

## OBSAH

Úvod.....	5
1 Vztah finančního, nákladového a manažerského účetnictví.....	7
1.1 Obsah a struktura manažerského účetnictví.....	21
1.2 Základní průřezy vnitropodnikové struktury .....	33
1.2.1 Podnikové výkony a jejich členění.....	35
1.2.2 Vnitropodnikové útvary a jejich členění.....	38
1.3 Organizace účetních informací finančního a nákladového účetnictví.....	48
1.3.1 Dvouokruhová soustava účetních informací.....	50
1.3.2 Jednookruhová soustava účetních informací.....	54
2 Pojetí a členění nákladů a výnosů v nákladovém účetnictví.....	59
2.1. Kritéria řízení efektivnosti podnikatelského procesu.....	60
2.2 Vztah efektivnosti, účinnosti a hospodárnosti.....	72
2.3 Pojetí nákladů a výnosů v nákladovém účetnictví.....	76
2.4 Členění nákladů .....	98
2.5 Základní souvislosti vývoje nákladů, výnosů a zisku.....	108
2.5.1 Obsah a kritéria nelineárního modelu nákladů a výnosů.....	108
2.5.2 Využití lineárního modelu nákladů a výnosů.....	119
2.5.3 Matematické (syntetické) rozlišení fixních a variabilních nákladů.....	126
2.5.4 Analytické přístupy rozpoznání fixních a variabilních nákladů.....	131
2.5.5 Využití a nevyužití fixní náklady.....	136
2.5.6 Využití analýzy bodu zvratu .....	138
3 Informační nástroje pro řízení po linii výkonu.....	151
3.1 Kalkulace – základní nástroj hodnotového řízení po linii výkonů.....	153
3.2 Metoda kalkulace.....	162
3.2.1 Metody přiřazování nákladů.....	164
3.2.2 Alokační fáze.....	172
3.3. Kalkulace plných a variabilních nákladů .....	179
3.3.1 Využití kalkulace plných a variabilních nákladů v hodnotovém řízení	183
3.3.2 Zjišťování hospodářského výsledku z prodeje na základě kalkulace	187
plných a variabilních nákladů.....	187
4 Kalkulační systém a jeho využití v řízení.....	199
4.1 Základní druhy kalkulací a jejich využití.....	200
4.2. Vliv konkrétních podmínek činnosti na řízení nákladů výkonu .....	215
4.2.1 Základní model.....	218
4.2.2 Fázová metoda .....	225
4.2.3 Stupňová metoda .....	234
4.2.4 Zakázková metoda .....	241
4.2.5 Metoda sdružených výkonů.....	249
4.3 Využití kalkulačního systému při řízení hospodárnosti jednicových nákladů	258
4.3.1. Úhrnné a rozdílové metody řízení hospodárnosti.....	258
4.3.2. Normová metoda řízení hospodárnosti.....	262

---

---

5 Účetní informace pro řízení po linii odpovědnosti .....	275
5.1 Odpovědnostní účetnictví jako součást odpovědnostního řízení a příčiny jeho rozvoje .....	276
5.2 Strukturální předpoklady odpovědnostního řízení .....	279
5.2.1 Organizační struktura podniku.....	279
5.2.2 Centralizace a decentralizace v odpovědnostním řízení.....	282
5.2.3 Základní rysy odpovědnostního řízení.....	283
5.2.4 Ekonomická struktura podniku.....	286
5.2.5 Typy odpovědnostních středisek a věcné předpoklady jejich využití..	287
5.3 Využití hodnotových kritérií v řízení odpovědnostních středisek .....	290
5.3.1 Náklady odpovědnostních středisek.....	290
5.3.2 Výnosy odpovědnostních středisek.....	292
5.3.3 Typy vnitropodnikových cen.....	294
5.3.4 Výsledek hospodaření střediska.....	298
6 Postavení rozpočtu nákladů v systému plánů a rozpočtů.....	305
6.1 Cíle a funkce rozpočtů.....	306
6.2 Proces a etapy sestavení rozpočtu.....	312
6.2.1 Vztah rozpočtu k časovému období .....	312
6.2.2 Proces sestavení rozpočtu .....	313
6.2.3 Základní typy sestavení a kontroly rozpočtů.....	330
6.3 Metodická pravidla sestavení rozpočtu režijních nákladů střediska.....	333
6.3.1 Stanovení struktury režijních nákladů v rozpočtu nákladů střediska...	334
6.3.2 Metody stanovení rozpočtovaných režijních nákladů střediska.....	334
7 Metoda standardních nákladů a výnosů.....	345
7.1 Pojetí a cíle metody standardních nákladů a výnosů.....	346
7.1.1 Stanovení standardů.....	347
7.1.2 Zjišťování skutečných informací a odchylek.....	350
7.1.3 Analýza odchylek.....	350
7.2 Metoda standardních nákladů a výnosů při řízení nákladů a zjišťování hospodářského výsledku na principu metody variabilních nákladů .....	351
7.3 Metoda standardních nákladů a výnosů při řízení nákladů a zjišťování hospodářského výsledku na principu metody plných nákladů .....	361
7.4 Odchylka ze změny struktury vstupů.....	363
7.5 Odchylky vzniklé při nehomogenní produkci.....	365
Použitá literatura.....	373

---