

OBSAH

Základní ekonomické pojmy	3
I. Základní pojmy	3
1. Organizace, řízení, vedení	6
II. Znaky výroby v socialismu a v kapitalismu	8
III. Skladba socialistické průmyslové výroby	9
1. Členění průmyslové výroby podle technologického zpracování surovin	9
a) Těžba	9
b) Zušlechťování	9
c) Zpracování	9
2. Členění průmyslové výroby podle potřeb plánování a statistické evidence	10
a) Velkovýroba	10
b) Malovýroba	10
c) Odborné členění	12
3. Členění podle organizačního uspořádání	12
a) Horizontální	13
b) Vertikální	13
c) Kombinované	13
4. Členění podle druhů vyráběných předmětů	13
5. Členění výrobního procesu	14
IV. Vývoj organizace průmyslové výroby v SSSR	15
V. Vývoj organizace průmyslové výroby v ČSSR	16
Skladba průmyslové výroby	19
I. Výrobní pochod a jeho členění	19
1. Hlavní výrobní pochod	19
a) Modelářské a konstruktérské práce	19
b) Stříhání tkanin	19
c) Šití	19

2. Pomocný výrobní pochod	19
3. Vedlejší výrobní pochod	20
II. Organizace výrobního pochodu	20
III. Pohyb pracovního předmětu	23
1. Technologický proces	23
a) Výrobek	23
b) Díly	24
c) Část	24
d) Operace	24
e) Prvek operace	26
f) Úkon	26
g) Pohyb	26
2. Průběžný čas výrobního pochodu	26
IV. Typy výroby	27
1. Typy výroby	27
a) Kusová výroba	28
b) Sériová výroba	29
c) Hromadná výroba	29
2. Organizační uspořádání průběhu technologického procesu	31
a) Linky jednoduché	32
b) Linky zesílené	33
c) Linky větvené	33
d) Linky kombinované	37
V. Hlavní metody zshospodárnění výroby	40
1. Koncentrace výroby	41
2. Specializace výroby	41
3. Kombinace výroby	42
4. Kooperace výroby	43
5. Normalizace výroby	43
6. Typizace výroby	44
7. Unifikace výroby	44
VI. Technické metody zshospodárnění výroby	45
1. Mechanizace výroby	45
2. Automatizace výroby	46
3. Elektrifikace výroby	46
4. Chemizace výroby	47
5. Využití jaderné energie	47
6. Zdokonalování organizace výroby	47

II. Organizace materiálně technického zásobování	245
1. Na úseku odbytu	246
2. Na úseku zásobování surovin	246
3. Na úseku pomocného materiálu	246
4. Na úseku plánování odbytu a zásobování	246
5. Na úseku statistiky a rozborů	247
III. Činnost zásobovacího a odbytového útvaru	247
1. Útvar zásobování	247
a) Dlouhodobé a krátkodobé plánování MTZ	248
b) Opatřování surovin a materiálů	248
c) Přejímka a skladování materiálů a surovin	248
d) Příprava a výdej materiálu do výroby	249
e) Uplatňování náhrad za nedodávky a za vadné výrobky	249
2. Útvar odbytu	249
a) Účast na uzavírání hospodářských materiálových smluv	249
b) Hospodářské smlouvy o odběru	250
c) Úkoly po uzavření hospodářských smluv	250
d) Průzkum spotřeby a poptávky	250
e) Účast na celostátních akcích a propagace	250
f) Na úseku exportu	250
g) Příjem skladování a expedice	251
IV. Organizace výrobních skladů	252
1. Vlastní organizace skladového hospodářství materiálu	253
2. Sklady hotových výrobků	254
3. Sklady strojů a náhradních dílců	255
V. Umístění, uspořádání a zařízení skladů materiálu	256
1. Umístění skladů	256
2. Uspořádání skladů	256
3. Zařízení skladů	257
a) Ukládací zařízení	257
b) Dopravní zařízení ve skladech	258

