

# OBSAH

<b>O autorech</b> .....	7
<b>Předmluva</b> .....	9
<b>Poděkování</b> .....	11
<b>1. Prosperování v nejistých časech</b> .....	15
Hledání 10X firem .....	19
Síla kontrastu .....	20
Překvapivá zjištění .....	22
Nový pohled, stejný cíl .....	24
<b>2. 10X lídři</b> .....	27
Jste Amundsen, nebo Scott? .....	28
Odlišné chování, ne odlišné okolnosti .....	31
Jak být jako 10X lídři? .....	47
<b>3. Dvacetímílový pochod</b> .....	53
Dvacetímílový pochod Johna Browna .....	55
Dvacetímílový pochod a co jsme nečekali .....	59
V čem spočívá dobrý dvacetímílový pochod .....	63
Proč příznivci dvacetímílového pochodu vítězí .....	69
Arthur Levinson: Jak naučit firmu pochodovat .....	77
<b>4. Nejprve menší náboje, potom dělové koule</b> .....	83
Velké překvapení .....	85
Kreativita a disciplína .....	90
Nejprve vystřelovat menší náboje, potom dělové koule .....	92
Vystřelování nekalibrovaných dělových koulí .....	97
10X firmy se učí ze svých chyb .....	100
Empirické důkazy, ne schopnost předvídat .....	103
Znovuzrození firmy Apple: Menší náboje, dělové koule a disciplinovaná kreativita ...	106
<b>5. Vedení firmy nad hranicí zániku</b> .....	115
Produktivní paranoia .....	117
Ne všechny okamžiky v životě jsou rovnocenné .....	135

<b>6. SMaK recept</b> .....	141
Význam SMaK receptu .....	144
Dodržování SMaK receptu s fanatickou disciplínou .....	147
Změna SMaK receptu: Paranoidní a kreativní konzistentnost .....	155
Konzistentnost a změna: Velké lidské dilema .....	160
<b>7. Návratnost štěstí</b> .....	165
Štěstí nebo schopnost? .....	167
Jakou roli hraje štěstí? .....	169
Příklady šťastných a smolných událostí: Amgen versus Genentech .....	171
Vysoká návratnost štěstí .....	178
Štěstí není strategie .....	189
<b>Doslov</b> .....	195
Firmy, které se rozhodly být skvělé .....	195
<b>Často kladené otázky</b> .....	197
<b>Přílohy výzkumu</b> .....	211
Metodika .....	212
Výběr 10X firem .....	222
Výběr srovnávacích firem .....	227
Analýza dvacetimílového pochodu .....	231
Analýza inovací .....	234
Analýza principu „nejprve vystřelovat menší náboje, potom dělové koule“ .....	238
Analýza rizik souvisejících s hospodařením .....	242
Analýza kategorií rizik .....	245
Analýza rychlosti jednání .....	248
Analýza SMaK receptů .....	253
Analýza štěstí .....	256
Analýza hokejové síně slávy .....	263
<b>Poznámky</b> .....	265