<b>44</b>
3.1 Kombinovaný přepravní systém výměnných nástaveb.....	45
3.2 Kontejnerový přepravní systém.....	45
3.3 Systém přepravy silničních souprav RoLa.....	46
3.4 Systém přepravy podvojných návěsů .....	47
<b>4. PROGRESIVNÍ TECHNOLOGIE V KONVENČNÍ PŘEPRAVĚ .....</b>	<b>47</b>
<b>5. DOPRAVNÍ A ZASÍLATELSKÁ LOGISTIKA.....</b>	<b>47</b>
5.1 Lokalizace obslužných míst.....	49
5.1.1 Definování základních pojmu .....	49
5.1.2 Lokalizace skladů .....	49
5.1.3 Hlavní funkce distribučního řetězce .....	50
5.1.4 Strategie distribuce výrobků.....	50
5.2 Strategie rozmístění a obsluhy skladů .....	52
5.2.1 Přímá přeprava mezi skladы odesílatelů a příjemců .....	52
5.2.2 Mezi odesílatele a příjemce vložíme jeden centrální sklad „Z“ .....	53
5.2.3 Mezi odesílatele a příjemce vložíme dva centrální skladы „RZ“ .....	53
5.3 Lokalizační modely .....	54
5.3.1 Metoda těžiště .....	54
5.3.2 Iterativní algoritmus.....	56
5.3.3 Metoda rozmišťování skladů (skladové sítě) .....	57
<b>6. CITY LOGISTIKA .....</b>	<b>59</b>
6.1 Obecné přístupy k city logistice .....	59
6.2 Technologie city logistiky .....	59
6.3 Metodický postup řešení city logistiky .....	60
<b>7. PRODUKTY A POSKYTOVANÉ SLUŽBY LOGISTICKÝMI CENTRY .....</b>	<b>62</b>
7.1 Teorie zásob.....	63
7.2 Řízení zásob.....	64
7.2.1 ABC analýza .....	65
7.2.2 Závěr.....	67
7.3 Dynamické modely zásob .....	67
7.3.1 Dynamické modely s pohybem zásob determinovaným absolutně .....	68
7.3.1.1 Stanovení optimální velikosti objednávky .....	68
7.3.1.2 Požadavek nespojitost u velikosti objednávky .....	71
7.3.1.3 Rovnoměrná nespojité spotřeba (poptávka).....	71
7.3.1.4 Optimální velikost zakázky s ohledem na dobu požebnou k vytvoření zásoby.....	72
7.3.2 Nedostatek pohotových zásob .....	73
7.3.3 Stanovení optimální velikosti objednávky při cenové degresi.....	74
7.3.3.1 Cenová degrese 1. druhu.....	76
7.3.3.2 Cenová degrese 2. druhu.....	78
7.3.4 Dynamické modely zásob s pohybem determinovaným pravděpodobnostně úplně .....	80
7.3.4.1 Q-systémy řízení zásob .....	82
7.3.4.2 P – systémy řízení zásob .....	84

#### 7.4 Závěr 85

8. PŘEDPOKLADY PRO ROZVOJ NABÍDKY LOGISTICKÝCH SLUŽEB V NOVÝCH OBJEKTECH NAVAZUJÍCÍ NA PŘEPRAVNÍ ŘETĚZCE .....	86
8.1 Křivka poptávky po investicích .....	87
8.2 Souvislosti mezi základními faktory pro investiční rozhodnutí .....	88
8.3 Stav investic v současném období .....	88
8.3.1 Základní typy skladovacích prostor .....	89
8.3.2 Přehled trhu s objekty pro logistické služby .....	90
9. SYSTÉMY NA PODPORU ROZHODOVÁNÍ .....	91
9.1 Statistické metody .....	95
9.2 Teorie hromadné obsluhy .....	97
Seznam zkratek .....	100
Použitá literatura .....	102
PŘÍLOHA Č. 1 – KANBANOVÁ KARTA .....	103
PŘÍLOHA Č. 2 – OZNAČOVÁNÍ SYMBOLEM ITF .....	104
PŘÍLOHA Č. 3 – APLIKAČNÍ IDENTIFIKÁTORY .....	105
PŘÍLOHA Č. 4 – UMÍSTĚNÍ ČÁROVÉHO KÓDU NA DISTRIBUČNÍ JEDNOTCE .....	106