

# Obsah

<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>1. ZÁKLADY ŘÍZENÍ VÝROBY</b>	<b>5</b>
<b>1.1 Podstata a členění výrobního procesu</b>	<b>6</b>
1.1.1 Změny na trhu	7
1.1.2 Zvyšování konkurence a globalizace trhu	8
1.1.3 Podstata a struktura výrobního procesu	9
1.1.3.1 Věcná struktura produkčního procesu	10
1.1.3.2 Prostorová struktura produkčního procesu	20
1.1.3.3 Časová struktura produkčního procesu	24
<b>1.2 Výrobek jako výstup produkčního procesu</b>	<b>26</b>
1.2.1 Charakteristika produktu	26
1.2.2 Výrobek a výrobní sortiment	29
1.2.3 Inovace produktů	30
1.2.4 Životní cyklus výrobku	31
1.2.5 Moderní metody vývoje výrobků	33
<b>1.3 Vztah výroby k okolí</b>	<b>35</b>
<b>2. PŘÍPRAVA VÝROBY</b>	<b>38</b>
<b>2.1 Podstata, funkce a obsah předvýrobní etapy</b>	<b>39</b>
<b>2.2 Ekonomické hledisko přípravy výroby</b>	<b>39</b>
2.2.1 Metodické aspekty ekonomického zadání	41
2.2.2 Postup vypracování ekonomického zadání	41
2.2.3 Výstupy ekonomického zadání	43
<b>2.3 Věcné, časové a prostorové hledisko přípravy výroby</b>	<b>43</b>
2.3.1 Konstrukční příprava výroby	44
2.3.2 Technologická příprava výroby	45
2.3.3 Materiálová příprava výroby	46
2.3.4 Organizační příprava výroby	47

2.4	Plánování přípravy výroby	47
2.5	Řízení přípravy výroby	48
2.5.1	Vliv opakovatelnosti produkce na přípravu výroby	48
2.5.2	Příprava výroby z hlediska nákladů a lhůt	49
2.5.3	Organizace a řízení vývoje produktů	50
2.6	Automatizace v přípravě výroby	50
3.	<b>ÚROVNĚ ŘÍZENÍ VÝROBY</b>	54
3.1	Strategické řízení výroby	54
3.2	Taktické řízení výroby	56
3.3	Operativní řízení výroby	59
3.3.1	Funkce operativního řízení výroby	60
3.3.1.1	Operativní plánování výroby	61
3.3.1.2	Řízení průběhu výroby	63
3.3.2.	<b>Operativní řízení na různých organizačních úrovních</b>	66
3.3.2.1	Operativní řízení výroby na úrovni podniku	66
3.3.2.2	Operativní řízení výroby na úrovni závodu (provozu)	67
3.3.2.3	Operativní řízení na úrovni dílny	69
3.3.3	<b>Řízení hmotného toku ve výrobě</b>	70
3.3.3.1	Operační manipulace	70
3.3.3.2	Mezioperační doprava	71
3.3.3.3	Skladování	71
3.3.3.4	Řízení hmotného toku mezi výrobními jednotkami	73
3.3.4	<b>Informace z výrobního procesu</b>	73
3.3.5	<b>Automatizace operativního řízení průběhu výroby</b>	74
3.3.6	<b>Postup a chronologie operativního řízení výroby</b>	75
3.3.7	<b>Operativní evidence výroby</b>	77
3.3.8	<b>Změnové a odchylkové řízení</b>	79
3.3.9	<b>Operativní plán prodeje</b>	80
3.3.10	<b>Operativní plánování zásobovací činnosti</b>	81
3.3.11	<b>Zajišťování výroby technickými prostředky</b>	81
3.3.12	<b>Operativní řízení výroby v aparaturní výrobě</b>	82
4.	<b>STANDARDIZACE V ŘÍZENÍ VÝROBY</b>	84
4.1	Obsah normativní základny	84
4.2	Funkce a metody standardizace	86

<b>4.3</b>	<b>Metody stanovení parametrů norem</b>	<b>87</b>
<b>4.4</b>	<b>Struktura normativní základny</b>	<b>88</b>
4.4.1	Organizační normy	88
4.4.2	Informační normy	88
4.4.3	Normativy přípravy výroby	88
4.4.4	Technické normy	89
4.4.4.1	Předmětové technické normy	89
4.4.4.2	Technické normy činností	90
4.4.4.3	Technické normy výrobků	90
4.4.5	Technickohospodářské normy	91
4.4.5.1	Technickohospodářské normy spotřeby materiálů, nářadí a nástrojů	92
4.4.5.2	Technickohospodářské normy spotřeby času (práce)	93
4.4.5.3	Kapacitní normy	94
4.4.5.4	Normy spotřeby energií	96
4.4.6	Plánovací normativy řízení výroby	96
4.4.6.1	Standardní normativy výrobních dávek	97
4.4.6.2	Normativy taktu a rytmu výroby	99
4.4.6.3	Standardní normativy rozpracované výroby	99
<b>5.</b>	<b>EFEKTIVNOST PRODUKČNÍHO PROCESU</b>	<b>102</b>
5.1	Definice a význam produktivity	103
5.2	Charakteristika metody JIT	109
5.3	KANBAN	116
5.4	Reengineering	117
5.4.1	Podstata reengineeringu	120
5.4.2	Struktura vlastního reengineeringu.	122
5.5	Systém MRP II	124
5.6	Autonomizace	124
5.7	Systém OPT	125
5.8	Vytěžovací řízení	126
5.9	Teorie omezení - princip DBR	127
5.10	Řízení na základě diagramů průběhu výroby	127
5.11	Dynamické plánování a řízení výroby s využitím simulace	128
5.12	Další rozvíjení moderních koncepcí řízení výroby	129

<b>6. ORGANIZACE ZÁKLADNÍCH ČINITELŮ VE VÝROBNÍM PROCESU</b>	<b>131</b>
6.1 Organizace práce, výběr a rozmístění pracovníků	131
6.1.1 Podstata a obsah organizace práce	132
6.1.2 Dělbá práce a kooperace	122
6.1.3 Výběr pracovníků a zvyšování kvalifikace	135
6.1.4 Postavení člověka ve výrobě	136
6.2 Organizační struktury	138
6.3 Prostorové řešení pracoviště	140
6.4 Úroveň organizace práce	141
6.5 Nové směry vytváření organizačních struktur	144
<b>7. PROVOZUSCHOPNOST VÝROBNÍCH ZAŘÍZENÍ</b>	<b>146</b>
7.1 Postavení údržby ve výrobním procesu	146
7.2 Ekonomika provozuschopnosti výrobních zařízení	148
7.3 Hmotně technická stránka provozuschopnosti	152
7.4 Údržbářské systémy	154
7.4.1 Údržba po poruše	154
7.4.2 Údržba podle časového plánu	155
7.4.3 Údržba podle skutečného stavu	155
7.5 Zvyšování účinnosti provozuschopnosti zařízení	157
7.6 Nové metody údržby	158
<b>LITERATURA</b>	<b>160</b>