

---

# Obsah

ÚVOD /5/

## I/ JAK DOBŘE MLUVIT V UŽŠÍM KRUHU

1. BEZ SCHOPNOSTI ŘEČI BY ČLOVĚK NEBYL ČLOVĚKEM /11/

- Muž se železnou maskou /11/  
Případ Heleny Kellerové a Olgy Skorochoodovové /12/  
Broca objevuje centrum řeči /13/  
Jaký je rozdíl mezi Morseovým kódem a řečí  
nebo písmem? /14/  
Vývoj řeči dítěte /15/  
Opička vychovávaná spolu s malým chlapcem /16/  
Růst slovní zásoby dítěte /17/  
Jak se mapuje lidský mozek /17/  
Vztah řeči a myšlení /18/  
Osudy vlčích dětí /21/  
Bez schopnosti řeči bychom byli na úrovni opic /23/

2. SCHOPNOST DOBŘE MLUVIT A LIDSKÁ SPOKOJENOST /25/

- Měřítkem lidské spokojenosti je uplatnění  
člověka ve společnosti /25/  
Člověk je tvor společenský /26/  
Kdo dovede dobře mluvit, řeší snadněji své  
problémy /27/  
Proč jsou někteří lidé osamoceni /28/  
Nikdy nebýt extrémem — ani nemluvou, ani mluvkou /30/

3. PŘEDEVŠÍM ZÁLEŽÍ NA OBSAHU A ETICE /33/

- Máte co říci? /33/  
Etika řeči — nedopustit, aby umění dobře mluvit bylo zneužito /37/  
Mluva prostředkem k vytvoření dobrých lidských vztahů /39/

4. HLAS A SLUCH ZPROSTŘEDKUJÍ STYK S OKOLNÍM SVĚTEM /40/

- Mluvidla — jeden z nejdokonalejších „přístrojů“ /40/  
Vady řeči /45/

Poruchy hlasu /45/  
Sluchové ústrojí /46/  
Cvičení hlasu /48/

## 5. VÝBĚR SLOV /50/

Několik úvah kolem slovní zásoby a tiché mluvy při myšlení /50/  
Hovorová a spisovná čeština /52/  
Nač dbát při výběru slov /53/  
Používání cizích slov /55/  
Používání módních slov, přísloví a rčení /56/  
Nepřesnost ve vyjadřování /56/

## 6. USPOŘÁDÁNÍ ŘEČI /61/

Stavba a délka vět /64/  
Styl řeči /66/

## 7. POSTOJ, GESTA A MIMIKA /68/

Postoj /68/  
Gestikulace a mimika /69/

## 8. NAVÁZOVÁNÍ STYKŮ /73/

Představování /73/  
Náměty rozhovoru /75/  
Náhodná setkání /75/  
Jak se naučíme navazovat styky s lidmi /76/  
Co napomáhá navazování styků /77/

## 9. JAK ZÍSKAT A UDRŽET POZORNOST POSLUCHAČE /79/

## 10. OSOBNOST HOVOŘÍCÍHO /83/

Příjemný zjev /83/  
Fyzický zjev a upravenost /83/  
Oblečení /86/  
Vystupování a společenské způsoby /87/  
Osobnost /88/  
Společenské schopnosti /88/  
Úsměv /89/  
Přátelské chování /89/  
Zajímejte se o lidi /91/  
Projevujte zájem o osobní záležitosti /92/  
Umíte se vžít do postavení druhého? /93/  
Buďte zdvořilí a slušní /94/  
Oblast, kde se zájem jednotlivce kryje se zájmem celku /94/

## 11. PO ČEM LIDÉ TOUŽÍ /95/

Úspěch kolektivu záleží na dobrých vztazích jeho členů /95/

- Člověk touží po uznání /96/  
Naučte se oceňovat i maličkosti /98/  
Umíte vytknout chybu? /99/  
Znáte jména lidí kolem sebe? /103/

## 12. ČEMU SE NAUČIT? /105/

- Přihlížet k prostředí a času /105/  
Způsob jednání měníme podle partnera /106/  
Kladte otázky /109/  
Proč máme dvě uši a jen jedna ústa /111/  
Zdvořilé jednání odzbrojuje /112/  
Lze řešit spor kompromisem? /113/  
Hlasitě vyslovujte slovo „vy“ a šeptejte slovo „já“ /114/  
Pochybnosti nebo podezření vyslovujte opatrně /115/  
Buďte taktní /116/  
Midasovy uši /117/  
Kdy máme mlčet /117/  
Jak zastavit příliš řečného člověka /118/  
Dávejte pozor, abyste se nestali nevíтанými návštěvníky /119/  
Pozor na předchozí náladu (120)  
Nezávazné sondování /121/  
Jak přemoci ostýchavost a trému (122)

## 13. ČEHO SE VYSTRÍHAT /124/

- Nemluvte mnoho /124/  
Nepoučujte druhé /125/  
Nemluvte příliš o sobě a nestěžujte si /126/  
Nebuďte náladoví /126/  
Nenudíte druhé přílišnými podrobnostmi? /127/  
Neměňte příliš často téma hovoru /127/  
Nemluvte s druhým o tom, co třetího nezajímá /128/  
Nehádejte se /129/