VII. Organizace a řízení výrobních útvarů	48
1. Vývoj organizace průmyslové výroby oděvů	48
2. Organizace výrobního závodu	50
a) Ekonomický útvar	50
b) Technickovýrobní útvar	50
c) Závodní sklady	51
d) Pomocné orgány vedoucího závodu	51
e) Poradní orgány vedoucího závodu	51
 Organizace a řízení podniku	 52
I. Organizační soustavy a formy organizace	52
1. Základní principy řízení průmyslu	52
a) Jednota politického a hospodářského vedení	53
b) Zásada demokratického centralismu	53
c) Zásada jediného vedoucího	54
d) Místně výrobní soustava řízení	54
e) Výběr a výchova kádrů, jejich rozmístění podle schopností a důsledná kontrola jejich práce	57
f) Účast pracujících na řízení	58
g) Chozrasčot, socialistická metoda řízení podniků	59
2. Formy organizace	59
II. Organizační řády	60
III. Hlavní zásady organizačních řádů průmyslových národních podniků	62
1. Hlavní zásady organizačních řádů	62
a) Ředitel národního podniku	64
b) Závod	64
2. Obsah organizačního řádu	65
3. Povinnosti, práva a odpovědnost pracovníků a vedoucích	67
IV. Vnitřní organizace podniku	70
1. Všeobecné členění podniku	70
a) Úsek	70
b) Odbor	70
c) Oddělení	70
d) Referáty	70
2. Organizační schéma oděvního průmyslového podniku	71
a) Odborné útvary ředitele	72
b) Ekonomický úsek	73
c) Technickovýrobní úsek	74
d) Obchodní úsek	78

V. Úloha KSČ a masových organizací	80
1. Vedoucí úloha KSČ a právo kontroly	80
2. Úkoly ROH	81
3. Úkoly ČSM v podniku	83
Výpočetní a organizační technika	85
I. Razení, třídění a značkování	85
1. Razení	85
2. Třídění	86
3. Značkování	87
II. Formuláře	87
III. Členění prostředků výpočetní a organizační techniky	89
IV. Prostředky evidenční techniky	89
1. Pořadače	89
2. Lístkovnice	90
a) Horizontální lístkovnice	91
b) Vertikální lístkovnice	92
V. Prostředky dokladové techniky	92
1. Psací stroje	92
2. Rozmnožovací stroje	93
a) Snímací rozmnožovací stroje	93
b) Blánové rozmnožovací stroje	93
c) Kovolistové rozmnožovací stroje	94
d) Typové rozmnožovací stroje	94
e) Mikrofilm	94
f) Světlotisk	94
VI. Prostředky spojovací techniky	94
1. Telefon	95
2. Signalizační zařízení	95
3. Místní rozhlas	95
4. Průmyslová televize	95
VII. Prostředky výpočetní techniky	95
1. Počítací zařízení	96
a) Počítací přístroje	96
b) Počítací stroje	96
2. Účtovací stroje	97
3. Účtovací stroje statistické	97

VIII. Diagramy	98
1. Diagramy znázorňující	99
a) Bodový diagram	99
b) Sloupkový diagram	100
c) Spojnicový diagram (Z)	100
d) Plošný diagram	103
e) Prostorový diagram	103
f) Obrazový diagram	103
g) Grafikon	103
h) Organizační diagramy	104
ch) Postupný diagram	104
2. Kontrolní diagramy	104
a) Obyčejné diagramy	104
b) Ghantův diagram kontrolní	104
c) Plánovací tabule	107
3. Výpočtové diagramy	107
a) Nomogramy spojnicové	107
a) Nomogramy průsečíkové	108
 Pracovníci, produktivita práce	 110
I. Pracovníci	110
1. Organizace, příprava a zvyšování kvalifikace kádrů	111
a) Příprava a zvyšování kvalifikace dělníků	111
b) Příprava a zvyšování kvalifikace technickohospodářských pracovníků	112
II. Práce	115
III. Produktivita práce	116
1. Produktivita práce	116
2. Vlivy, které brzdily růst produktivity práce	117
3. Cesty ke zvyšování produktivity práce	117
4. Ukazatelé produktivity práce	118
a) Měření přímým způsobem	118
b) Měření nepřímým způsobem	118
5. Plánování produktivity práce	119
a) Hodinová produktivita práce	119
b) Denní produktivita práce	120
c) Měsíční produktivita práce	120
d) Roční produktivita práce	120
IV. Socialistické soutěžení	121
1. Vnitrozávodní soutěžení	121