## 14. NAUČTE SE ROZUMĚT MLUVĚ BEZE SLOV /130/

- Mluva těla /130/  
Gesta /132/  
Vzdálenost mezi hovořícími /133/  
Bublina osobního prostoru /139/  
Maska, kterou lidé nosí /138/  
Kontakt očima /139/

## 15. JAK PŘESVĚDČIT DRUHÉ /142/

- Rozdíl mezi míněním, názorem a přesvědčením /142/  
Činitelé spolupůsobící při změně názoru /145/  
Osobnost přesvědčujícího /145/  
Povaha řeči, jež má posluchače přesvědčit /146/

Povaha posluchače /149/  
Názory jednotlivce a skupiny /150/  
Změna názoru /152/  
Argumentování /154/  
Důkazy /156/  
Sugestivní jednání /158/  
Nesnažit se triumfovat /160/

## 16. ROZHOVOR MŮŽE SLOUŽIT RŮZNÝM ÚČELŮM /162/

Společenské setkání /162/  
Příprava /163/  
Jakým způsobem se stát dobrým společníkem? /164/  
Téma společenského hovoru /166/  
Vyprávění /167/  
Přihlížet k okolnostem /170/  
Sdělení /171/  
Projednávání záležitostí /173/  
Příprava jednání /174/  
Při jednání se vžijte do stanoviska druhé strany /175/  
Jednání samo /176/  
Diskuse /177/  
Jak sdělit nepříjemnou zprávu /179/  
Jak vyřídít stížnost /181/

## 17. KOMUNIKACE A LIDSKÉ VZTAHY Z HLEDISKA PSYCHOLOGICKÝCH POZNATKŮ

Společenská interakce mezi dvěma lidmi /183/  
Vznik přátelství /187/  
Malé společenské skupiny /188/  
Existuje všeobecná společenská schopnost? /190/

## II/ JAK MLUVIT NA VEŘEJNOSTI

### 18. PORADY A JEJICH ŘÍZENÍ /195/

Dobrá předseda /198/  
Příprava porady /201/  
Řízení průběhu porady /204/  
Porada — mezilidské vztahy /208/

### 19. HISTORIE A DRUHY ŘEČNICTVÍ /211/

Z historie řečnictví /211/  
Druhy veřejného projevu /216/  
Projevy na schůzích a shromážděních společenských organizací /216/  
Jiné druhy projevů /218/

## 20. SHROMAŽDOVÁNÍ INFORMACÍ A INFORMAČNÍCH MATERIÁLŮ /220/

- Patříte k lidem spoléhajícím jen na svou paměť? /221/
- Nejdříve určete témata, jež budete sledovat /223/
- Racionální metody záznamu o tom, kde jste co četli /224/
- Záznam o tom, co jste četli /228/
- Vyhledávání informací a materiálů při přípravě projevu /232/

## 21. PŘÍPRAVA PROJEVU /234/

- Mluvit spatra nebo podle písemného podkladu? /234/
- Stanovení tématu a zaměření projevu na posluchače /237/
- Máte jasno o účelu svého projevu? /241/
- Třídění a hodnocení materiálů a informací /242/
- Osnova projevu /246/
- Rozčlenění řeči /247/

## 22. ZAČÁTEK, HLAVNÍ ČÁST A KONEC PROJEVU /248/

- Začátek projevu /249/
- Příprava hlavní části /251/
- Konec projevu /255/
- Vypracování rukopisu projevu /256/

## 23. NA PRVÉM MÍSTĚ JSOU POSLUCHAČI /259/

- Myslet na posluchače /259/
- Vytvořte kontakt s posluchači již na začátku projevu /260/
- Jak získat zájem posluchačů /263/
- Ještě jednou o složení posluchačů /267/
- Prostředí ovlivňuje posluchače /269/
- Sledujte reakci posluchačů /269/
- Dotazy a příspěvky posluchačů /270/
- Atmosféra v sále /271/
- Role, kterou hrají emoce /272/

## 24. PODÁNÍ /274/

- Přirovnání /275/
- Metafora /275/
- Aforismy /276/
- Příslloví a rčení /276/
- Citáty /277/
- Příklady a příběhy /277/
- Definování neznámých, abstraktních a nejasných termínů /279/
- Číselné a statistické údaje /280/
- Opakování /281/
- Řečnické otázky /281/
- Používání humoru a vtipu /282/

## 25. SLOH A JAZYKOVÁ ÚROVEŇ PROJEVU

Mluvíme spisovně? /286/

Jak mluvit /286/

## 26. PŘEDNES PROJEVU /289/

Začínající řečník cvičí přednes /289/

Jak překonat trému /291/

Pohyby, postoj, gesta a mimika při veřejném projevu /260/

Hlas a veřejný projev /298/

Zdůraznění jednotlivých slov nebo vět a pasáží?

Tempo řeči a přestávky /303/

Umíte být pohotoví /304/

ZÁVĚR /307/

## PŘEHLED NEJDŮLEŽITĚJŠÍCH ZÁSAD

LITERATURA /325/

REJSTRÍK? /329/