2. Vnitropodnikové soutěžení	122
3. Mezipodnikové soutěžení	122
4. Celostátní soutěžení	122
5. Brigády socialistické práce	123
6. Vývoj socialistického soutěžení až k brigádám socialistické práce	124
V. Zlepšovací náměty a vynálezy	125
1. Zlepšovací náměty a vynálezy	125
2. Tematické úkoly	126
VI. Technický rozvoj	127
VII. Racionalizace výroby	129
VIII. Organizace práce	129
1. Dělbá práce	130
a) Dělbá práce podle druhů výrobků	130
b) Dělbá práce podle druhu pracovní činnosti	130
2. Specializace pracovníků	131
3. Kooperace a koordinace	131
4. Nové formu práce	131
a) Metoda F. L. Kovaljeva	132
b) Metoda Niny Arzejevové	132
c) Metoda A. S. Čutkicha	133
d) Štít vzorné kvality	133
e) Metoda L. Korabelníkové	133
f) Metoda S. V. Vorošina	133
g) Metoda N. Nazarevové	134
h) Hnutí pracujících Vladimírské oblasti SSSR	134
ch) Metoda Valentýny Gaganovové	134
i) Metoda Ericha Seiferta	134
j) Hnutí za bezezbytkové stříhání	134
Normování výkonu	137
I. Výkonové normy	137
1. Normy pracovních postupů	138
2. Normy spotřeby pracovního času	138
a) Výkonové normy	138
b) Normy obsluhy	139
c) Normativy stavu	139
3. Normy kvalifikační	139
4. Zásady, které určují úroveň výkonových norem	139

a) Spotřeba společensky nutné práce	139
b) Využití technickoorganizačních podmínek	140
c) Zdůvodněnost výkonových norem	140
5. Množství vynaložené lidské práce	141
a) Složitost práce	141
b) Intenzita práce	141
c) Počet pracovníků	141
II. Měření spotřeby času	142
1. Technické normování práce	142
2. Měření času	143
a) Snímek pracovního dne	143
b) Chronometrážní záznam	143
3. Metody stanovení výkonových norem	144
a) Metody souborné	145
b) Metody rozborové	145
III. Sborníky normativů	146
1. Členění spotřeby pracovního času	148
a) Čas hlavní práce	148
b) Čas vedlejší práce	149
c) Stanovení normy času	150
d) Schéma normy času	150
e) Výpočet normy času z jejich složek	151
2. Revize a změny výkonových norem	152
Organizace mezd	154
I. Pojem a povaha mzdy	154
1. Množství práce	154
2. Jakost práce	154
3. Společenský význam práce	155
II. Mzdová soustava	156
1. Tarifní soustavy mezd	156
a) Tarifně kvalifikační katalogy	157
b) Úloha mzdových tarifů	160
2. Stupnice mzdových tarifů	160
a) Základní tarify	160
b) Průběžná povolání	161
c) Příplatky a náhrady	161
d) Výkonnostní příplatky	162
e) Příplatky vedoucím čt	163
f) Mimořádné odměny	163

g) Odměny za pohotovostní službu	163
h) Náhrada mzdy při prostojích	163
ch) Mzdy při vadné práci	164
i) Odměna za práci přesčas a za dny pracovního klidu	
j) Věcná plnění	165
3. Prémiování dělníků v oděvním průmyslu	165
4. Přidělování práce	166
III. Mzdové fondy a jejich druhy	167
1. Mzda úkolová	167
a) Přímá individuální úkolová mzda	168
b) Úkolová mzda s prémieí	169
c) Kolektivní úkolová mzda	169
2. Mzda časová	170
3. Odměňování pracovníků hospodářského a administrativního aparátu	171
a) Katalog funkcí technic. a administrativních pracovníků	171
b) Prémiování technických a administrativních pracovníků	171
c) Směrnice pro stanovení základních platů absolventů škol	174
IV. Sociální zabezpečení pracujících	175
1. Nemocenské pojištění	176
2. Sociální zabezpečení	180
V. Mzdové fondy	181
1. Kontrola mzdových fondů	182
a) Přepočtený základní mzdový fond	182
b) Relativní čerpání a překročení základního mzdového fondu	183
c) Čerpání prémiového fondu	183
2. Podnikové fondy pracujících (PFP)	187
a) Právo na poskytnutí podílu	187
b) Používání prostředků PFP	188
c) Čerpání a kontrola PFP	189
VI. Dlouhodobé normativy	190
1. Normativy osobní hmotné zainteresovanosti	190
a) Normativy růstu produktivity práce a průměrných mezd	190
b) Normativy pro tvorbu prémiového fondu	191
Technická příprava výroby	192
I. Úkoly přípravy výroby	192

II. Návrhy nových druhů výrobků	194
1. Návrhy a konstrukce	195
2. Technický popis výrobku	195
3. Zhotovení vzorového výrobku	196
4. Zkoušení vzorového výrobku	196
5. Výběr a schvalování modelů	196
6. Kalkulace	196
III. Technologická příprava výroby	197
1. Technologické postupy	197
a) Technologický postup na druh výrobku	197
b) Technologický postup na vzor výrobku	197
2. Výrobní postupy	198
IV. Volba výrobního zařízení	201
1. Vnitropodniková doprava	202
a) Vnější doprava	203
b) Vnitrozávodová doprava	203
c) Vnitrodíleňská doprava	204
2. Hlediska pro správnou volbu dopravníků	205
a) Po stránce funkční	205
b) Po stránce operativního řízení	205
c) Po stránce ekonomické	205
d) Po stránce psychické	206
V. Vypracování technických a technickohospodářských norem	206
1. Technickohospodářské normy výkonové	206
2. THN spotřební	206
a) Normy spotřeb základních prostředků	207
b) Normy spotřeb základních materiálů	207
c) Normy výtěžnosti materiálů	208
d) Normy odpadu	208
e) Normy zbytků látek	208
f) Normy energie	209
g) Normy fondovaných a centralizovaných materiálů	209
h) Normy mank	209
ch) Normy režijních materiálů	209
3. THN zásob	210
a) Normy zásob surovin	210
b) Normy rozpracovaných výrobků	210
c) Normy zásob hotových výrobků	210
4. THN kapacitní	211
5. THN jakostní	211

VI. Kalkulace vlastních nákladů výroby	211
1. Technika sestavování kalkulací	212
a) Kalkulace přírážková	212
b) Kalkulace dělením	212
2. Kalkulační listy a doklady	213
3. Druhy a rozsah kalkulací	213
a) Celoroční plánové kalkulace	213
b) Čtvrtletní plánové kalkulace	213
c) Měsíční plánovaná kalkulace	215
d) Operativní kalkulace	215
e) Výsledné kalkulace	215
4. Oborový kalkulační vzorec	215
Technická obsluha výroby a bezpečnost práce	219
I. Technická obsluha výroby	219
1. Údržba	219
2. Běžné opravy	220
3. Generální opravy	220
4. Rekonstrukce	221
5. Výroba energie a hospodaření s ní	221
a) Tepelná energie	221
b) Elektrická energie	222
c) Hospodaření s energií	222
II. Bezpečnost a hygiena práce	222
1. Hlavní zásady bezpečnosti práce v oděvních podnicích	223
2. Požadavky na pracoviště	224
3. Vlivy na pracovní výkon člověka	226
Technická kontrola	233
I. Význam a úkoly technické kontroly	233
II. Způsoby a organizace technické kontroly	235
1. Vstupní technická kontrola	236
2. Mezioperační technická kontrola	239
3. Výstupní technická kontrola	239
a) Úkoly referenta výstupní technické kontroly	240
b) Podmínky pro hodnocení jakosti svrchních oděvů	241
4. Organizace technické kontroly	242
Zajišťování výroby	244
I. Význam materiálně technického zásobování a jeho úkoly	244